

**КОНСОЛИДОВАНИ  
ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
КОМПАНИЈЕ ДУНАВ ОСИГУРАЊЕ**

**2021. ГОДИНА**

**САДРЖАЈ**

<b>1. ПРИВРЕДНА КРЕТАЊА У ОКРУЖЕЊУ И РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ .....</b>	<b>3</b>	<b>11. КОНСОЛИДОВАНИ НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ .....</b>	<b>24</b>
<b>2. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О МАТИЧНОМ ДРУШТВУ И ЗАВИСНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА .....</b>	<b>8</b>	11.1. Однос према окружењу - заштита животне средине и друштва .....	25
<b>3. ПОДАЦИ О ОГАНЦИМА .....</b>	<b>11</b>	11.1.1. Управљање отпадом .....	25
<b>4. КОНСОЛИДОВАНИ РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ I-XII 2021. ГОДИНЕ .....</b>	<b>12</b>	11.1.1.2. Енергетска ефикасност .....	26
4.1.1. Пословни (функционални) приходи .....	13	11.1.1.3. Додатне активности у циљу заштите животне средине .....	26
4.1.2. Приходи од премије осигурања и саосигурања .....	13	11.2. Однос према запосленима .....	26
4.1.3. Приходи од премије реосигурања и ретроцесија .....	13	11.2.1. Брига о запосленима .....	26
4.1.4. Приходи од послова непосредно повезаних са пословима осигурања .....	13	11.2.2. Родна равноправност и поштовање људских права .....	27
4.1.5. Остали пословни приходи .....	14	11.3. Однос према клијентима .....	28
4.2. Пословни (функционални) расходи .....	14	11.4. Однос према заједници .....	29
4.2.1. Расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе .....	14	<b>12. ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ МАТИЧНОГ ДРУШТВА .....</b>	<b>30</b>
4.2.2. Расходи накнада штета и уговорених износа .....	15	12.1. Права акционара .....	30
4.2.3. Резервисане штете - повећање/(смањење) .....	15	12.2. Избор, састав и рад органа управљања, одбора, комисија и њихове надлежности .....	30
4.2.4. Расходи за попусте и бонусе .....	15		
4.2.5. Остали пословни расходи .....	15		
<b>5. ТРОШКОВИ СПРОВОЂЕЊА ОСИГУРАЊА .....</b>	<b>16</b>		
<b>6. КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31. ДЕЦЕМБРА 2021. ГОДИНЕ .....</b>	<b>16</b>		
6.1. Структура активе .....	16		
6.1.1. Стална имовина .....	17		
6.1.2. Обртна имовина .....	18		
6.2. Структура пасиве .....	18		
6.2.1. Капитал и резерве .....	19		
<b>7. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА .....</b>	<b>21</b>		
7.1. Носиоци система управљања ризицима .....	21		
7.2. Врсте ризика које су предмет праћења и управљања .....	21		
<b>8. ОЧЕКИВАНИ РАЗВОЈ ГРУПЕ У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ .....</b>	<b>22</b>		
<b>9. АКТИВНОСТИ ГРУПЕ НА ПОЉУ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА .....</b>	<b>23</b>		
<b>10. ВАЖНИ ДОГАЂАЈИ КОЈИ СУ НАСТУПИЛИ НАКОН ПРОТЕКА ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ ЗА КОЈУ ЈЕ ИЗВЕШТАЈ САСТАВЉЕН .....</b>	<b>23</b>		

# 1. ПРИВРЕДНА КРЕТАЊА У ОКРУЖЕЊУ И РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ

## ПРИВРЕДНА АКТИВНОСТ У МЕЋУНАРОДНОМ ОКРУЖЕЊУ

Глобална економија је и поред снажног опоравка, 2021. годину завршила са слабијом позицијом него што се очекивало. Услед новог соја вируса многе земље су поново увеле ограничење кретања. Раст цена енергије и прекиди у ланцу снабдевања довели су до веће инфлације него што се очекивало, посебно у Сједињеним Државама и многим економијама у развоју. У Кини је дошло до успоравања раста у другој половини 2021. године, услед прекида у индустријској производњи (због нестанка струје), смањења инвестиција у некретнине и повлачења јавних инвестиција.

Међународни монетарни фонд у најновијем извештају „Светски економски изгледи јануар 2022. године“, очекује да ће се глобални раст успорити са 5,9% у 2021. години на 4,4% у 2022. години. Раст америчке привреде у 2021. години износиће 5,6% уместо 6% колико је прогнозирано у октобру, док еврозону очекује раст од 5,2% што је за 0,2 п.п. више у односу на претходну прогнозу. Европске земље у развоју очекује раст од 6,5%. Највише стопе раста у 2021. години очекују се за Индију 9,0% и Кину 8,1%.

Прогноза глобалног раста за 2022. годину је за 0,5 п.п. нижа од претходне, а највећи разлог за то су смањена очекивања за две највеће економије, Сједињене Државе са 5,2 на 4% и Кину са 5,6 на 4,8 %. ММФ очекује даље успоравање раста и у 2023. години на 3,8%.

Инфлација је наставила да расте током друге половине 2021. године тако да ММФ процењује да ће она износити 3,1% за развијене земље и 5,7% за земље у развоју. На ширење ценовних притисака највећи утицај су имале цене енергената, хране и велика потражња за робом посебно у Сједињеним Државама. Стопа инфлације у САД у децембру износила је 7,0%, што је највиша стопа од 1982. године. Таква кретања могу условити да ФЕД поштри мере монетарне политике, кроз процес смањења куповине aktive и повећање референтне каматне стопе.

У зони евра годишња стопа инфлације у децембру достигла је рекордних 5,0%.

Очекује се да ће стопа инфлације у 2022. години, бити у просеку 3,9% у развијеним економијама и 5,9 % у економијама у развоју.

Под претпоставком да инфлаторна очекивања остану усидрена, инфлација би требало да се постепено смањује у другом делу 2022. године.

Опоровак глобалног тржишта рада је у току, али је неуједначен. Трендови раста запослености у земљама са ниским и средњим приходима значајно заостају у односу на богатије економије. Запосленост широм света је још увек на нижем нивоу у односу на период пре пандемије, због појачаног страха радника од инфекције, посебно у занимањима са интензивним контактима, као и због смањене потражње услед све веће аутоматизације пословних процеса. Међународна организација рада (МОР), у најновијем извештају „Светска запосленост и социјални изгледи“, објављеном на веб сајту ове организације, предвиђа да ће током 2022. године на глобалном нивоу без посла бити 207 милиона људи, што је скоро за 21 милион више него 2019. године пре избијања пандемије.

Повратак тржишта рада на ниво пре пандемије ће вероватно остати недостижан за већи део света у наредним годинама.

Европска унија је усвојила буџет у вредности од 1,8 билиона евра као пакет мера на сузбијању негативних ефеката економске кризе, који ће се реализовати у периоду од 2021. до 2027. године. Од укупног износа, 750 милијарди евра представља фонд за опоравак од последица пандемије, а 1.074 милијарди евра се односи на седмогодишњи инвестициони буџет, који ће обезбедити очување јединственог европског тржишта и прелазак на дигиталну и еколошку привреду.

## ПРИВРЕДНА АКТИВНОСТ У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ

### • БРУТО ДРУШТВЕНИ ПРОИЗВОД И ИНДУСТРИЈСКА ПРОИЗВОДЊА

Према прелиминарној процени РЗС-а о економским кретањима у 2021. години, реални раст БДП-а је износио 7,5%. Таква кретања резултат су раста активности у индустрији, грађевинарству и услужним секторима.

Кретање Бруто друштвеног производа током 2021. године у односу на исти период претходне године:

- Први квартал раст 1,6%;
- Други квартал раст 13,7%.
- Трећи квартал раст 7,7%.
- Четврти квартал раст 7,0%.

Индустријска производња у Републици Србији у децембру 2021. године већа је за 3,3% у односу на децембар 2020. године. Индустријска производња у 2021. години, у односу на 2020. годину, већа је за 6,3%.

Текући десезонирани индекс за децембар 2021, у односу на новембар 2021. године за индустрију укупно показује раст од 0,7%, а за прерађивачку индустрију раст од 0,5%.

Посматрано по секторима, у децембру 2021. године, у односу на децембар 2020. године забележена су следећа кретања:

- сектор Рударства - раст од 40,6%,
- сектор Прерађивачка индустрија - раст од 2,3%,
- сектор Снабдевање електричном енергијом, гасом, паром и климатизација - пад од 7,5%.

Одбор извршних директора Међународног монетарног фонда на седници одржаној 18. јуна 2021. године, одобрио је Републици Србији нови програм сарадње уз подршку Инструмента за координацију политике (Policy Coordination Instrument – PCI). Програм је саветодавног карактера и не предвиђа коришћење финансијских средстава.

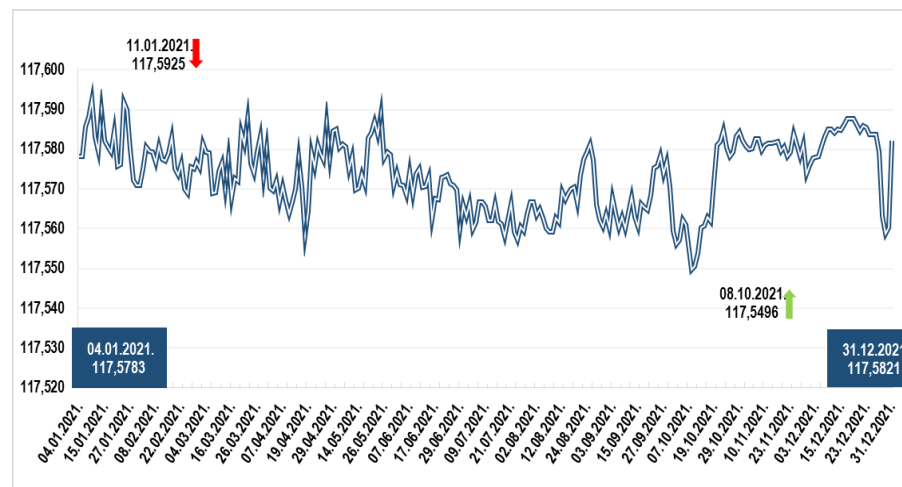
Аранжман је одобрен за период од 30 месеци, а напредак договореног економског програма пратиће се путем пет полугодишњих разматрања резултата, на којима ће се оцењивати његово спровођење.

## • ДЕВИЗНИ КУРС

Курс динара према евр у је током 2021. године остао стабилан, упркос турбулентним догађајима у светској економији.

Током године вредност домаће валуте била је најјача 08. октобра, када је један евро износио 117,5496 динара, док је најслабија вредност динара била 11. јануара, када је један евро износио 117,5925 динара.

### Кретање курса динара у односу на евро и периоду од 01.01. до 31.12.2021. године



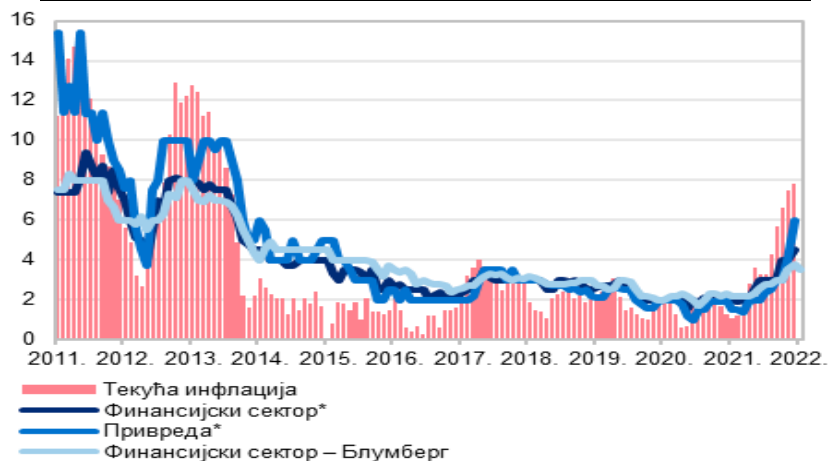
Народна банка Србије је ради одржавања релативне стабилности девизног курса на међубанкарском девизном тржишту од почетка године нето купила 645 милиона евра.

Бруто девизне резерве НБС на крају децембра износиле су 16,5 милијарди евра. Током 2021. године девизне резерве повећане су за три милијарде евра, чиме је додатно ојачана отпорност домаћег финансијског система на потресе из међународног окружења.

## **ИНФЛАЦИЈА**

Појачани ценовни притисци током 2021. године, који су потицали са светског тржишта енергената, пољопривредних производа, и прерађене хране одразили су се и на инфлацију у Србији. У првој половини 2021. године инфлација се кретала око централне вредности циља, да би од августа уследио њен раст. Пораст инфлације у другој половини године био је очекиван, али је ипак сезонски неубичајен раст цена непрерађене хране, због високих температура и суше, као и неочекиван даљи раст светске цене нафте, утицао на то да се инфлација нађе на вишем нивоу у односу пројекције.

### **Текућа инфлација и инфлациона очекивања 12 месеци унапред**



Према подацима Републичког завода за статистику, међугодишња инфлација је у децембру износила 7,9%. Цене производа и услуга личне потрошње у децембру 2021. године, у односу на новембар 2021. године, у просеку су повећане за 0,4%. У 2021. години у поређењу са 2020. годином, потрошачке цене су у просеку повећане за 4,0%.

