

# **ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ КОМПАНИЈЕ ДУНАВ ОСИГУРАЊЕ**

2021. ГОДИНА

<b>1. ПРИВРЕДНА КРЕТАЊА У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ И ОКРУЖЕЊУ</b>	<b>2</b>	<b>6. ГАРАНТНА РЕЗЕРВА И АДЕКВАТНОСТ КАПИТАЛА</b>	<b>24</b>
<b>2. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О КОМПАНИЈИ</b>	<b>7</b>	<b>7. ОБАВЕЗНО ОСИГУРАЊЕ ВЛАСНИКА МОТОРНИХ ВОЗИЛА ОД</b>	<b>24</b>
2.1. Врста послова осигурања	7	<b>ОДГОВОРНОСТИ ЗА ШТЕТУ ПРИЧИЊЕНУ ТРЕЋИМ ЛИЦИМА</b>	<b>24</b>
2.2. Организација пословања	8	<b>8. ПОСЛОВИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА</b>	<b>25</b>
2.3. Структура запослених	9	<b>9. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>26</b>
<b>3. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ I-XII 2021. ГОДИНЕ</b>	<b>10</b>	<b>10. ОЧЕКИВАНИ РАЗВОЈ ДРУШТВА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ</b>	<b>28</b>
3.1. Биланс успеха у периоду I-XII 2021. године	10	<b>11. АКТИВНОСТИ ДРУШТВА НА ПОЉУ ИСТРАЖИВАЊА И</b>	<b>29</b>
3.2. Приходи од премије	11	<b>РАЗВОЈА</b>	<b>29</b>
3.3. Бруто премија	11	<b>12. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА</b>	<b>29</b>
3.3.1. Бруто премија по врстама осигурања	11	<b>13. НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ</b>	<b>30</b>
3.4. Затворена премија	13	13.1. Однос према окружењу - заштита животне средине и друштва	30
3.4.1. Затворена премија по врстама осигурања	13	13.2. Однос према запосленима	31
3.4.2. Структура наплаћене и затворене премије	13	13.3. Однос према клијентима	34
3.4.3. Старосна структура затворене премије	14	13.4. Однос према заједници	34
3.5. Расходи накнада штета и уговорених износа	14	13.5. Додатне информације	35
3.5.1. Ликвидиране штете осигурања и саосигурања по врстама осигурања	15	<b>14. ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ</b>	<b>35</b>
3.6. Трошкови пословања	16	14.1. Права акционара	35
3.6.1. Преглед трошкова пословања по врстама трошкова	16	14.2. Избор, састав и рад органа управљања, одбора, комисија и њихове надлежности	36
3.6.2. Преглед трошкова спровођења осигурања	17		
<b>4. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31. ДЕЦЕМБРА 2021. ГОДИНЕ</b>	<b>17</b>		
4.1. Структура активе	17		
4.1.1. Преглед потраживања на дан 31. децембра 2021. године	18		
4.2. Структура пасиве	18		
4.2.1. Структура капитала	19		
4.2.2. Структура обавеза	20		
4.2.3. Структура техничких резерви	21		
<b>5. ИНВЕСТИРАЊЕ СРЕДСТАВА ОСИГУРАЊА У 2021. ГОДИНИ</b>	<b>22</b>		
5.1. Структура инвестиционе активе	22		
5.2. Резултат из инвестиционе активности	23		
5.3. Покриће техничких резерви	23		

# 1. ПРИВРЕДНА КРЕТАЊА У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ И ОКРУЖЕЊУ

## ПРИВРЕДНА АКТИВНОСТ У МЕЂУНАРОДНОМ ОКРУЖЕЊУ

Глобална економија је и поред снажног опоравка, 2021. годину завршава са слабијом позицијом него што се очекивало. Услед новог соја вируса многе земље су поново увеле ограничење кретања. Раст цена енергије и прекиди у ланцу снабдевања довели су до веће инфлације него што се очекивало, посебно у Сједињеним Државама и многим економијама у развоју. У Кини је дошло до успоравања раста у другој половини 2021. године, услед прекида у индустријској производњи (због нестанка струје), смањења инвестиција у некретнине и повлачења јавних инвестиција.

Међународни монетарни фонд у најновијем извештају „Светски економски изгледи јануар 2022. године“, очекује да ће се глобални раст успорити са 5,9% у 2021. години на 4,4% у 2022. години. Раст америчке привреде у 2021. години износиће 5,6% уместо 6% колико је прогнозирано у октобру, док еврозону очекује раст од 5,2% што је за 0,2 п.п. више у односу на претходну прогнозу. Европске земље у развоју очекује раст од 6,5%. Највише стопе раста у 2021. години очекују се за Индију 9,0% и Кину 8,1%.

Прогноза глобалног раста за 2022. годину је за 0,5 п.п. нижа од претходне, а највећи разлог за то су смањена очекивања за две највеће економије, Сједињене Државе са 5,2 на 4% и Кину са 5,6 на 4,8 %. ММФ очекује даље успоравање раста и у 2023. години од 3,8%.

Инфлација је наставила да расте током друге половине 2021. године тако да ММФ процењује да ће она износити 3,1% за развијене земље и 5,7% за земље у развоју. На ширење ценовних притисака највећи утицај су имале цене енергената, хране и велика потражња за робом посебно у Сједињеним Државама. Стопа инфлације у САД у децембру износила је 7,0%, што је највиша стопа од 1982. године. Таква кретања могу условити да ФЕД поштри мере монетарне политике, кроз процес смањења куповине активе и повећање референтне каматне стопе.

У зони евра годишња стопа инфлације у децембру достигла је рекордних 5,0%.

Очекује се да ће стопа инфлације у 2022. години, бити у просеку 3,9% у развијеним економијама и 5,9 % у економијама у развоју.

Под претпоставком да инфлаторна очекивања остану усидрена, инфлација би требало да се постепено смањује у другом делу 2022. године.

Опоравак глобалног тржишта рада је у току, али је неуједначен. Трендови раста запослености у земљама са ниским и средњим приходима значајно заостају у односу на богатије економије. Запосленост широм света је још увек на нижем нивоу у односу на период пре пандемије, због појачаног страха радника од инфекције, посебно у занимањима са интензивним контактима, као и због смањене потражње услед све веће аутоматизације пословних процеса. Међународна организација рада (МОР), у најновијем извештају „Светска запосленост и социјални изгледи“, објављеном на веб сајту ове организације, предвиђа да ће током 2022. године на глобалном нивоу без посла бити 207 милиона људи, што је скоро за 21 милион више него 2019. године пре избијања пандемије.

Повратак тржишта рада на ниво пре пандемије ће вероватно остати недостижан за већи део света у наредним годинама.

Европска унија је усвојила буџет у вредности од 1,8 билиона евра као пакет мера на сузбијању негативних ефеката економске кризе, који ће се реализовати у периоду од 2021. до 2027. године. Од укупног износа, 750 милијарди евра представља фонд за опоравак од последица пандемије, а 1.074 милијарди евра се односи на седмогодишњи инвестициони буџет, који ће обезбедити очување јединственог европског тржишта и прелазак на дигиталну и еколошку привреду.

## ПРИВРЕДНА АКТИВНОСТ У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ

### • БРУТО ДРУШТВЕНИ ПРОИЗВОД И ИНДУСТРИЈСКА ПРОИЗВОДЊА

Према прелиминарној процени РЗС-а о економским кретањима у 2021. години, реални раст БДП-а је износио 7,5%. Таква кретања резултат су раста активности у индустрији, грађевинарству и услужним секторима.

Кретање Бруто друштвеног производа током 2021. године у односу на исти период претходне године:

- Први квартал раст 1,6%;
- Други квартал раст 13,7%.
- Трећи квартал раст 7,7%.
- Четврти квартал раст 6,9% (Флеш процена РЗС).

Индустријска производња у Републици Србији у децембру 2021. године већа је за 3,3% у односу на децембар 2020. године. Индустријска производња у 2021. години, у односу на 2020. годину, већа је за 6,3%.

Текући десезонирани индекс за децембар 2021, у односу на новембар 2021. године за индустрију укупно показује раст од 0,7%, а за прерађивачку индустрију раст од 0,5%.

Посматрано по секторима, у децембру 2021. године, у односу на децембар 2020. године забележена су следећа кретања:

- сектор Рударства - раст од 40,6%,
- сектор Прерађивачка индустрија - раст од 2,3%,
- сектор Снабдевање електричном енергијом, гасом, паром и климатизација - пад од 7,5%.