Посматрано по главним групама производа и услуга класификованих према намени потрошње, у децембру 2021. године, у односу на претходни месец, раст цена је забележен у групама комуникације (1,2%), ресторани и хотели (0,8%), опрема за стан и текуће одржавање (0,7%), становање, вода, електрична

енергија, гас и остала горива (0,6%), у групама алкохолна пића и дуван и рекреација и култура (за по 0,5%), одећа и обућа (0,4%), храна и безалкохолна пића (0,3%) и здравље (0,2%).

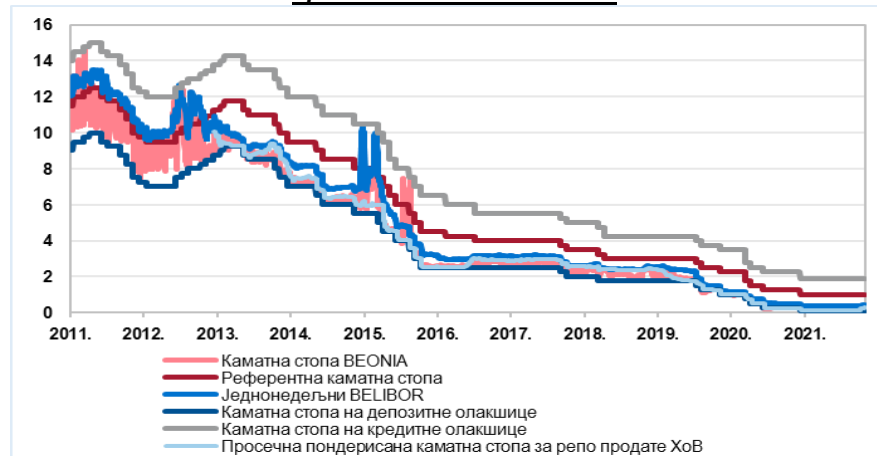
Цене осталих производа и услуга нису се битније мењале.

Према новој централној пројекцији Народне банке Србије, очекује се да ће се међугодишња инфлација привремено кретати изнад горње границе циља ( $3 \pm 1,5\%$ ) до средине наредне године, када ће се најпре вратити у те границе, а затим и у доњи део циљаног распона до краја године, где ће се задржати и у 2023. години. Томе ће допринети очекивано ишчезавање ефекта поменутих привремених фактора, као и до сада предузете мере Народне банке Србије ка смањењу монетарне експанзивности.

## **КРЕТАЊЕ КАМАТНИХ СТОПА**

Референтна каматна стопа Народне банке Србије је од почетка 2021. године остала на истом нивоу од 1,00%.

### **Кретање каматних стопа**



Народна банка Србије је од октобра 2021. године смањивала експанзивност монетарне политике без промене основних каматних стопа. Поред обустављања

аукција репо куповине хартија од вредности путем којих је у претходном периоду банкама обезбеђивана динарска ликвидност, Народна банка Србије је постепено повећавала проценат вишкова динарске ликвидности, које реверзним репо аукцијама (репо продајом хартија од вредности) повлачи на недељу дана, као и просечну пондерисану стопу на тим аукцијама. Од октобра ова стопа је повећана са 0,11%, колико је до тада у просеку износила од почетка године, на 0,34%, колико је износила на последњој реверзној репо аукцији у 2021. години.

У наредном периоду, НБС ће постепено наставити да повећањем просечне пондерисане репо стопе, у оквиру постојећег коридора каматних стопа, пооштрава монетарне услове.

#### • КРЕДИТНИ РЕЈТИНГ

У свом најновијем извештају од 10. децембра 2021. године, рејтинг агенција Standard & Poor's повећала је изгледе Србије за добијање инвестиционог рејтинга са стабилних на позитивне и потврдила оцену кредитног рејтинга на нивоу ББ+. На доношење одлуке утицали су снажан привредни раст Србије и показан висок степен отпорности домаће привреде на шок изазван пандемијом. Као основне покретаче раста Агенција наводи јавне инвестиције и приватну потрошњу. Агенција истиче да ће се у наредних годину дана створити објективни услови за повећање кредитног рејтинга на инвестициони ниво уколико се надмаше пројектована очекивања прилива од страних директних инвестиција, стопе раста и учешћа јавног дуга у бруто домаћем производу.

#### Кредитни рејтинг Републике Србије за дугорочно задуживање

Рејтинг агенција	Moody's Investors Service	Fitch Ratings	Standard and Poor's
Датум	12.03.2021	03.09.2021.	10.12.2021.
Активност	Повећан рејтинг ↑	Потврђен рејтинг ✓	Потврђен рејтинг ✓
Рејтинг	Ба2 / стабилни изгледи	ББ+ / стабилни изгледи	ББ+ / позитивни изгледи

Рејтинг агенција Fitch Ratings је дана 03. септембра 2021. године задржала кредитни рејтинг Србије на нивоу ББ+, један ниво до инвестиционог, уз стабилне изгледе за његово даље повећање.

Рејтинг агенција Moody's је дана 12. марта 2021. године, повећала кредитни рејтинг Србије с Ба3 на Ба2, упркос глобалним условима које је обележила пандемија вируса корона. Агенција Moody's је одмах одредила и стабилне изгледе за даље повећање рејтинга Србије.

#### • ЈАВНИ ДУГ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

Јавни дуг централног нивоа власти се у 2021. години, повећао за 407,5 милијарди динара, односно 3,46 милијарди евра.

#### Стање и структура јавног дуга Републике Србије на дан 31. децембра 2021. године

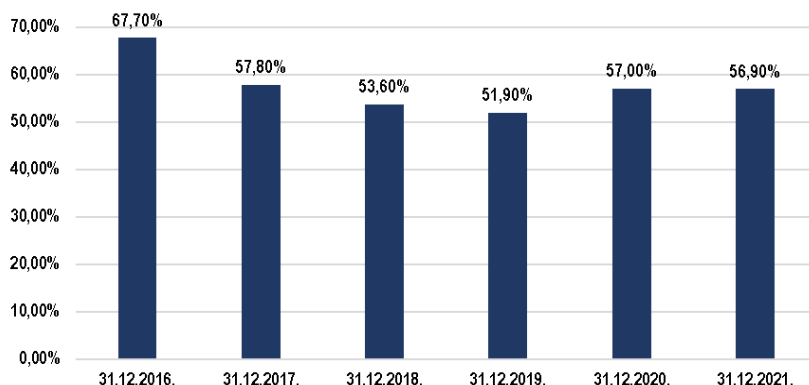
у хиљадама

Категорија	31.12.2020.	31.12.2021	31.12.2021- 31.12.2020
Јавни дуг централног нивоа власти у РСД	3.135.701.549	3.543.193.510	407.491.961
Јавни дуг централног нивоа власти у ЕУР	26.668.619	30.133.783	3.465.164
Јавни дуг општег нивоа државе у РСД	3.181.142.487	3.581.718.472	400.575.985
Јавни дуг општег нивоа државе у ЕУР	27.055.087	30.461.426	3.406.340

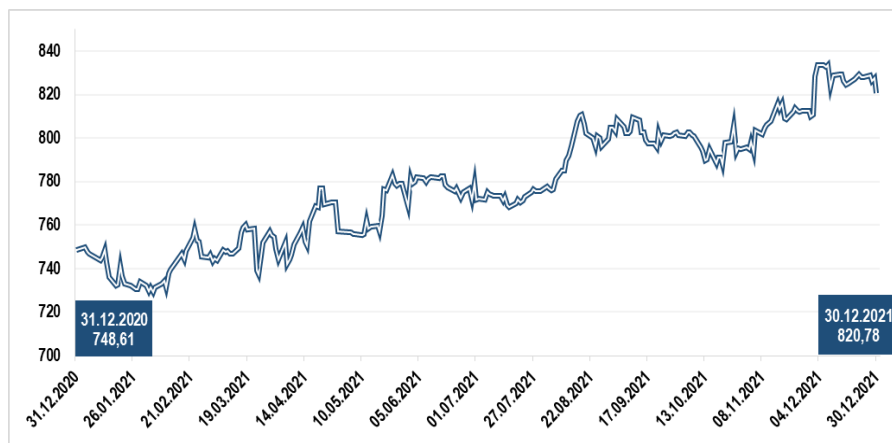
Прелиминарни Месечни извештај Управе за јавни дуг- децембар 2021. године.

Учешће јавног дуга централног нивоа власти у БДП-у на крају децембра 2021. године износило је 56,9 одсто, док је учешће јавног дуга општег нивоа државе у БДП-у износило 57,5 одсто.

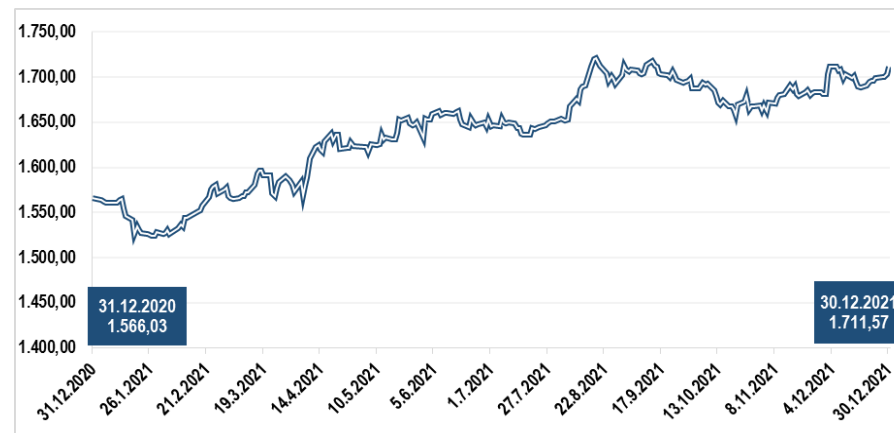
Према подацима Министарства финансија у 2021. години остварен је дефицит републичког буџета у износу од 286,1 милијарду динара, што представља 4,6% бруто домаћег производа (БДП). Приходи су остварени у износу од 1.465,4 милијарде динара, а расходи су извршени у износу од 1.751,4 милијарде динара. На нивоу опште државе у 2021. години остварен је фискални дефицит у износу од 259,4 милијарде динара и примарни фискални дефицит у износу од 150,7 милијарде динара. Дефицит опште државе у 2021. године износио је 4,2% БДП.

**Учешће јавног дуга у БДП Републике Србије- централни ниво власти****ФИНАНСИЈСКА ТРЖИШТА**

Укупан промет на Београдској берзи у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године износио је 41,23 милијарде динара (350,7 милиона ЕУР), док је учешће страних инвеститора у укупном промету за цео период износило 11,63%.

**Кретање индекса BELEX 15 у 2021. години**

Индекс најликвиднијих акција BELEX15 на дан 31. децембра 2021. године износио је 820,78 индексних поена и за 9,64% је виши него на крају претходне године.

**Кретање индекса BELEX Line у 2021. години**

Општи индекс акција BELEXLine забележио је раст од 9,29% и на дан 31. децембра 2021. године износио је 1.711,57 индексних поена.

У структури промета на берзанском тржишту доминирало је трговање обвезницама Републике Србије.

Када је реч о акцијама, тржишна капитализација на дан 31. децембра 2021. године износила је 533,3 милијарде динара. Највише се трговало акцијама емитената Комерцијална банка а.д. Београд, АЛТА банка а.д. Београд, НИС а.д. Нови Сад и Messer Tehnogas a.d., Београд.



## 2. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О МАТИЧНОМ ДРУШТВУ И ЗАВИСНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

Компанија „Дунав осигурање“ а.д.о. Београд (у даљем тексту: „Матично друштво“ или „Компанија“), као матично правно лице групације правних лица наведених у даљем тексту (заједно у даљем тексту: „Група“) је привредно друштво организовано као отворено акционарско друштво за послове осигурања, саосигурања и реосигурања имовине и лица и пружање других услуга у осигурању.

**Седиште Компаније: Београд, улица Македонска бр. 4**  
**Матични број Компаније: 07046898**  
**Порески идентификациони број (ПИБ): 100001958**

Матично друштво је правни следбеник Компаније „Осигурање Дунав“ д.д. организоване Одлуком Скупштине Деоничарског друштва за осигурање „Дунав“ усвојеној на IX седници одржаној 26. априла 1994. године и уписаној у регистар Привредног суда у Београду, решењем IV-Fi бр. 9281/94, од 1. септембра 1994. године, а која је решењем Привредног суда у Београду II-Fi бр. 7821/97, регистарски уложак 4-01-00 од 3. јула 1997. године регистрована као акционарско друштво у складу са Законом о осигурању имовине и лица.

Решењем Агенције за привредне регистре у Београду бр. 1992/2005 од 2. марта 2005. године, Компанија је преведена у Регистар привредних субјеката и регистрована као акционарско друштво за осигурање.

Компанија је организована у складу са Законом о осигурању („Службени гласник РС“, бр. 139/2014 и 44/2021) и Законом о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011 и 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021), Законом о обавезном осигурању у саобраћају („Службени гласник РС“, бр. 51/2009 и 78/2011, 101/2011, 93/2012 и 7/2013 - одлука УС) и Законом о тржишту капитала („Службени гласник РС“, бр. 31/2011, 112/2015, 108/2016, 9/2020 и 153/2020).