Одбор извршних директора Међународног монетарног фонда на седници одржаној 18. јуна 2021. године, одобрио је Републици Србији нови програм сарадње уз подршку Инструмента за координацију политике (Policy Coordination Instrument – PCI). Програм је саветодавног карактера и не предвиђа коришћење финансијских средстава.

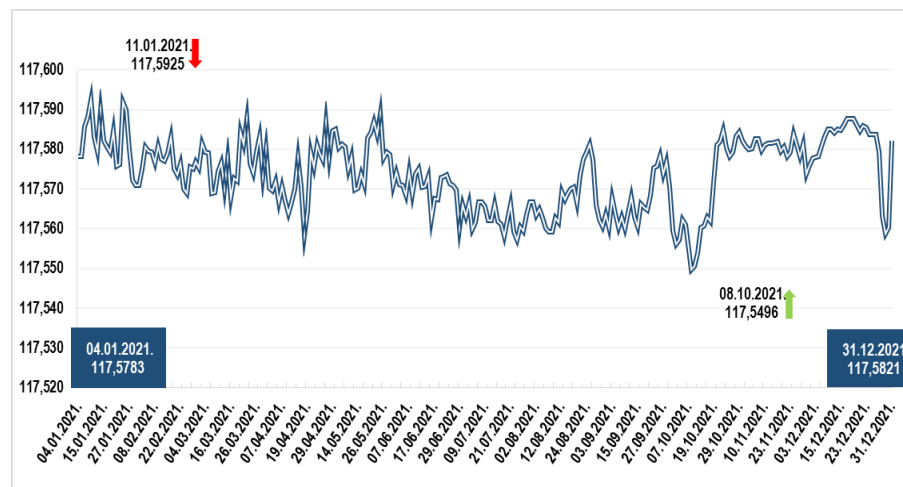
Аранжман је одобрен за период од 30 месеци, а напредак договореног економског програма пратиће се путем пет полугодишњих разматрања резултата, на којима ће се оцењивати његово спровођење.

### • ДЕВИЗНИ КУРС

Курс динара према евр у је током 2021. године остао стабилан, упркос турбулентним догађајима у светској економији.

Током године вредност домаће валуте била је најјача 08. октобра, када је један евро износио 117,5496 динара, док је најслабија вредност динара била 11. јануара, када је један евро износио 117,5925 динара.

### Кретање курса динара у односу на евро и периоду од 01.01. до 31.12.2021. године



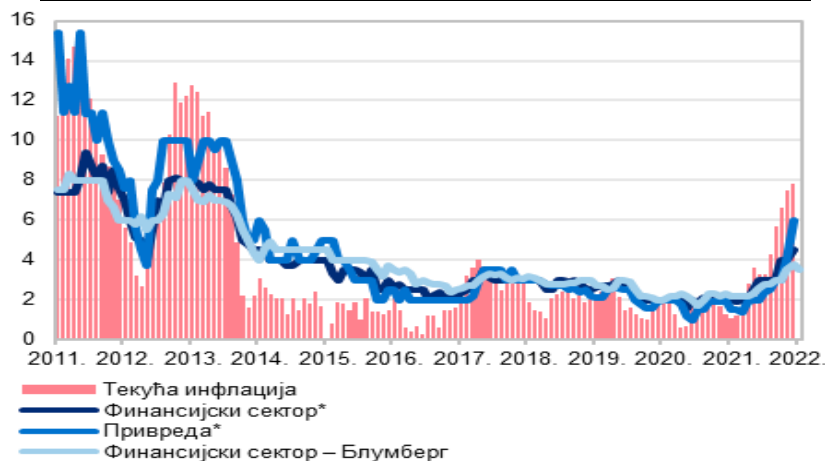
Народна банка Србије је ради одржавања релативне стабилности девизног курса на међубанкарском девизном тржишту од почетка године нето купила 645 милиона евра.

Бруто девизне резерве НБС на крају децембра износиле су 16,5 милијарди евра. Током 2021. године девизне резерве повећане су за три милијарде евра, чиме је додатно ојачана отпорност домаћег финансијског система на потресе из међународног окружења.