Компанија, као Матично друштво и њена зависна правна лица баве се пружањем услуга осигурања, саосигурања и реосигурања имовине и лица и пружањем других услуга у осигурању грађанима и правним лицима, те осталим регистрованим делатностима.

Група у свом саставу има осам зависних правних лица, и то:





- **„Дунав-Ре“ а.д.о. Београд** (у даљем тексту: „Дунав-Ре“), МБ: 07046901, седиште: Кнез Михаилова 6/II, Београд. Дана 1. јула 1977. године основано је друштво под називом Заједница реосигурања „Дунав-Ре“, а 1. октобра 1990. године извршена је трансформација у деоничко друштво. „Дунав-Ре“ је регистрован у Агенцији за регистрацију привредних субјеката под бројем 43206 дана 22. јула 2005. године као акционарско друштво за послове реосигурања. „Дунав-Ре“ се бави преузимањем у реосигурање, односно ретроцесију ризика домаћих и иностраних осигуравајућих друштава (активни послови) и предајом у ретроцесију домаћим и иностраним реосигуравајућим друштвима вишкова ризика преузетих у реосигурање (пасивни послови).

Дана 28. јуна 2012. године „Дунав-Ре“ је усвојио измене и допуне Статута и ускладило се са новим Законом о привредним друштвима. „Дунав-Ре“ је дана 13. јуна 2016. године ускладио своје пословање, имовину, капитал, обавезе, органе, организацију и акте са одредбама Закона о осигурању („Службени гласник РС“, бр. 139/2014) и испунило услове за обављање послова реосигурања у складу са тим законом.

- **„Дунав Турист“ д.о.о. Златибор** (у даљем тексту: „Дунав турист“), МБ: 17130706, седиште: Рујанска бб, Чајетина. Дана 28. фебруара 1996. године, основано је Хотелско туристичко друштво „Дунав турист“ д.о.о. Златибор у складу са Одлуком Управног одбора Компаније бр. 294-95 од 27. децембра 1995. године, а уписано у регистар Трговинског суда у Београду под бројем 1-76164-00. Решењем Агенције за привредне регистре бр. 26766 од 23. јуна 2005. године, друштво „Дунав турист“ д.о.о. Златибор је преведено у Регистар привредних субјеката.

У складу са Уговором о спајању уз припајање бр. 27776/10 од 30. септембра 2010. и Решењем Агенције за Привредне регистре бр. БД137920/2010 од 10. децембра 2010. године, извршена је статусна промена спајања уз припајање друштва „Дунав Трговина“ (МБ: 06539793) друштву „Дунав турист“. Основна делатност зависног правног лица „Дунав турист“ је хотелијерство и туризам.

- **„Дунав Ауто“ д.о.о. Београд** (у даљем тексту: „Дунав ауто“), МБ: 17233777, седиште: Благоја Паровића 19, Београд, је друштво основано Одлуком Управног одбора Компаније од 25. фебруара 1999. године. Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије бр. 1546/2005 од 16. фебруара 2005. године, предузеће је уписано у Регистар привредних субјеката чија је основна делатност технички прегледи моторних возила.

- **„Дунав“ друштво за управљање добровољним пензијским фондом а.д. Београд** (у даљем тексту: „Дунав“ ДЗУ добровољним пензијским фондом), МБ: 17411233, седиште: Трг Републике 5, Београд, је 8. марта 2007. године од стране Народне банке Србије добило дозволу за оснивање и организовање друштва за управљање добровољним пензионим фондом, што је регистровано у Регистру привредних субјеката 14. марта 2007. године под бројем БД 13170/2007.

Основна делатност „Дунав“ ДЗУ добровољним пензијским фондом је обављање послова пензијског осигурања, као и адекватно управљање расположивим средствима пензионог фонда – „Дунав“ добровољни пензијски фонд.

- **„Dunav Stockbroker“ а.д. Београд** (у даљем тексту: „Dunav Stockbroker“), МБ: 17170724, седиште: Коларчева 7, Београд, је основан 7. октобра 1997. године. У децембру 2011. године, Компанија постаје једини власник предузећа „Dunav Stockbroker“, решењем Агенције за привредне регистре бр. БД 153353/2011 од 15. децембра 2011. године.

Основна делатност предузећа „Dunav Stockbroker“ је посредовање на финансијском тржишту у куповини или продаји хартија од вредности у туђе име и за туђ рачун, као и у своје име и за свој рачун. Поред наведеног, предузеће обавља и следеће послове: пружање саветодавних услуга у вези са емисијом и трговином хартијама од вредности, чување хартија од вредности и друге послове у вези са трговином хартија од вредности.

- **„Дунав осигурање“ а.д.о. Бања Лука, Република Српска** (у даљем тексту „Дунав осигурање“ Бања Лука), МБ: 01431471, седиште: Веселина Маслеше 28, Бања Лука, Република Српска, је правни следбеник предузећа „Косиг Дунав осигурање“ Бања Лука које је основано 18. децембра 1991. године. „Дунав осигурање“ Бања Лука се бави осигурањем имовине и лица и осталим пословима осигурања за које је добило сагласност Агенције за осигурање Републике Српске, између осталог у подручје пословања овог повезаног правног лица такође спадају активности пласирања слободних новчаних средстава осигурања, животно осигурање и помоћне делатности за осигурање и пензијске фондове.

Директно учешће Матичног друштва у „Дунав осигурању“ Бања Лука износи 8,40%, а посредно учешће преко учешћа „Dunav Stockbroker“ износи 81,54 % што чини укупно 89,94%;

- **„Дунав Ауто“ д.о.о. Бања Лука** (у даљем тексту: „Дунав ауто“ (Бања Лука), МБ: 11068324, седиште: Југ Богданова бб, Бања Лука, Република Српска, је зависно правно лице „Дунав осигурања“ Бања Лука, а на основу одлуке број 1526/2010 од 10. августа 2010. године.

Основна делатност „Дунав Ауто“ Бања Лука је вршење техничких прегледа моторних возила и на тај начин пробијање на тржиште осигурања, нарочито на подручју осигурања моторних возила.

- **„Дунав ауто логистика“ д.о.о. Београд** (у даљем тексту: „Дунав ауто логистика“), МБ: 21391646, седиште: Благоја Паровића 19, Београд, је друштво основано Одлуком УОП-III: 1186-2018 од 31. маја 2018. године повезаног правног лица „Дунав ауто“. Решењем Агенције за привредне регистре Републике Србије бр. БД 47625/2018 од 1. јуна 2018. године, предузеће је уписано у Регистар привредних субјеката, а претежна делатност су техничко испитивање и анализе.

Група представља највећу осигуравајућу организацију у Србији и своје активности обавља преко мреже главних филијала, пословница и експозитура.

Број запослених Групе на основу стања на крају 2021. године износи 3.746 (2020. година: 3.716 запослених).

Консолидовани финансијски извештаји обухватају извештаје Компаније као Матичног друштва и следећих зависних правних лица у земљи и иностранству:

Р.бр.	Назив зависног правног лица	2020.	2021.
		% учешћа	% учешћа
1.	Дунав ауто д.о.о. Београд	100	100
2.	Дунав ДЗУ добр. пензијским фондом	100	100
3.	Дунав Stockbroker а.д. Београд	100	100
4.	Дунав турист д.о.о. Златибор	96,15	96,15
5.	Дунав осигурање а.д. Бања Лука	89,94	89,94
6.	Дунав ауто д.о.о. Бања Лука	89,94	89,94
7.	Дунав РЕ а.д.о. Београд	88,41	87,12
8.	Дунав ауто логистика д.о.о. Београд	100	100

Консолидовани финансијски извештаји су финансијски извештаји Групе који су презентовани као извештај јединственог економског ентитета.

Сви материјално значајни износи трансакција које су настале из међусобних пословних односа између горе наведених правних лица (чланица Групе) елиминисани су приликом консолидације.

**Усклађивање са новим Законом о осигурању („Службени гласник РС“, бр. 139/2014 и 44/2021)**

Народна банка Србије је издала решење Г. бр. 2959 од 25. априла 2016. године којим се утврђује да је Компанија, односно Група ускладила своје пословање, имовину, капитал, обавезе, органе, организацију и акте са одредбама новог Закона о осигурању и испунила услове који су прописани за обављање свих врста животних осигурања и свих врста неживотног осигурања из члана 8. и 9. Закона.

Матично друштво, у циљу стицања добити, обавља делатност коју чине следећи послови осигурања за које је добило дозволу Народне банке Србије:

- **Послови животних осигурања:** (а) осигурање живота, (б) осигурање за случај венчања и рођења, (в) рентно осигурање, (г) допунско осигурање уз осигурање живота, (д) животна осигурања наведена под (а), (б), (в) ове тачке везана за јединице инвестиционих фондова, (ђ) тонтине, које представљају осигурање у коме се осигураници договоре да ће заједнички капитализовати своје доприносе и тако капитализовану имовину поделити између оних осигураника који доживе одређену старост, односно између наследника умрлих осигураника, (е) осигурање с капитализацијом исплате, које се заснива на актуарским обрачунима и у коме осигураник као замену за једнократну или периодичну уплату премије прима исплате у одређеној висини и у одређеном периоду.
- **Послови неживотних осигурања:** (а) осигурање од последица незгоде, укључујући осигурање од повреда на раду и професионалних обољења, (б) добровољно здравствено осигурање, (в) осигурање моторних возила, (г) осигурање шинских возила, (д) осигурање ваздухоплова, (ђ) осигурање пловних објеката, (е) осигурање робе у превозу, (ж) осигурање имовине од пожара и других опасности, (з) остала осигурања имовине, (и) осигурање од одговорности због употребе моторних возила, (ј) осигурање од одговорности због употребе ваздухоплова, (к) осигурање од одговорности због употребе пловних објеката, (л) осигурање од опште одговорности за штету које покрива остале врсте одговорности, (љ) осигурање кредита, (м) осигурање јемства, које гарантује непосредно или посредно испуњење обавеза дужника, (н) осигурање финансијских губитака, (њ) осигурање трошкова правне заштите, (о) осигурање помоћи на путовању.

Група (Матично друштво и њена зависна правна лица) бави се пружањем услуга осигурања, саосигурања и реосигурања имовине и лица, као и пружањем других услуга у осигурању грађанима и правним лицима, те осталим регистрованим делатностима.

### 3. ПОДАЦИ О ОГРАНЦИМА

Компанија послује на целој територији Републике Србије, преко мреже коју чини 28 главних филијала осигурања неживота које су груписане у пет региона. Продајна мрежа животних осигурања своју делатност обавља преко једне главне филијале у оквиру које су образоване ниже организационе јединице.

Друштво „Дунав осигурање“ а.д.о. Бања Лука, Република Српска послује на целој територији Републике Српске и Федерације Босне и Херцеговине. Продајна мрежа развија се преко директних и индиректних продајних канала, при чему директне канале обухвата мрежа филијала и пословница Друштва, док индиректне канале представљају заступници и посредници (физичка и правна лица) који су сертификовани од Агенције за осигурање.

Друштво обавља послове осигурања преко Дирекције у Бања Луци и 8 филијала (Бања Лука, Добој, Требиње, Приједор, Сарајево, Бијељина, Пале и Брчко).

„ДУНАВ“ друштво за управљање добровољним пензијским фондом а.д. Београд послује на територији Републике Србије. Послови из делатности Друштва обављају се у секторима у седишту Друштва, као и у 6 филијала и 1 пословници, чиме је постигнута покривености територије и приближавање потенцијалним члановима.

Друштво „Дунав Ауто“ д.о.о. Београд је присутно на подручју целе Републике Србије са 64 пословне јединице као и Дунав Логистиком, која пословне активности реализује преко два техничка прегледа (Дунав центар Сомбор и Дунав центар Лесковац).

## 4. КОНСОЛИДОВАНИ РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ I-XII 2021. ГОДИНЕ

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године Група је остварила нето добитак у износу од 2.630.916 хиљада динара, док је у 2020. години остварен нето добитак у износу од 3.688.519 хиљада динара, што је ниже за 28,67%.

### Учешће друштава у консолидованом резултату Групе у периоду I-XII 2021. године



\*Резултат после пореза

На нивоу Групе, осим друштва Дунав турист д.о.о. Златибор и Дунав ауто Бања Лука, сва зависна правна лица су пословала да добитком. Најбоље резултате је поред Матичног друштва остварило друштво за реосигурање „Дунав-Ре“ а.д.о. Београд и „Дунав“, друштво за управљање добровољним пензијским фондом а.д. Београд.

### Консолидовани Билас успеха за период I-XII 2021. године

у 000 РСД			
Позиција	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
1	2	3	4 (3/2)
<b>ПОСЛОВНИ (ФУНКЦИОНАЛНИ) ПРИХОДИ</b>	<b>30.129.665</b>	<b>32.442.994</b>	<b>107,68</b>
Приходи од премија осигурања и саосигурања	27.022.742	28.737.231	106,34
Приходи од премија реосигурања и ретроцесија	1.701.990	2.324.796	136,59
Приходи од послова непосредно повезаних са пословима осигурања	188.614	147.761	78,34
Остали пословни приходи	1.216.319	1.233.206	101,39
<b>ПОСЛОВНИ (ФУНКЦИОНАЛНИ) РАСХОДИ</b>	<b>17.990.511</b>	<b>20.552.916</b>	<b>114,24</b>
Расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе	1.751.595	1.659.602	94,75
Расходи накнада штета и уговорених износа	12.688.162	15.441.992	121,70
Резервисане штете - повећање	1.236.430	804.522	65,07
Приходи по основу регреса и продаје осигураних оштећених ствари	580.706	581.552	100,15
Повећање осталих техничких резерви - нето	2.755	0	0,00
Смањење осталих техничких резерви - нето	50.133	146.551	292,32
Расходи за бонусе и попусте	1.923.697	2.273.883	118,20
Остали пословни расходи	1.018.711	1.101.020	108,08
<b>ДОБИТ - БРУТО ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>12.139.154</b>	<b>11.890.078</b>	<b>97,95</b>
<b>ДОБИТАК ИЗ ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ</b>	<b>1.186.770</b>	<b>1.096.492</b>	<b>92,39</b>
<b>ТРОШКОВИ СПРОВОЂЕЊА ОСИГУРАЊА</b>	<b>8.793.343</b>	<b>10.293.313</b>	<b>117,06</b>
<b>ПОСЛОВНА ДОБИТ - НЕТО ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>4.532.581</b>	<b>2.693.257</b>	<b>59,42</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>249.344</b>	<b>235.837</b>	<b>94,58</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>75.950</b>	<b>82.087</b>	<b>108,08</b>
<b>ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ПОТРАЖИВАЊА И ДРУГЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЛУЖИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ</b>	<b>555.350</b>	<b>1.328.216</b>	<b>239,17</b>
<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ПОТРАЖИВАЊА И ДРУГЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЛУЖИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ</b>	<b>1.255.518</b>	<b>1.283.156</b>	<b>102,20</b>
<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>231.127</b>	<b>254.527</b>	<b>110,12</b>
<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>92.311</b>	<b>85.664</b>	<b>92,80</b>
<b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>4.144.623</b>	<b>3.060.931</b>	<b>73,85</b>
<b>НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, НЕГ. ЕФ. ПРОМЕНЕ РАЧУНОВ. ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>9.137</b>	<b>16.473</b>	<b>180,29</b>
<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>4.135.486</b>	<b>3.044.458</b>	<b>73,62</b>
Порез на добитак	492.778	437.948	88,87
Добитак по основу креирања одложених пореских средстава и смањења одложених пореских обавеза	46.623	25.208	54,07
Губитак по основу смањења одложених пореских средстава и креирања одложених пореских обавеза	812	868	106,90
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>3.688.519</b>	<b>2.630.916</b>	<b>71,33</b>

#### 4.1.1. Пословни (функционални) приходи

Укупни пословни (функционални) приходи у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године износе 32.442.994 хиљада динара и већи су за 2.313.329 хиљада динара, односно 7,68% у односу на исти период претходне године, када су износили 30.129.665 хиљаде динара.

#### 4.1.2. Приходи од премије осигурања и саосигурања

Остварени приходи од премије осигурања и саосигурања износе 28.737.231 хиљаду динара, што представља повећање у односу на прошлогодишњу вредност од 6,34 % захваљујући расту обрачунате премије и животних и неживотних осигурања.

##### Приходи од премије осигурања и саосигурања

у 000 РСД

Позиција	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
1	2	3	4 (3/2)
Обрачуната премија животних осигурања и саосигурања	2.987.986	3.506.300	117,35
Обрачуната премија неживотних осигурања и саосигурања	28.082.864	29.603.532	105,41
<b>УКУПНА ОБРАЧУНАТА ПРЕМИЈА</b>	<b>31.070.850</b>	<b>33.109.832</b>	<b>106,56</b>
Премија пренета у саосигурање - пасивна	1.162.305	1.446.814	124,48
Премија пренета у реосигурање	2.064.983	2.177.884	105,47
Повећање резерви за преносне премије	820.820	747.903	91,12
<b>ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА ОСИГУРАЊА И САОСИГУРАЊА</b>	<b>27.022.742</b>	<b>28.737.231</b>	<b>106,34</b>

Обрачуната бруто премија у посматраном периоду износила је 33.109.832 хиљаде динара и већа је за 2.038.982 хиљаде динара, односно 6,56% у односу на исти период претходне године.

Обрачуната премија животних осигурања износи 3.506.300 хиљада динара и већа је за 518.314 хиљада динара, односно 17,35%, као последица повећања бруто премије по основу ризико осигурања живота. У области неживотних осигурања је остварен раст од 1.520.668 хиљада динара, односно 5,41%, највећим делом

услед повећања бруто премије по основу осигурања моторних возила, помоћи на путовању, добровољног здравственог осигурања и осигурања имовине.

#### 4.1.3. Приходи од премије реосигурања и ретроцесија

Приходи од премија реосигурања и ретроцесија у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године износе 2.324.796 хиљада динара, што је за 36,59% више од пословних прихода од премија реосигурања и ретроцесија остварених у 2020. години.

##### Приходи од премије реосигурања и ретроцесија

у 000 РСД

КАТЕГОРИЈА	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
1	2	3	4 (3/2)
Обрачуната премија реосигурања и ретроцесија	3.505.248	4.981.689	142,12
Премија пренета ретроцесијом реосигурања и ретроцесија	1.967.768	2.654.325	134,89
Повећање резерви за преносне премије и резерви за неистекле ризике реосигурања и ретроцесија	0	2.568	
Смањење резерви за преносне премије и резерви за неистекле ризике реосигурања и ретроцесија	164.510	0	
<b>ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА РЕОСИГУРАЊА И РЕТРОЦЕСИЈА</b>	<b>1.701.990</b>	<b>2.324.796</b>	<b>136,59</b>

#### 4.1.4. Приходи од послова непосредно повезаних са пословима осигурања

Приходи од послова непосредно повезаних са пословима осигурања у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године износе 147.761 хиљаду динара, што је за 21,66% ниже у односу на 2020. годину када су ови приходи износили 188.614 хиљада динара, што је последица смањења остварених прихода од продаје зелене карте.

#### 4.1.5. Остали пословни приходи

Остали пословни приходи износе 1.233.206 хиљада динара и у односу на претходну годину када су износили 1.216.319 хиљада динара, већи су за 1,39%.

### 4.2. Пословни (функционални) расходи

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године укупни пословни (функционални) расходи износе 20.552.916 хиљада динара и у односу на претходну годину бележе раст од 14,24%.

У оквиру расхода највећи номинални раст је остварен код расхода накнада штета и уговорених износа за 2.753.830 хиљада динара и расхода за попусте и бонусе за 350.186 хиљада динара.

Смањење је остварено код резервисаних штета за 431.908 хиљаде динара.

#### Пословни (функционални) расходи

КАТЕГОРИЈА	у 000 РСД		
	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
Расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе	1.751.595	1.659.602	94,75
Расходи накнада штета и уговорених износа	12.688.162	15.441.992	121,70
Резервисане штете - повећање	1.236.430	804.522	65,07
Приходи по основу регреса и продаје осигураних оштећених ствари	580.706	581.552	100,15
Повећање осталих техничких резерви	2.755	0	0,00
Смањење осталих техничких резерви	50.133	146.551	292,32
Расходи за бонусе и попусте	1.923.697	2.273.883	118,20
Остали пословни расходи	1.018.711	1.101.020	108,08
<b>ПОСЛОВНИ (ФУНКЦИОНАЛНИ) РАСХОДИ</b>	<b>17.990.511</b>	<b>20.552.916</b>	<b>114,24</b>

#### 4.2.1. Расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године укупни расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе износе 1.659.602 хиљаде динара, што је за 5,25% ниже од укупних расхода за дугорочна резервисања и функционалне доприносе остварених у истом периоду 2020. године када су износили 1.751.595 хиљада динара.

Највеће смањење остварено је код математичке резерве животних осигурања у укупном износу од 112.046 хиљада динара и код осталих осигурања за дугорочна резервисања и функционалне доприносе за 8.105 хиљада динара. Повећање је остварено на позицији доприноси прописани посебним законима у укупном износу од 23.465 хиљада динара, допринос за превентиву за 6.426 хиљада динара и резервисања за осигурања код којих су осигураници прихватили да учествују у инвестиционом ризику, резервисања за бонусе и попусте и повећања других техничких резерви за 3.296 хиљада динара.

#### Расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе

КАТЕГОРИЈА	у 000 РСД		
	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
Математичка резерва животних осигурања - повећање	456.193	344.147	75,44
Допринос за превентиву	313.162	319.588	102,05
Доприноси прописани посебним законима	88.166	111.631	126,61
Допринос Гарантног фонду	241.938	238.066	98,40
Резервисања за изравнање ризика	11.037	9.880	89,52
Рез. за осигурања код којих су осигураници прихватили да учествују у инв.риз. рез. за бонусе и попусте и повећања других техничких резерви	58.065	61.361	105,68
Остали расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе	583.034	574.929	98,61
<b>РАСХОДИ ЗА ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ФУНКЦИОНАЛНЕ ДОПРИНОСЕ</b>	<b>1.751.595</b>	<b>1.659.602</b>	<b>94,75</b>



У структури расхода за дугорочна резервисања и функционалне доприносе, највеће учешће имају остали расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе (34,64%), математичка резерва животних осигурања (20,74%) и допринос за превентиву (19,26%).

#### 4.2.2. Расходи наклада штета и уговорених износа

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године расходи наклада штета и уговорених износа, износе 15.441.992 хиљаду динара, што је за 21,70% више од расхода наклада штета и уговорених износа остварених у истом периоду 2020. године, када су износили 12.688.162 хиљаде динара.

##### Расходи наклада штета и уговорених износа

у 000 РСД

КАТЕГОРИЈА	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
Ликвидиране штете и уговорени износи животних осигурања	1.790.526	2.706.020	151,13
Ликвидиране штете неживотних осигурања	10.016.057	11.340.697	113,23
Ликвидиране штете - удели у штетама саосигурања	196.540	250.645	127,53
Ликвидиране штете - удели у штетама реосигурања и ретросесија	819.516	2.261.106	275,91
Расходи извиђаја, процене, ликвидације и исплате наклада штета и уговорених износа	798.493	810.185	101,46
Приходи од учешћа саосигурања у накнади штета	273.870	323.807	118,23
Приходи од учешћа реосигурања и ретроцесија у накнади штета	659.100	1.602.854	243,19
<b>РАСХОДИ НАКЛАДА ШТЕТА И УГОВОРЕНИХ ИЗНОСА</b>	<b>12.688.162</b>	<b>15.441.992</b>	<b>121,70</b>

Ликвидиране штете у 2021. години износе 16.558.468 хиљада динара, а њихову структуру чине:

- ликвидиране штете неживотних осигурања – 68,49%,
- ликвидиране штете животних осигурања – 16,34%,
- ликвидиране штете - удели у штетама реосигурања и ретросесија - 13,66% и
- ликвидиране штете - удели у штетама саосигурања – 1,51%.

#### 4.2.3. Резервисане штете - повећање/(смањење)

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године повећање резервисаних штета износи 804.522 хиљада динара, док је у истом периоду претходне године повећање резервисаних штета износило 1.236.430 хиљада динара.

##### Резервисане штете

у 000 РСД

КАТЕГОРИЈА	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
Резервисане штете животних осигурања	36.737	208.545	567,67
Резервисане штете неживотних осигурања	1.567.101	689.336	43,99
Резервисане штете саосигурања, реосигурања и ретроцесија - смањење	367.058	93.359	25,43
Смањење резервисаних штета - удела реосигураваача, односно ретроцесионара у штетама	350	0	0,00
<b>РЕЗЕРВИСАНЕ ШТЕТЕ</b>	<b>1.236.430</b>	<b>804.522</b>	<b>65,07</b>

#### 4.2.4. Расходи за попусте и бонусе

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године расходи за бонусе и попусте износе 2.273.883 хиљада динара, што је за 18,20% више од ових расхода у 2020. години, када су износили 1.923.697 хиљада динара.

Целокупан износ расхода за бонусе и попусте односи се на Матично друштво.

#### 4.2.5. Остали пословни расходи

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године остали пословни расходи износе 1.101.020 хиљада динара, што је за 8,08% више од осталих пословних расхода остварених у 2020. години, када су износили 1.018.711 хиљаде динара.

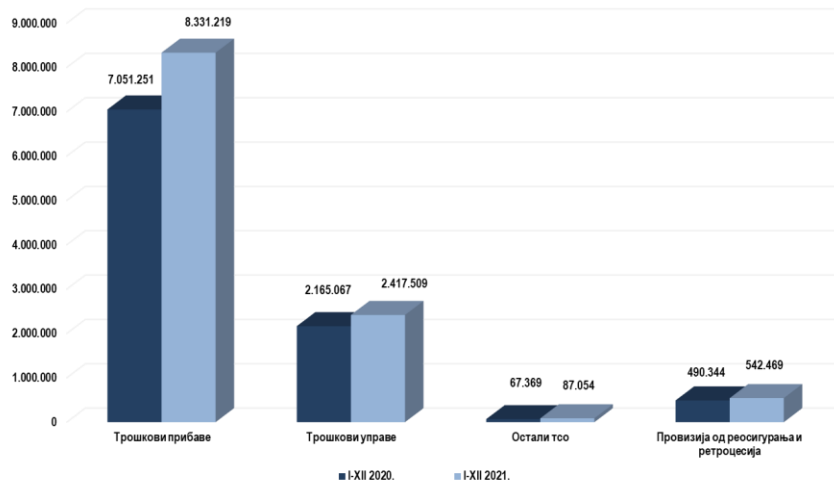
## 5. ТРОШКОВИ СПРОВОЂЕЊА ОСИГУРАЊА

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године трошкови спровођења осигурања износе 10.293.313 хиљада динара, и виши су за 1.499.970 хиљада динара, односно 17,06% од трошкова спровођења осигурања у 2020. години, када су износили 8.793.343 хиљаде динара.