## ИНФЛАЦИЈА

Појачани ценовни притисци током 2021. године, који су потицали са светског тржишта енергената, пољопривредних производа, и прерађене хране одразили су се и на инфлацију у Србији. У првој половини 2021. године инфлација се кретала око централне вредности циља, да би од августа уследио њен раст. Пораст инфлације у другој половини године био је очекиван, али је ипак сезонски неубичајен раст цена непрерађене хране, због високих температура и суше, као и неочекиван даљи раст светске цене нафте, утицао на то да се инфлација нађе на вишем нивоу у односу пројекције.

### Текућа инфлација и инфлациона очекивања 12 месеци унапред



Извор: НБС.

Према подацима Републичког завода за статистику, међугодишња инфлација је у децембру износила 7,9%. Цене производа и услуга личне потрошње у децембру 2021. године, у односу на новембар 2021. године, у просеку су повећане за 0,4%. У 2021. години у поређењу са 2020. годином, потрошачке цене су у просеку повећане за 4,0%.

Посматрано по главним групама производа и услуга класификованих према намени потрошње, у децембру 2021. године, у односу на претходни месец, раст цена је забележен у групама комуникације (1,2%), ресторани и хотели (0,8%),

опрема за стан и текуће одржавање (0,7%), становање, вода, електрична енергија, гас и остала горива (0,6%), у групама алкохолна пића и дуван и рекреација и култура (за по 0,5%), одећа и обућа (0,4%), храна и безалкохолна пића (0,3%) и здравље (0,2%).

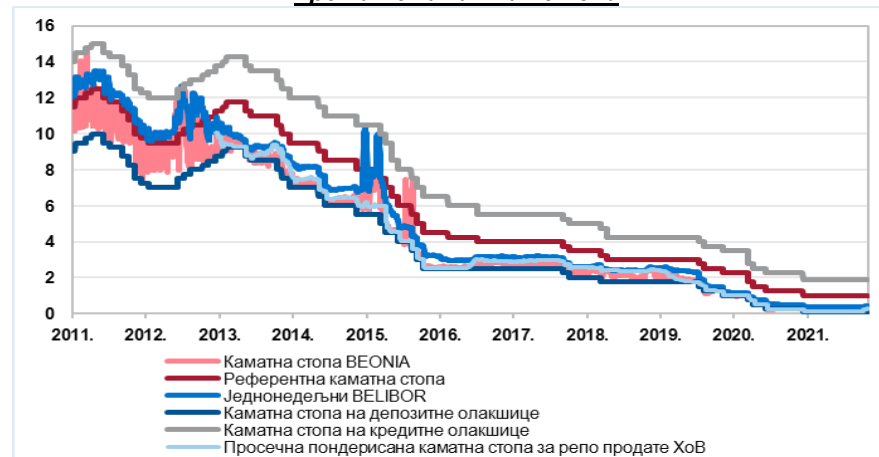
Цене осталих производа и услуга нису се битније мењале.

Према новој централној пројекцији Народне Банке Србије, очекује се да ће се међугодишња инфлација привремено кретати изнад горње границе циља ( $3 \pm 1,5\%$ ) до средине наредне године, када ће се најпре вратити у те границе, а затим и у доњи део циљаног распона до краја године, где ће се задржати и у 2023. години. Томе ће допринети очекивано ишчежавање ефеката поменутих привремених фактора, као и до сада предузете мере Народне банке Србије ка смањењу монетарне експанзивности.

## КРЕТАЊЕ КАМАТНИХ СТОПА

Референтна каматна стопа Народне банке Србије је од почетка 2021. године остала на истом нивоу од 1,00%.

### Кретање каматних стопа



Извор: Томсон Ројтерс и НБС.

Народна банка Србије је од октобра 2021. године смањивала експанзивност монетарне политике без промене основних каматних стопа. Поред обустављања аукција репо куповине хартија од вредности путем којих је у претходном периоду банкама обезбеђивана динарска ликвидност, Народна банка Србије је постепено повећавала проценат вишкова динарске ликвидности, које реверзним репо аукцијама (репо продајом хартија од вредности) повлачи на недељу дана, као и просечну пондерисану стопу на тим аукцијама. Од октобра ова стопа је повећана са 0,11%, колико је до тада у просеку износила од почетка године, на 0,34%, колико је износила на последњој реверзној репо аукцији у 2021. години.

У наредном периоду, НБС ће постепено наставити да повећањем просечне пондерисане репо стопе, у оквиру постојећег коридора каматних стопа, пооштрава монетарне услове.

#### • КРЕДИТНИ РЕЈТИНГ

У свом најновијем извештају од 10. децембра 2021. године, рејтинг агенција Standard & Poor's повећала је изгледе Србије за добијање инвестиционог рејтинга са стабилних на позитивне и потврдила оцену кредитног рејтинга на нивоу ББ+.

На доношење одлуке утицали су снажан привредни раст Србије и показан висок степен отпорности домаће привреде на шок изазван пандемијом. Као основне покретаче раста Агенција наводи јавне инвестиције и приватну потрошњу. Агенција истиче да ће се у наредних годину дана створити објективни услови за повећање кредитног рејтинга на инвестициони ниво уколико се надмаше пројектована очекивања прилива од страних директних инвестиција, стопе раста и учешћа јавног дуга у бруто домаћем производу.

#### Кредитни рејтинг Републике Србије за дугорочно задужевање

Рејтинг агенција	Moody's Investors Service	Fitch Ratings	Standard and Poor's
Датум	12.03.2021	03.09.2021.	10.12.2021.
Активност	Повећан рејтинг ↑	Потврђен рејтинг ✓	Потврђен рејтинг ✓
Рејтинг	Ба2 / стабилни изгледи	ББ+ / стабилни изгледи	ББ+ / позитивни изгледи

Рејтинг агенција Fitch Ratings је дана 03. септембра 2021. године задржала кредитни рејтинг Србије на нивоу ББ+, један ниво до инвестиционог, уз стабилне изгледе за његово даље повећање.

Рејтинг агенција Moody's је дана 12. марта 2021. године, повећала кредитни рејтинг Србије с Ба3 на Ба2, упркос глобалним условима које је обележила пандемија вируса корона. Агенција Moody's је одмах одредила и стабилне изгледе за даље повећање рејтинга Србије.

#### • ЈАВНИ ДУГ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

Јавни дуг централног нивоа власти се у 2021. години, повећао за 407,5 милијарди динара, односно 3,46 милијарди евра.

#### Стање и структура јавног дуга Републике Србије на дан 31. децембра 2021. године

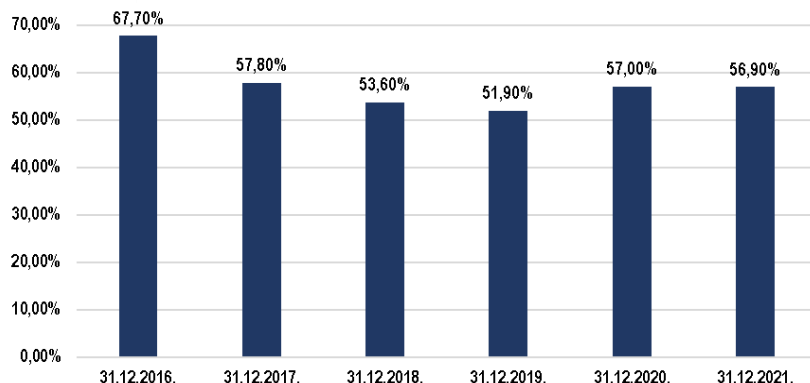
у хиљадама

Категорија	31.12.2020.	31.12.2021	31.12.2021- 31.12.2020
Јавни дуг централног нивоа власти у РСД	3.135.701.549	3.543.193.510	407.491.961
Јавни дуг централног нивоа власти у ЕУР	26.668.619	30.133.783	3.465.164
Јавни дуг општег нивоа државе у РСД	3.181.142.487	3.581.718.472	400.575.985
Јавни дуг општег нивоа државе у ЕУР	27.055.087	30.461.426	3.406.340