у 000 РСД

Позиција	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
Трошкови прибаве	7.051.251	8.331.219	118,15
Трошкови управе	2.165.067	2.417.509	111,66
Остали тсо	67.369	87.054	129,22
Провизија од реосигурања и ретроцесија	490.344	542.469	110,63
<b>УКУПНИ ТСО</b>	<b>8.793.343</b>	<b>10.293.313</b>	<b>117,06</b>

### Трошкови спровођења осигурања



Посматрано по категоријама трошкова, повећање је остварено на свим позицијама:

- трошкови прибаве виши су за 1.279.968 хиљада динара, односно за 18,15%,
- трошкови управе виши су за 252.442 хиљада динара, односно за 11,66%
- остали ТСО су виши за 19.685 хиљада динара односно за 29,22% и
- трошкови провизија од реосигурања и ретроцесија за 52.125 хиљада динара, односно 10,63%.

## 6. КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31. ДЕЦЕМБРА 2021. ГОДИНЕ

### 6.1. Структура активе

На дан 31. децембра 2021. године укупна имовина Групе износи 68.880.954 хиљада динара и увећана је за 3.781.386 хиљада динара, односно 5,81% у односу на исти датум прошле године.

### Структура активе на дан 31. децембра 2021. и 31. децембра 2020. године

(у 000)

АКТИВА	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	структура у %		Остварење 2021/2020
			31.12.2020.	31.12.2021.	
<b>A СТАЛНА ИМОВИНА</b>	<b>11.305.739</b>	<b>13.181.322</b>	<b>17,37</b>	<b>19,14</b>	<b>116,59</b>
1 Некретнине, постројења, опрема, нематеријална улагања и софтвер	10.484.874	12.073.982	16,11	17,53	115,16
2 Дугорочни финансијски пласмани	734.207	1.005.125	1,13	1,46	136,90
3 Остала дугорочна средства	86.658	102.215	0,13	0,15	117,95
<b>B ОБРТНА ИМОВИНА</b>	<b>53.793.829</b>	<b>55.699.632</b>	<b>82,63</b>	<b>80,86</b>	<b>103,54</b>
4 Залихе	60.039	55.288	0,09	0,08	92,09
5 Потраживања	6.687.103	8.000.040	10,27	11,61	119,63
6 Краткорочни финансијски пласмани	35.051.630	36.414.641	53,84	52,87	103,89
7 Готовина и готовински еквиваленти	3.170.743	2.201.563	4,87	3,20	69,43
8 Остала имовина	8.824.314	9.028.100	13,56	13,11	102,31
<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>65.099.568</b>	<b>68.880.954</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>105,81</b>

У структури имовине на дан 31. децембра 2021. године, највеће учешће имају краткорочни финансијски пласмани са 52,87%, затим следе некретнине, постројења, опрема нематеријална улагања, и софтвер и остала права са 17,53%, остала имовина са 13,11%, потраживања са 11,61%, готовина и готовински еквиваленти са 3,20%, дугорочни финансијски пласмани са 1,46% остала дугорочна средства са 0,15% и залихе са 0,08%.

На дан 31. децембра 2021. године, учешће сталне имовине у укупној имовини се повећало у односу на дан 31. децембра 2020. године за 1,77 процентних поена (са 17,37% на 19,14%), док се у складу с тим учешће обртне имовине смањило (са 82,63% колико је износило у на дан 31. децембра 2020. године на 80,86% на дан 31. децембра 2021. године).

**СТРУКТУРА АКТИВЕ НА ДАН  
31. ДЕЦЕМБРА 2020. ГОДИНЕ**



**СТРУКТУРА АКТИВЕ НА ДАН  
31. ДЕЦЕМБРА 2021. ГОДИНЕ**



### 6.1.1. Стална имовина

На дан 31. децембра 2021. године, вредност сталне имовине износи 13.181.322 хиљада динара и виша је за 16,59% у односу на дан 31. децембра 2020. године, када је износила 11.305.739 хиљада динара.

Највеће учешће у оквиру сталне имовине имају позиције некретнине, постројења опрема, нематеријална улагања, софтвер и остала права, које на дан 31. децембра 2021. године износи 12.073.982 хиљада динара и бележе повећање од 15,16% у односу на дан 31. децембра 2020. године када су износили 10.484.874 хиљада динара.

### Структура нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме

у 000 РСД				
Некретнине, постројења, опрема и нематеријална улагања	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс	структура у %
НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	28.093	16.384	58,32	0,14%
СОФТВЕР И ОСТАЛА ПРАВА	17.168	81.970	477,46	0,68%
НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА	10.439.613	11.975.628	114,71	99,19%
Некретнине, постројења и опрема који служе за обављање делатности	9.572.808	11.244.155	117,46	93,13%
Инвестиционе некретнине	866.805	731.473	84,39	6,06%
<b>УКУПНО</b>	<b>10.484.874</b>	<b>12.073.982</b>	<b>115,16</b>	<b>100%</b>

Дугорочни финансијски пласмани на дан 31. децембра 2021. године изnose 1.005.125 хиљада динара и виши су за 36,9% у односу на дан 31. децембра 2020. године, када су износили 734.207 хиљада динара.

### Структура дугорочних финансијских пласмана

у 000 РСД			
Дугорочни финансијски пласмани	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс
Учешће у капиталу других правних лица	53.023	50.116	94,52
Осталих правних лица	53.023	50.116	94,52
Остали дугорочни финансијски пласмани	681.184	955.009	140,20
Инвестиције које се држе до доспећа	110.516	110.199	99,71
Дужничке ХоВ са фиксним приносом	110.516	110.199	99,71
Депозити код банака	528.465	801.679	151,70
Остали непоменути дугорочни финансијски пласмани	42.203	43.131	102,20
<b>УКУПНО</b>	<b>734.207</b>	<b>1.005.125</b>	<b>136,9</b>

### 6.1.2. Обртна имовина

На дан 31. децембра 2021. године, вредност обртне имовине износи 55.699.632 хиљада динара и већа је за 3,54% у односу на 31. децембра 2020. године, када је износила 53.793.829 хиљада динара.

Повећање обртне имовине је последица раста потраживања, краткорочних финансијских пласмана и остале имовине. На дан 31. децембра 2021. године вредност потраживања је већа за 19,63%, краткорочних финансијских пласмана за 3,89% и остале имовине за 2,31%.

#### Структура потраживања

ПОТРАЖИВАЊА	у 000 РСД				
	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс	структура у % 31.12.2020.	структура у % 31.12.2021.
Потраживања за премију осигурања, саосигурања и реосигурања	5.752.869	6.686.559	116,23	86,03%	83,58%
Потраживања од реосигураваача и ретроцесионара	105.965	447.260	422,08	1,58%	5,59%
Потраживања за регресе	87.563	132.865	151,74	1,31%	1,66%
Остала потраживања	740.706	733.356	99,01	11,08%	9,17%
<b>УКУПНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	<b>6.687.103</b>	<b>8.000.040</b>	<b>119,63</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

#### Структура краткорочних финансијских пласмана

Краткорочни финансијски пласмани	у 000 РСД		
	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс
<b>Финансијска средства расположива за продају</b>	<b>26.502.769</b>	<b>27.831.960</b>	<b>105,02</b>
Дужничке ХоВ расположиве за продају	25.548.929	26.276.602	102,85
Власничке ХоВ расположиве за продају	953.840	1.555.358	163,06
<b>Финансијска средства која се исказују по фер вредности кроз биланс успеха</b>	<b>667.639</b>	<b>340.926</b>	<b>51,06</b>
Дужничке ХоВ које се исказују по фер вредности кроз биланс успеха	234.850	286.220	121,87
Власничке ХоВ које се исказују по фер вредности кроз биланс успеха	284.384	24.753	8,70
Остале ХОВ и фин. ср. која се исказују по фер вредности кроз биланс успеха	148.405	29.953	20,18
<b>Краткорочни депозити код банака</b>	<b>7.648.470</b>	<b>8.098.236</b>	<b>105,88</b>
<b>Остали краткорочни финансијски пласмани</b>	<b>232.752</b>	<b>143.519</b>	<b>61,66</b>
<b>УКУПНО</b>	<b>35.051.630</b>	<b>36.414.641</b>	<b>103,89</b>

У оквиру краткорочних финансијских пласмана остварен је раст од 1.363.011 хиљада динара, односно 3,89%. Највећи раст остварен је на позицији финансијска средства расположива за продају у износу од 1.329.191 хиљада динара (дужничке ХоВ расположиве за продају веће су за 727.673 хиљада динара и власничке ХоВ расположиве за продају су веће за 601.518 хиљада динара) и краткорочни депозити код банака у укупном износу од 449.766 хиљада динара.

### 6.2. Структура пасиве

Вредност капитала, резерви, резервисања и обавеза на дан 31. децембра 2021. године износи 68.880.954 хиљада динара, што је за 5,81% више у односу на дан 31. децембра 2020. године, када је износила 65.099.568 хиљаде динара.

ПАСИВА	(у 000)			
	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	структура у %	
			31.12.2020.	31.12.2021.
<b>А КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЕ</b>	<b>17.338.615</b>	<b>20.573.273</b>	<b>26,63%</b>	<b>29,87%</b>
<b>Б. РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ</b>	<b>47.760.953</b>	<b>48.307.681</b>	<b>73,37%</b>	<b>70,13%</b>
1 Дугорочна резервисања	6.815.045	7.147.442	10,47%	10,38%
2 Дугорочне обавезе	129.279	496.616	0,20%	0,72%
3 Краткорочне обавезе	6.744.677	5.583.752	10,36%	8,11%
4 Преносна премија	14.551.782	15.298.080	22,35%	22,21%
5 Резервисане штете	17.539.679	17.581.353	26,94%	25,52%
6 Остале обавезе (одложене пор.обавезе,рез. за неистекле ризике и друга ПБР)	1.980.491	2.200.438	3,04%	3,19%
<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>65.099.568</b>	<b>68.880.954</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

У поређењу са претходном годином, највећи раст бележи капитал и резерве за 3.234.658 хиљада динара, преносна премија за 746.298 хиљада динара, дугорочне обавезе за 367.337 хиљаде динара и дугорочна резервисања за 332.397 хиљада динара.

СТРУКТУРА ПАСИВЕ НА ДАН  
31. ДЕЦЕМБРА 2020. ГОДИНЕСТРУКТУРА ПАСИВЕ НА ДАН  
31. ДЕЦЕМБРА 2021. ГОДИНЕ

Основни капитал Компаније износи 9.903.360 хиљада динара и чини га акцијски капитал у својини физичких и правних лица у износу од 8.116.378 хиљада динара и капитал у друштвеном власништву у износу од 1.786.982 хиљаде динара.

Влада Републике Србије је дана 07. октобра 2021. године донела Одлуку о преносу друштвеног капитала Компаније Дунав осигурање а.д.о. Београд, којом се одређује пренос друштвеног капитала на Републику Србију, запослене и Акционарски фонд.

Укупан основни капитал је према подацима са стањем на дан 30. јун 2021. године износио 5.723.511 хиљада динара, од чега је акцијски капитал у својини физичких и правних лица износио 2.755.431 хиљада динара и капитал у друштвеном власништву у износу од 2.968.080 хиљада динара.

## 6.2.1. Капитал и резерве

На дан 31. децембра 2021. године капитал и резерве веће су за 3.234.658 хиљаде динара и износе 20.573.273 хиљада динара.

### Структура капитала и резерви

Структура капитала	у 000 РСД		
	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс
Основни и остали капитал	5.853.775	10.034.781	171,42
Резерве	133.580	0	0,00
Ревалоризационе резерве	2.980.003	3.166.449	106,26
Нереализовани добици	2.124.392	2.456.572	115,64
Нереализовани губици	817.403	1.775.035	217,16
Нераспоређена добит	6.777.131	6.359.716	93,84
Учешћа без права контроле	287.137	330.790	115,20
<b>УКУПНО</b>	<b>17.338.615</b>	<b>20.573.273</b>	<b>118,66</b>

На дан 31. децембра 2021. године укупан капитал износи 10.034.781 хиљаду динара и у односу на дан 31. децембар 2020. године већи је за 4.181.006 хиљада динара.

### Структура капитала према власништву

КАПИТАЛ	у 000 РСД			
	31.12.2020.	%	31.12.2021.	%
Акцијски капитал	2.754.874	47,06	8.116.378	80,88
Друштвени капитал	2.967.480	50,69	1.786.982	17,81
Удели и остали капитал	131.421	2,25	131.421	1,31
<b>УКУПНО</b>	<b>5.853.775</b>	<b>100,00</b>	<b>10.034.781</b>	<b>100,00</b>

На дан 31. децембра 2021. године дугорочна резервисања износе 7.147.442 хиљаде динара и бележе раст од 4,88% у односу на дан 31. децембра 2020. године, када су износила 6.815.045 хиљада динара.