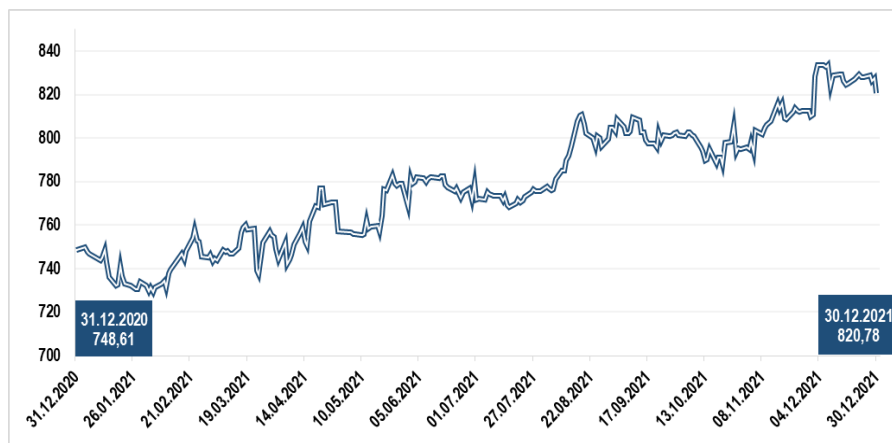
ПРЕЛИМИНАРНИ МЕСЕЧНИ ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ ЗА ЈАВНИ ДУГ - ДЕЦЕМБАР 2021. ГОДИНЕ.

Учешће јавног дуга централног нивоа власти у БДП-у на крају децембра 2021. године износило је 56,9 одсто, док је учешће јавног дуга општег нивоа државе у БДП-у износило 57,5 одсто.

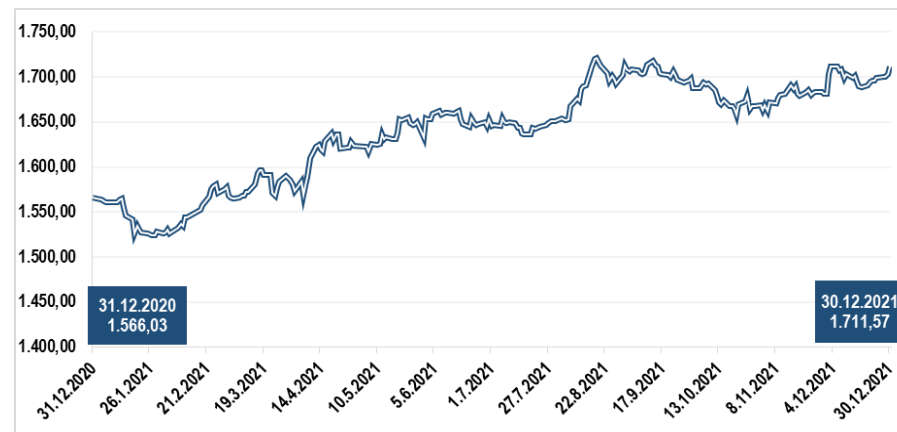
Према подацима Министарства финансија у 2021. години остварен је дефицит републичког буџета у износу од 286,1 милијарду динара, што представља 4,6% бруто домаћег производа (БДП). Приходи су остварени у износу од 1.465,4 милијарде динара, а расходи су извршени у износу од 1.751,4 милијарде динара. На нивоу опште државе у 2021. години остварен је фискални дефицит у износу од 259,4 милијарде динара и примарни фискални дефицит у износу од 150,7 милијарде динара. Дефицит опште државе у 2021. године износио је 4,2% БДП.

**Учешће јавног дуга у БДП Републике Србије- централни ниво власти****ФИНАНСИЈСКА ТРЖИШТА**

Укупан промет на Београдској берзи у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године износио је 41,23 милијарде динара (350,7 милиона ЕУР), док је учешће страних инвеститора у укупном промету за цео период износило 11,63%.

**Кретање индекса BELEX 15 у 2021. години**

Индекс најликвиднијих акција BELEX15 на дан 31. децембра 2021. године износио је 820,78 индексних поена и за 9,64% је виши него на крају претходне године.

**Кретање индекса BELEX Line у 2021. години**

Општи индекс акција BELEXLine забележио је раст од 9,29% и на дан 31. децембра 2021. године износио је 1.711,57 индексних поена.

У структури промета на берзанском тржишту доминирало је трговање обвезницама Републике Србије.

Када је реч о акцијама, тржишна капитализација на дан 31. децембра 2021. године износила је 533,3 милијарде динара. Највише се трговало акцијама емитената Комерцијална банка а.д. Београд, АЛТА банка а.д. Београд, НИС а.д. Нови Сад и Messer Tehnogas a.d., Београд.