**Структура дугорочних резервисања**

у 000 РСД

Дугорочна резервисања	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс
Математичка резерва	5.351.322	5.698.028	106,48
Резерве за изравнање ризика	106.167	116.047	109,31
Резерве за бонусе и попусте	202.941	159.380	78,54
Друга дугорочна резервисања	1.154.615	1.173.987	101,68
<b>УКУПНО</b>	<b>6.815.045</b>	<b>7.147.442</b>	<b>104,88</b>

На дан 31. децембра 2021. године краткорочне обавезе износе 5.583.753 хиљаде динара, што је за 17,21% ниже у односу на дан 31. децембра 2020. године, када су износиле 6.744.677 хиљаде динара.

Највеће учешће у укупним краткорочним обавезама имају обавезе за премију, зараде и друге обавезе.

**Структура краткорочних обавеза**

у 000 РСД

Краткорочне обавезе	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс
Краткорочне финансијске обавезе	58.799	261.431	444,62
Обавезе по основу штета и уговорених износа	255.379	475.741	186,29
Обавезе за премију, зараде и друге обавезе	5.988.545	4.476.999	74,76
Обавезе за порез из резултата	441.954	369.582	83,62
<b>УКУПНО</b>	<b>6.744.677</b>	<b>5.583.753</b>	<b>82,79</b>

**Структура пасивних временских разграничења**

у 000 РСД

ПВР	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс
Резерве за преносне премије	14.551.782	15.298.080	105,13
Резерве за неистекле ризике	370.000	348.755	94,26
Друга пасивна временска разграничења	1.209.418	1.404.226	116,11
<b>УКУПНО</b>	<b>16.131.200</b>	<b>17.051.061</b>	<b>105,70</b>

На дан 31. децембра 2021. године пасивна временска разграничења износе 17.051.061 хиљада динара, што је за 5,70% више у односу на дан 31. децембра 2020. године када су износила 16.131.200 хиљада динара. Највећи апсолутни раст остварен је на позицији резерве за преносне премије у износу од 746.298 хиљада динара.

**Структура преносне премије**

у 000 РСД

Резерве за преносне премије	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс
Преносне премије животних осигурања	435.900	577.373	132,46
Преносне премије неживотних осигурања	13.615.849	14.218.105	104,42
Преносне премије саосигурања и реосигурања	500.033	502.602	100,51
<b>УКУПНО</b>	<b>14.551.782</b>	<b>15.298.080</b>	<b>105,13</b>

**Структура резервисаних штета**

у 000 РСД

Резервисане штете	31.12.2020.	31.12.2021.	Индекс
Резервисане штете животних осигурања	182.141	391.284	214,82
Резервисане штете неживотних осигурања	14.475.912	15.173.504	104,82
Удели у штетама саосигурања, реосигурања и ретроцесија	2.881.626	2.016.565	69,98
<b>УКУПНО</b>	<b>17.539.679</b>	<b>17.581.353</b>	<b>100,24</b>



На дан 31. децембра 2021. године резервисане штете износе 17.581.353 хиљада динара и бележе благи раст од 0,24% у односу на дан 31. децембра 2020. године када су износиле 17.539.679 хиљада динара. Највећи номинални пад у односу на претходну годину остварен је на позицији удели у штетама саосигурања, реосигурања и ретроцесија за 865.061 хиљада динара.

Структуру резервисаних штета чине: резервисане штете неживотних осигурања (86,30%), удели у штетама саосигурања, реосигурања и ретроцесија (11,47%) и резервисане штете животних осигурања и саосигурања (2,23%).

## 7. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА

### 7.1. Носиоци система управљања ризицима

Управљање ризицима у Групи је усмерено на настојање да се потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Групе сведу на минимум. У поступку Управљања ризицима спроводи се анализа, квантификација и бележење ризика, као и ширење свести о њиховом постојању у оквиру пословања.

Стратегија управљања ризицима представља оквир за успостављање система управљања ризицима и њоме су дефинисани надлежности и одговорности управе и свих запослених у процесу управљања ризицима, спремност за преузимање ризика и политике управљања ризицима у Групи.

Мерење, односно процена ризика, врши се кроз квалитативну и квантитативну процену идентификованих ризика и догађаја тако што се: врши обрада сваког идентификованог ризика, анализирају постојеће контролне мере, квантификују идентификовани ризици – кад год је то могуће, предлажу додатне мере и прати спровођење свих донетих мера.

Према степену утицаја на пословање Групе, ризици се класификују у четири категорије: Низак, Средњи, Висок и Екстреман ризик.

Група, у оквиру управљања ризицима, врши сопствену процену ризика (ORSA – Own Risk and Solvency assessment) и солвентности, чији резултати се узимају у обзир при доношењу стратешких одлука, планирању пословних активности и при управљању адекватношћу капитала.

При вршењу сопствене процене ризика и солвентности Група идентификује све ризике којима је изложена или би могла бити изложена у пословању краткорочно и дугорочно.

Сва друштва која послују у оквиру Групе, за која је то законом прописано, на дан 31. децембра 2021. године испунила су услове који се односе на адекватност капитала..

### 7.2. Врсте ризика које су предмет праћења и управљања

У оквиру **ризика осигурања** посебно се управља појединачним ризицима као што су: ризик неадекватно одређене премије, ризик неадекватног образовања техничких резерви, ризик осигурања који произилази из катастрофалних догађаја, посебне ризике који произилазе из промене висине, тренда (тенденције) и волатилности (одступања од очекиваног) стопа смртности (ризик смртности и ризик дуговечности), промене висине, тренда и волатилности стопа истека, раскида, обнове и откупа уговора о осигурању (ризик истека осигурања), промене висине, тренда и волатилности стопа инвалидности и болести (ризик обољевања), промене момента настанка и учесталости осигураних случајева, као и висине исплате при настанку тих случајева, ризик неадекватне процене ризика који се преузима у осигурање, ризик неадекватног одређивања нивоа самопридржаја или преузимање ризика већих од износа самопридржаја, односно непреношење вишка ризика изнад самопридржаја у саосигурање, реосигурање, остали ризици осигурања (професионални и технички) који су у складу са природом, обимом и сложеносту пословања Групе.

У оквиру **тржишних ризика**, посебно се управља појединачним ризицима: ризик промене каматних стопа, ризик промене цена хартија од вредности, ризик промене цена непокретности, ризик приноса, девизни ризик, ризик конкуренције, ризик неадекватног прилагођавања захтевима корисника услуге осигурања, остали тржишни ризици у складу са природом, обимом и сложеностју пословања Групе.

У оквиру **ризика неиспуњења обавеза друге уговорне стране** посебно се управља појединачним ризицима: ризик немогућности наплате инвестираних средстава, ризик немогућности наплате приноса од инвестираних средстава или закупа, ризик немогућности наплате потраживања по основу осигурања, саосигурања и реосигурања, остали ризици.

**Ризик ликвидности** обухвата појединачне ризике: ризик неадекватног управљања имовином и обавезама (ALM-Asset Liability Management), ризик погрешне процене, евидентирања, презентовања и обелодањивања вредности имовине и извора средстава Групе као и њених прихода, расхода и резултата пословања, ризик немогућности продаје имовине Групе по књиговодственој вредности и немогућност наплате извршене продаје, ризик рочне неусклађености средстава и њихових извора, ризик немогућности измиривања обавеза по основу осигурања и другим основама, остале ризике.

У оквиру **оперативних ризика** прате се: ризик погрешног, неодговарајућег избора чланова Извршног одбора, Надзорног одбора и лица којима је поверено руковођење појединим пословима, ризик погрешног, неодговарајућег избора, распореда и постављења запослених у Групи (квалификационо и бројно), ризик неадекватне организације пословања Групе, информатички ризик, ризик погрешног и економски штетног уговарања послова, ризик превара, злоупотреба и других незаконитих активности, ризик уговарања, организовања и обављања послова супротно правилима струке осигурања, ризик одсуства система интерних контрола, процедура и поступака, остали ризици.

У оквиру **правних ризика** прате се: ризик налагања мера, односно изрицања казне од стране Народне банке Србије или другог надлежног органа у Републици Србији и Републици Српској, ризик немогућности извршења уговора (делимично или у целини), ризик могућих губитака из спорова, ризик неустављања ефикасних процедура за спречавање прања новца и финансирања тероризма, остали ризици.

**Други значајни ризици** обухватају појединачне ризике: репутациони ризик, који проистиче из умањеног поверења јавности у пословање Групе, стратешки ризик, који представља могућност настанка негативних ефеката на финансијски резултат или капитал Групе услед непостојања одговарајућих политика и стратегија Групе, њиховог неадекватног спровођења, као и услед промена у окружењу, односно изостанка одговарајућег реаговања на промене, ризици који настају при увођењу нових производа осигурања, укључујући и нове активности у вези са процесима и системима у Групи, ризици по основу послова које је Група поверила трећим лицима, остали ризици који се процене као значајни.

## 8. ОЧЕКИВАНИ РАЗВОЈ ГРУПЕ У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ

Полазећи од остварених резултата у 2021. години, оперативно пословање за 2022. годину, на нивоу Групе, усмераваће постављени циљеви пословања и мере за њихово остварење.

Основни циљеви пословања у 2022. години су:

Раст бруто премије неживотних осигурања.....	5,50%
Раст бруто премије животних осигурања.....	12,0%
РОЕ.....	13,56%

Дефинисаним циљевима раста премије животних и неживотних осигурања у 2022. години, Компанија је усмерена ка очувању лидерске позиције на тржишту.

Поред наведених циљева, Група ће бити фокусирана пре свега на: испуњење регулаторних стандарда у погледу покрића техничких резерви, адекватности капитала и извештавања према регулаторним органима, рационализацију трошкова пословања, припремање за увођење концепта Солвентности II и на наставак унапређења процеса рада.

## 9. АКТИВНОСТИ ГРУПЕ НА ПОЉУ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

Према планираној динамици у 2021. години уведен је један нов производ, а у складу са уоченим потребама тржишта, односно услед измена појединих закона, током године извршене су измене одређеног скупа производа неживотних осигурања:

- осигурање професионалне одговорности инжењера - измена
- колективно и индивидуално добровољно здравствено осигурање - измена
- добровољно здравствено осигурање за случај обољевања од рака - измена
- путничко здравствено осигурање/пакет путног осигурања у склопу припрема за летњу туристичку сезону - измена
- осигурање гаранције путовања, уз увођење системске штампе - ново
- осигурање ненастањених станова и кућа, уз увођење системске штампе - измена
- осигурање ЖТП - измена
- осигурање усева, са унапређењем технологије спровођења у склопу припрема за пољопривредну сезону - измена

Осим наведеног, у оквиру пројекта Консолидације и развоја апликативних система извршене су измене значајног броја производа осигурања имовине, за које су пуштени у продукцију аутоматски обрачуни премије, уз увођење системске штампе докумената, као и иновирање упутстава и увођење детаљних упитника за прикупљање података за осигурање и сагледавање захтева корисника:

- лом стакла
- пакет пожар цивил
- пакет пожар индустрија
- залихе у хладњачама
- лом машина.

У оквиру животног осигурања извршене су измене одредби о приписаној добити укључујући сва пратећа акта, а у складу са потребама тржишта модификовани су производи:

- колективно осигурање живота пензионера за случај смрти
- осигурање живота само за случај смрти корисника кредита.

## 10. ВАЖНИ ДОГАЂАЈИ КОЈИ СУ НАСТУПИЛИ НАКОН ПРОТЕКА ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ ЗА КОЈУ ЈЕ ИЗВЕШТАЈ САСТАВЉЕН

Од 01.01.2022. године, у Региону за продају неживотних осигурања Север, отворена је нова главна филијала ГФО Суботица. Заједно са новоотвореном филијалом, продајну мрежу неживотних осигурања Компаније чини 29 главних филијала.

Трансформација друштвеног капитала - У току је упис акција које се издају запосленима по основу преноса друштвеног капитала. Право на стицање акција без накнаде имају држављани Републике Србије који су запослени или су раније били запослени у Компанији и запослени у контролисаним друштвима Компаније, а лицима која су раније била запослена, сматрају се и пензионери. Вредност капитала који је предмет трансформације је 1.786.982.040,00 динара и састоји се од 2.740.770 комада обичних акција, појединачне номиналне вредности од 652,00 динара.

Сукоби између Украјине и Русије - као и реакција Русије на санкције које су јој уведене од стране УСА, УК и ЕУ за последицу ће имати погоршање услова пословања на глобалном нивоу. У последњих неколико година, Србија је развијала економске односе како са Европском Унијом, тако и са Украјином и Русијом. Према подацима Привредне коморе Србије, у 2021. години, извоз у Русију је повећан за 9,3 % у односу на претходну годину, а вредео је 871,4 милиона евра. Србија из Русије увози 26 % природног гаса, као и 18 % сирове нафте и угља. За исти период, Србија је у Украјину извезла за 45 % више у односу на 2020. годину, а увоз је порастао за 61%. Вредност српског извоза била је 163,6 милиона евра. У Европску унију, Србија је у 2021. године извезла робу у вредности 21,6 милијарди евра, док је вредност увоза била 28,6 милијарди евра. Према подацима Привредне коморе Србије, компаније које послују са Украјином, Русијом и Белорусијом, због новонастале кризе, као највећи проблем истичу транспорт робе због затварања међусобних граница.

Имајући у обзир све наведене проблеме и последице Украјинско-Руске кризе на привреду у Србије, прогнозе будућег пословања по индустријама нису оптимистичне. Према подацима Министарства финансија, четири највећа извозника у 2021. години су Зиџин копер из Бора, Железаре Смедерево, нафтне компаније НИС-Гаспром и Тигар тајерс. Поменуте Компаније послују у индустријама које су значајно погођене кризом, а такође су део великих корпорација, те је њихово даље пословање у Србији, јер зависи и од одлука групе. У зависности како и колико брзо ће се наћи решења за превазилажење проблема, насталих услед утицаја кризе, у индустријама у којима послују клијенти Компаније, у тој мери ће последице кризе одразити и на пословање саме Компаније. Може се очекивати померање скаденце код осигурања робе у превозу и других врста осигурања, али и нижа фактурисана премија или немогућност реосигурања одређених ризика.

Није било значајних догађаја након датума биланса стања, укључујући и било какве негативне развоје спорова у току против Друштва, нити нових материјално значајних судских и других спорова, који би захтевали додатна обелодањивања или корекције приложених појединачних финансијских извештаја.

## 11. КОНСОЛИДОВАНИ НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

Компанија „Дунав осигурање“ а.д.о. Београд (у даљем тексту: „Матично друштво“ или „Компанија“), као матично правно лице Групе, потписница је "Глобалног договора" Уједињених нација за Србију и једна од првих носилаца међународног сертификата IQNet SR 10 у Србији, чиме је потврдила своју посвећеност и систематско реализовање друштвено одговорног пословања у свим сегментима. У складу са тим Компанија је 2019. године усвојила Пословник о друштвеној одговорности.

У оквиру Групе, при пословању примењују се међународно призната начела друштвене одговорности и то:

- Одговорност
- Транспарентност
- Етичко понашање
- Поштовање интереса заинтересованих страна
- Поштовање владавине права
- Поштовање међународних стандарда понашања
- Поштовање људских права

У складу са начелима друштвено одговорног пословања, у оквиру Групе се тежи ка доследној примени ЕСГ принципа у областима животне средине, друштвене заједнице и корпоративног управљања.

За посвећеност друштвено одговорном пословању Матично друштво је, у 2021. години, добитник три награде:

- На свечаности која се традиционално одржава под покровитељством Привредне коморе Србије додељене су награде за друштвено одговорно пословање – „Ђорђе Вајферт“ за 2020. годину. Компанија „Дунав осигурање“ добитник је посебног признања за изузетну посвећеност и допринос развојима принципа друштвено одговорног пословања.

Подршка активностима у областима образовања, спорта и развоја талената, улагање у пројекте намењене најмлађима, као и брига о запосленима, потврда су мисије одговорности коју Компанија спроводи од свог настанка.

- Компанија је добитник награде Оскар квалитета 2021. за пословну изврсност у три категорије: потенцијали организације, тржиште и корисници и задовољство корисника.
- У склопу акције „Мој избор“ потрошачи су, у категорији „Осигуравајућа друштва“ већ четврту годину заредом, одабрали Компанију „Дунав осигурање“ за најбољи домаћи бренд на тржишту.

### 11.1.Однос према окружењу - заштита животне средине и друштва

Група тежи да оствари стабилан напредак у испуњавању стандарда у очувању животне средине, истовремено радећи на смањењу свих негативних утицаја, одрживи развој и испуњење свих захтева за очување средине уз примену најбољих пракси управљања и одлучивања у овој области, што представља једну од статешких одлука имајући у виду друштвено одговорно пословање. Такође, активно подржава увођење зелених технологија у свим сферама пословања.

#### 11.1.1.Управљање отпадом

У току 2021. године, Група је реализовала уговоре чији предмет је преузимање расходваних основних средстава, отпадног папира и картона, опасног и неопасног електронско електричног и другог отпада, све у складу са Законом о заштити животне средине и другим важећим прописима.





### 11.1.1.2. Енергетска ефикасност

Индиректна улагања у заштиту животне средине, Групе реализују се кроз:

- редовно испитивање котлова који користе течно гориво (у циљу контроле емисије штетних материја),
- коришћење најсавременијих топлотних пумпи за грејање у хлађење,
- ажурно одржавање водоводних инсталација (у циљу смањења прекомерне потрошње и уштеде воде),
- уградњу посебних фоилија које лети смањују претерано загревање пословног простора,
- постављање лед расвете (у циљу рационализације потрошње електричне енергије),
- набавку уређаја веће енергетске ефикасности и слично.

### 11.1.1.3. Додатне активности у циљу заштите животне средине

Додатне активностима које Група спроводи у циљу заштите животне средине огледају се кроз сарадњу са пословним партнерима.

При спровођењу поступака избора добављача за набавку производа и услуга (у зависности од врсте набавке), између осталог, понуђачима се упућује захтев за достављање доказа о организовању рада у складу са стандардима ИСО 9001 (менаџмент квалитетом), ИСО 14001 (менаџмент животном средином), ИСО 45001 (менаџмент безбедношћу и здравља на раду), ИСО 27001 (менаџмент информационом безбедношћу), доказа о испуњењу Energy Star критеријума енергетских својстава за доказивање енергетске ефикасности и сл.

Осигураник ЕПС који се налази у портфељу Компаније предузима, у складу са могућностима, све мере како би имо већи утицај на заштиту животне средине. Мере се односе на изградњу постројења за десумпторизацију димних гасова из термоелектрана, постројења за уклањање азотних оксида, као и система за отпепељавање.

У склопу акције друштвено одговорног пословања, представници Компаније су заједно са представницима Министарства за заштиту животне средине и

Општине Стари град, на иницијативу Друштва за реосигурање „Дунав Ре“, засадили су 16 стабала црвенолисне шљиве на Дунавском кеју на Дорћолу, са циљем да се озелењавањем града допринесе унапређењу животне средине.

## 11.2. Однос према запосленима

Група активно брине о својим запосленима, стварајући безбедно и здраво радно окружење и развијајући тимски дух. Унапређивањем и развијањем услуга, подизањем ефикасности пословања и иновативности, запослени као најзначајнији ресурс, стварају вредности које задовољавају захтеве, жеље и очекивања клијената, акционара и окружења у којем Група послује.

### 11.2.1. Брига о запосленима

Брига о запосленима се спроводи у складу са законским прописима. Група, је ближе прописала своја права и обавезе правилницама, одредбама Колективног уговора и другим интерним актима.

Значајан вид бриге о запосленима представљају солидарна давања, односно материјална помоћ у случајевима рођења детета, смрти члана породице, болести запосленог као и чланова породице запосленог. Такође, као вид материјалне помоћи, свако друштво Групе издваја средства за стипендирање деце преминулих запослених, ученика основних, средњих школа и факултета. Запосленима се исплаћују и средства поводом новогодишњих, божићних, као и васкршњих празника, затим средства за дечије пакетиће, 8.март и јубиларне награде.

### Брига о здрављу

Група има одржив систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду који је сагласан са законском регулативом. Спроводи се оспособљавање запослених за безбедан и здрав рад и Програм основне обуке из заштите од пожара.

Група је у периоду пандемије показала висок ниво разумевања и бригу према запосленима и уложила додатне напоре како би им обезбедила несметан рад на даљину. За запослене који због природе посла нису могли да раде од куће,



обезбеђена је сва неопходна опрема за заштиту и безбедно обављање посла (маске, рукавице, средства за дезинфекцију руку). Такође, редовно је вршена стерилизација простора, како би се заштитили од заразе запослени и корисници услуга.

У оквиру Групе, запослени су осигурани од последица незгоде, за случај тежих болести и хирушких интервенција, док по основу закљученог ДЗО имају право на здравствене прегледе у оквиру полисе осигурања и на систематски преглед. Такође, запосленима се уплаћује добровољни пензијски допринос.

Квалитет радне средине, обезбеђује се на начин који узима у обзир адекватан пословни простор, услове радне средине и квалитетно функционисање средстава за рад.

### Кадровска питања

Правилницима о организацији и систематизацији послова у оквиру Групе, за све запослене су дефинисани степен образовања и компетентности које су неопходне за обављање послова. Компетенције запослених се процењују на основу одговарајућег формалног образовања, обуке и радног искуства.

Група омогућава запосленима образовање, стручно оспособљавање и усавршавање када то захтевају потребе процеса рада и увођење новог начина и организације рада. Трошкови образовања, стручног оспособљавања и усавршавања обезбеђују се из средстава Групе.

ОБУКА ЗАПОСЛЕНИХ УСЛЕД ПРЕМЕНЕ ЗАКОСНИХ ПРОПИСА, КАО И УВОЂЕЊА НОВИХ ПРОИЗВОДА ОСИГУРАЊА

Обука везана за спречавање прања новца, финансирање тероризма и информатичке безбедности

ОБУКА КОНТРОЛОРА НА ЛИНИЈАМА ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА

ОБУКА ЗА СТИЦАЊЕ НОВИХ ЛИЦЕНЦИ У ОБЛАСТИ ОСИГУРАЊА

ОБУКА ОВЛАШЋЕНИХ ЗАСТУПНИКА У ОСИГУРАЊУ

ОБУКА ЗАПОСЛЕНИХ У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ

### 11.2.2. Родна равноправност и поштовање људских права

Запослени у оквиру Групе имају третман једнаких могућности и поступања независно од расе, пола, родитељства, вере, политичке припадности, личних односа, националности, друштвеног порекла, здравља, старости, инвалидитета и других личних карактеристика.

Група поштује начела да се према запосленима не сме примењивати директна или индиректна дискриминација у запошљавању, едукацији, напредовању и промоцији, или да се на неки начин повреде повезана права. Компанија негује политику толеранције, изградњу колективног и тимског рада.

У оквиру Групе је избалансирано учешће оба пола у укупном броју запослених. У родној структури менаџмента учешће жена је на задовољавајућем степену. У укупном броју обука запослених, подједнако су заступљена оба пола.

**Просечан удео жена у односу на укупан број запослених у Групи**

Просечан удео жена на управљачким позицијама испод органа управе у Групи чини 31,69%.

**11.2.3. Борба против корупције и питања у вези са подмићивањем**

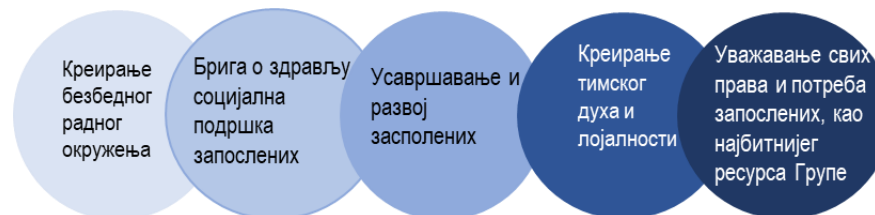
У оквиру Групе се оспособљавају запослени на подручју друштвене одговорности, како би се спречило подмићивање, корупција или изнуда са циљем да се оствари објективност и независност свих учесника у послу у складу са одредбама Кодекса етике и пословног понашања.

Сви запослени и спољни сарадници, у обавези су да се у свакодневном раду придржавају. Група послује на транспарентан, поштен и савестан начин, у жељи да избегне или ублажи трошкове, ризике и штету од укључивања у активности везане за мито, како запослених тако и свих заинтересованих страна. У оквиру Групе примењује се начела против мита сагласно захтевима стандарда ИСО 37001:2016.

**11.2.4. Остале активности на пољу бриге о запосленима**

У оквиру Групе постоји и посебна секција „Дунав Арс“ која се бави уметношћу, пре свега сликарством, вајарством, поезијом и фотографијом. У холу Матичног друштва, у Македонској 4, током године се организују бројне изложбе различитих еминентних уметника. Удружење планинара „Дунав“ окупља запослене који су љубитељи природе и заједно проводе време на организованим планинарским излетима, а неки од њих већ су освојили више познатих светских врхова – Монт Еверест, Денали, Тубкал...

Један од показатеља бриге о запосленима, као најбитнијем ресурсу, огледа се и у ниској стопи флукуације запослених. У 2021. години просечна стопа флукуације запослених износила је цца 10%, док је просечан радни стаж у Групи цца 16 година.

**11.3. Однос према клијентима**

Група је непрестано орјентисана ка клијентима. Обезбеђена је двосмерна комуникација путем контакт центра, званичних сајтова Матичног и зависних друштава, као и путем друштвених мрежа: Facebook, LinkedIn, Instagram, YouTube, Viber. Клијентима Дунав пензионог фонда се достављају корисничка имена и шифре за увид у стање рачуна 24/7. Такође им се једном годишње доставља извод са стањем на рачуну за претходну годину.

Матично друштво и зависна друштва су доступна за све што је клијентима потребно, за сваку врсту помоћи, посебно када се десе непредвиђене и тешке ситуације. Такав однос клијенти су препознали и наградили својом лојалношћу и позитивним ставом према бренду "Дунав осигурање".

## 11.4. Однос према заједници

Група је своје активности усмерила на подршку локалне и шире друштвене заједнице. Посебно је оријентисана на партнерство, односно циљ бр. 17. под називом „Партнерством до циљева“ преко ког реализује и све остале циљеве одрживог развоја које је Организација Уједињених нација дефинисала 2015. године у Паризу.

Остварено је партнерство на свим нивоима, како са локалном заједницом, органима локалне самоуправе, министарствима и другим владиним институцијама, тако и са невладиним сектором, спортским удружењима, образовним установама, породицама којима је потребна помоћ, талентованим појединцима и другима.

Група улаже у:

- образовање,
- спорт,
- културу,
- здравство и
- уметност.

Такође, помаже социјално угрожене групе и пројекте хуманитарног карактера.

Неки од најзначајнијих пројеката су:

- "Пријатељ од детињства" који Матично друштво реализује са бројним партнерима. То је најбројнији и најутицајнији пројекат који се реализује у Србији, али делом и у региону бивше Југославије. Водећи партнер у том пројекту је организација "Спортске игре младих", а већ пар година такмичење носи назив "Дунав осигурање, Спортске игре младих". Циљна група су деца основно школског узраста. На овај начин негујемо пријатељство, разумевање, толеранцију, спортски дух и здрав начин живота.
- "С Тамаром у акцији" где Матично друштво учествује као партнер у реконструкцији кућа социјално угроженим породицама са децом у циљу да допринесе да што већи број деце има прихватљиве и подстицајне услове за учење и развој.

- Зависно друштво Дунав ауто је новчано подржало низ хуманитарних организација као што су „Дечије срце“, „Радост деци“, Фондација „Дечија села Србије“, Удружење ратних војних инвалида и слично.

На територији целе Србије Група донацијама помаже школама, укључујући и установе за децу и омладину са сметњама у развоју, као и установе припадника национаних мањина, да се простор за учење и игру ученика уреди и осавремени.

Група пружа подршку водећим спортским клубовима "Црвена Звезда", "Партизан", "Војводина", као и бројним локалним спортским клубовима. У 2021. години, Матично друштво је подржало и спортисте који су учествовали на Олимпијади у Токију.

Матично друштво организује акције поделе новогодишњих пакетића деци са посебним потребама у више градова у Србији као и деци својих запослених. Подељено је више од 4.000 пакетића.

Кроз пројекат „Буди храбра“, који за циљ има подизање свести о распрострањености рака дојке и важности превенције и раног откривања малигнитета, Матично друштво је подржало удружење „Жена уз жену“. У склопу акције караван са ултразвучним апаратима и неопходном опремом за дијагностички преглед, обилазио је градове по Србији, како би у сваком од њих пружио могућност женама да се бесплатно прегледају.

## 12. ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ МАТИЧНОГ ДРУШТВА

У складу са чланом 368. Закона о привредним друштвима ("Службени гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. закон, 52/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2019) и чланом 68. Статута Матичног друштва, Извршни одбор Матичног друштва је у 2017. години донео Одлуку о прихватању Кодекса корпоративног управљања Привредне коморе Србије, објављеном у "Службеном гласнику РС", бр. 99/2012, као Кодекс који се примењује у пословању.

### 12.1. Права акционара

Права акционара Компаније „Дунав осигурање“ а.д.о. су следећа:

- право учешћа и гласања на Скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- право на исплату дивиденде;
- право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената заменљивих за обичне акције, из нових емисија;
- друга права у складу са законом и Статутом.

Информисаност акционара спроводи се у складу са законима и Статутом Матичног друштва. Информисаност осталих лица спроводи се у складу са важећом законском регулативом.

У току 2021. године одржано је 6 седница Скупштине акционара ( 1 редовна и 5 ванредних).

### 12.2. Избор, састав и рад органа управљања, одбора, комисија и њихове надлежности

Управу Матичног друштва чине Надзорни одбор и Извршни одбор.

#### 12.2.1.Избор чланова органа управљања

Избор чланова Извршног и Надзорног одбора Матичног друштва и одлучивање о накнадама дефинисани су одредбама Статута, Закона о осигурању и Закона о привредним друштвима.

Одредбе Статута о саставу Надзорног одбора и Комисије за ревизију измењене су током 2021. године, а чланови Надзорног одбора, Извршног одбора и Комисије за ревизију, биће именовани у складу са изменама Статута у року од годину дана од дана ступања на снагу наведених измена (до 24.11.2022 године), односно након спроведеног поступка преноса друштвеног капитала Матичног друштва. Имајући у виду одложено примену одредби које регулишу другачији састав органа Матичног друштва, у наставку су одредбе о избору и саставу органа које су биле у примени током 2021. године, с обзиром да поступак преноса друштвеног капитала Матичног друштва још увек није окончан.

У складу са Законом о осигурању, чланови управе Матичног друштва, пре именовања од стране органа дефинисаних у Статуту Матичног друштва, морају да добију сагласност за обављање функције члана управе од Нардоне Банке Србије.

Именовање чланова Надзорног одбора, Извршног одбора и Комисије за ревизију регулисано је одредбама Статута Матичног друштва, током 2021. године.

Скупштина одлучује о именовању и разрешењу чланова Надзорног одбора и утврђивању накнада за њихов рад.

Надзорни одбор одлучује о именовању и разрешењу председника и чланова Извршног одбора и чланова Комисије за ревизију и одређује накнаду за њихов рад.

## 12.2.2. Састав органа управљања

Чланови **Надзорног одбора** Матичног друштва током 2021. године, били су:

1. **Татјана Вукић**, представник Републике Србије, председник, (независан члан). По образовању је мастер инжењер организационих наука. Изабрана у првом четворогодишњем мандату за члана Надзорног одбора Одлуком Скупштине Матичног друштва С број 19/16 од 27.04.2016. године, а у другом мандату Одлуком Скупштине Матичног друштва С број: 12/20 од 27.04.2020. године, а на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 4427 од 20.03.2020. године. Мандат траје од 28.04.2020. године (четворогодишњи мандат истиче 28.04.2024. године).
2. **Синиша Јовановић**, представник Матичног друштва, члан. По образовању је магистар техничких наука у области машинства. Изабран у првом четворогодишњем мандату за члана Надзорног одбора Одлуком Скупштине Матичног друштва С број 19/16 од 27.04.2016. године, а за члана Надзорног одбора Матичног друштва у другом мандату Одлуком Скупштине Матичног друштва С број: 12/20 од 27.04.2020. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 4431 од 20.03.2020. године. Мандат траје од 28.04.2020. године (четворогодишњи мандат истиче 28.04.2024. године).
3. **Светислав Трифуновић**, представник Републике Србије, члан, (независан члан). По образовању је дипломирани економиста. Изабран за члана Надзорног одбора Матичног друштва Одлуком Скупштине Матичног друштва, С број: 20/18 од 27.07.2018. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 5606 од 06.07.2018. године. Мандат траје од 28.07.2018. до (четворогодишњи мандат истиче 28.07.2022. године). Обавља функцију председника Комисије за ревизију Компаније.
4. **Милена Марковић**, представник Републике Србије, члан, (независан члан). По образовању је дипломирани правник. Изабрана за члана Надзорног одбора Матичног друштва Одлуком Скупштине Матичног друштва, С број: 24/19 од 31.10.2019. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 8112 од 16.09.2019. године. Мандат траје од 01.11.2019. до (четворогодишњи мандат истиче 01.11.2023. године).
5. **Сарита Олевић**, представник репрезентативног синдиката Матичног друштва, члан. По образовању је мастер правник. Изабрана за члана Надзорног одбора Матичног друштва Одлуком Скупштине Матичног друштва С број: 12/20 од 27.04.2020. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 4429 од 20.03.2020. године. Мандат траје од 28.04.2020. године (четворогодишњи мандат истиче 28.04.2024. године).
6. **Јелена Танасковић**, представник Републике Србије, члан, (почев од 23. фебруара 2021. године). По образовању је дипломирани економиста. Изабрана за члана Надзорног одбора Матичног друштва Одлуком Скупштине Матичног друштва С број: 7/21 од 23.02.2021. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 336 од 21.01.2021. године. Мандат траје од 23.02.2021. године (четворогодишњи мандат истиче 23.02.2025. године). Председник је Управног одбора „Дунав осигурање“ а.д. Бања Лука.
7. **Милица Милићевић**, представник Матичног друштва, члан. По образовању је мастер правник. Изабрана за члана Надзорног одбора Матичног друштва Одлуком Скупштине Матичног друштва С број: 12/20 од 27.04.2020. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 4426 од 20.03.2020. године. Мандат траје од 28.04.2020. године (четворогодишњи мандат истиче 28.04.2024. године).
8. **Милош Матовић**, представник Републике Србије, члан, (до 27. децембра 2021. године). По образовању је дипломирани економиста. Изабран је за члана Надзорног одбора Матичног друштва Одлуком Скупштине Матичног друштва, С број: 22/17 од 26.12.2017. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 9920 од 20.11.2017. године. Мандат траје од 27.12.2017. до 27.12.2021. године (четворогодишњи мандат истекао 27.12.2021. године).

Чланови **Извршног одбора** током 2021. године били су:

1. **Ивана Соковић**, председник Извршног одбора. По образовању је мастер инжењер организационих наука. Изабрана за члана Извршног одбора Матичног друштва одлуком Надзорног одбора Компаније, Н број: 149/18 од 04.12.2018. године на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 10138 од 30.11.2018. године. Функцију председника Извршног одбора обавља од 12.06.2020. године, на основу Одлуке Н број: 83/20 од 12.06.2020. године. Мандат траје до 04.12.2022. године. Председник је Скупштине Државне лутрије Србије, председник Управног одбора Удружења осигураваача Србије и члан Управног одбора „Дунав осигурање“ а.д. Бања Лука.
2. **др Драгица Јанковић**, члан. По образовању је доктор економских наука. Изабрана у другом мандату за члана Извршног одбора Матичног друштва одлуком Надзорног одбора Матичног друштва, Одлуком Надзорног одбора Н број:84/20 од 12.06.2020. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 5796 од 02.06.2020. године. Мандат траје од 12.06.2020. до (четворогодишњи мандат истиче 12.06.2024. године). Разрешена 28.01.2022. године (разрешена функције члана Извршног одбора, Одлуком Н број:19/22 од 28.01.2022. године). Такође је члан Управног одбора „Дунав осигурање“ а.д. Бања Лука.
3. **Милош Милановић**, члан. По образовању је дипломирани правник. Изабран за члана Извршног одбора Матичног друштва одлуком Надзорног одбора Матичног друштва, Н број: 132/19 од 26.09.2019. године на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 8251 од 19.09.2019. године. Мандат траје од 26.09.2019. до (четворогодишњи мандат истиче 26.09.2023. године). Председник је Надзорног одбора „Дунав ауто“ д.о.о.

**Бојан Раичевић**, члан. По образовању је мастер менаџер у области менаџмента и бизнис. Изабран за члана Извршног одбора Матичног друштва одлуком Надзорног одбора Матичног друштва, Н број: 84/20 од 12.06.2020.године на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 5751 од 01.06.2020. године. Мандат траје од 12.06.2020. до (четворогодишњи мандат истиче 12.06.2024. године). Такође је члан Надзорног одбора „Дунав турист“ д.о.о.

4. **Милица Ђурђевић**, члан. По образовању је дипломирани економиста. Изабрана за члана Извршног одбора Матичног друштва одлуком Надзорног одбора Матичног друштва, Н број: 7/21 од 26.01.2021.године на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 134 од 13.01.2021. године. Мандат траје од 26.01.2021. до (четворогодишњи мандат истиче 26.01.2025. године).

Надзорни одбор Матичног друштва, образовао је **Комисију за ревизију** у следећем саставу:

1. **Светислав Трифуновић**, председник, (четворогодишњи мандат истиче 01.08.2022.године)
2. **Мило Марковић**, члан (четворогодишњи мандат истиче 27.05.2024.године)
3. **Милена Марковић**, члан (четворогодишњи мандат истиче 23.12.2024.године)
4. **Зоран Поповић**, члан (други, четворогодишњи мандат истиче 27.05.2024. године)
5. **Милица Милићевић**, члан (четворогодишњи мандат истиче 23.12.2024. године).

Матично друштво поступа у складу са одредбама Закона о родној равноправности. Удео жена у Управи Матичног друштва је 60% и на високом је нивоу. Просечна старост чланова Надзорног и Извршног одбора је 49 година.



### 12.2.3. Рад и надлежности органа управљања, Комисије за ревизију и председника Извршног одбора Матичног друштва

Начин рада, поступак припреме, сазивања и одржавања седница Извршног одбора и Надзорног одбора уређени су Пословницима о раду Извршног и Надзорног одбора.

Начин рада, поступак припреме, сазивања и одржавања седница Комисије за ревизију Надзорног одбора Матичног друштва уређени су Пословником о раду Комисије за ревизију.

Председник Извршног одбора представља и заступа Матично друштво, с тим да при закључивању правних послова и предузимању правних радњи председник Извршног одбора дужан је да обезбеди потпис једног члана Извршног одбора., у складу са одредбама Статута.

Одредбама Статута Матичног друштва („Службени лист Компаније“, број 16/12, 40/15, 51/15, 09/16, 21/16, 39/18, 18/19, 24/19 и 37/21) регулисане су надлежности органа Управе Матичног друштва, Извршног и Надзорног одбора, као и Комисије за ревизију.

Током 2021. године, одржано је: 35 седница Надзорног одбора, 17 седница Комисије за ревизију и 85 седница Извршног одбора.

У Београду, 16. јуна 2022. године

ПРЕДСЕДНИК ИЗВРШНОГ ОДБОРА

Ивана Соковић

ЧЛАН ИЗВРШНОГ ОДБОРА

Милица Ђурђевић