## 2. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О КОМПАНИЈИ

Компанија "Дунав осигурање" а.д.о. Београд (у даљем тексту "Компанија" или "Друштво") је правно лице организовано као јавно акционарско друштво за обављање послова из делатности осигурања и других послова у складу са законом. Акције Компаније су уврштене на "опен маркет" организованог тржишта – Београдска берза, Београд.

**Седиште Компаније: Београд, улица Македонска бр. 4.**  
**Матични број Компаније: 07046898**  
**Порески идентификациони број (ПИБ): 100001958**

Компанија је правни следбеник Компаније "Осигурање Дунав" д.д. организоване Одлуком Скупштине Деоничарског друштва за осигурање „Дунав“ усвојеној на IX седници одржаној 26. априла 1994. године и уписаној у регистар Привредног суда у Београду, решењем IV-Fi бр. 9281/94, од 1. септембра 1994. године, а која је решењем Привредног суда у Београду II-Fi бр. 7821/97, регистарски уложак 4-01-00, од 3. јула 1997. године регистрована као акционарско друштво у складу са Законом о осигурању имовине и лица.

Решењем Агенције за привредне регистре у Београду број 1992/2005 од 2. марта 2005. године, Компанија је преведена у Регистар привредних субјеката и регистрована као акционарско друштво за осигурање.

Компанија је организована у складу са Законом о осигурању ("Службени гласник РС", бр. 139/2014) и Законом о привредним друштвима ("Службени гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011 и 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2019). Народна банка Србије је издала решење Г. бр. 2959 од 25. априла 2016. године којим се утврђује да је Компанија ускладила своје пословање, имовину, капитал, обавезе, органе, организацију и акте са одредбама Закона о осигурању и испунила услове који су прописани за обављање свих врста животних осигурања и свих врста неживотног осигурања из члана 8. и 9. Закона.

Друштва која послују као контролисана друштва Компаније су: "Дунав ауто" д.о.о. Београд, "Дунав" друштво за управљање добровољним пензијским

фондом а.д. Београд, "Dunav Stockbroker" а.д. Београд, "Дунав-Ре" а.д.о. Београд, "Дунав осигурање" а.д. Бања Лука, Република Српска, "Дунав ауто" д.о.о. Бања Лука, Република Српска, "Дунав турист" д.о.о. Златибор и "Дунав ауто логистика" д.о.о. Београд.

### 2.1. Врста послова осигурања

Компанија, у циљу стицања добити, обавља делатност коју чине следећи послови осигурања за које је Компанија добила дозволу НБС:

- Послови животних осигурања: (а) осигурање живота, (б) осигурање за случај венчања и рођења, (в) рентно осигурање, (г) допунско осигурање уз осигурање живота, (д) животна осигурања наведена под. (а), (б), (в) ове тачке везана за јединице инвестиционих фондова, (ђ) тонтине, које представљају осигурање у коме се осигураници договоре да ће заједнички капитализовати своје доприносе и тако капитализовану имовину поделити између оних осигураника који доживе одређену старост, односно између наследника умрлих осигураника, (е) осигурање с капитализацијом исплате, које се заснива на актуарским обрачунима и у коме осигураник као замену за једнократну или периодичну уплату премије прима исплате у одређеној висини и у одређеном периоду.
- Послови неживотних осигурања: (а) осигурање од последица незгоде, укључујући осигурање од повреда на раду и професионалних оболења, (б) добровољно здравствено осигурање, (в) осигурање моторних возила, (г) осигурање шинских возила, (д) осигурање ваздухоплова, (ђ) осигурање пловних објеката, (е) осигурање робе у превозу, (ж) осигурање имовине од пожара и других опасности, (з) остала осигурања имовине, (и) осигурање од одговорности због употребе моторних возила, (ј) осигурање од одговорности због употребе ваздухоплова, (к) осигурање од одговорности због употребе пловних објеката, (л) осигурање од опште одговорности за штету које покрива остале врсте одговорности, (љ) осигурање кредита, (м) осигурање јемства, које гарантује непосредно или посредно испуњење обавеза дужника, (н) осигурање финансијских губитака, (њ) осигурање трошкова правне заштите, (о) осигурање помоћи на путовању.



## 2.2. Организација пословања

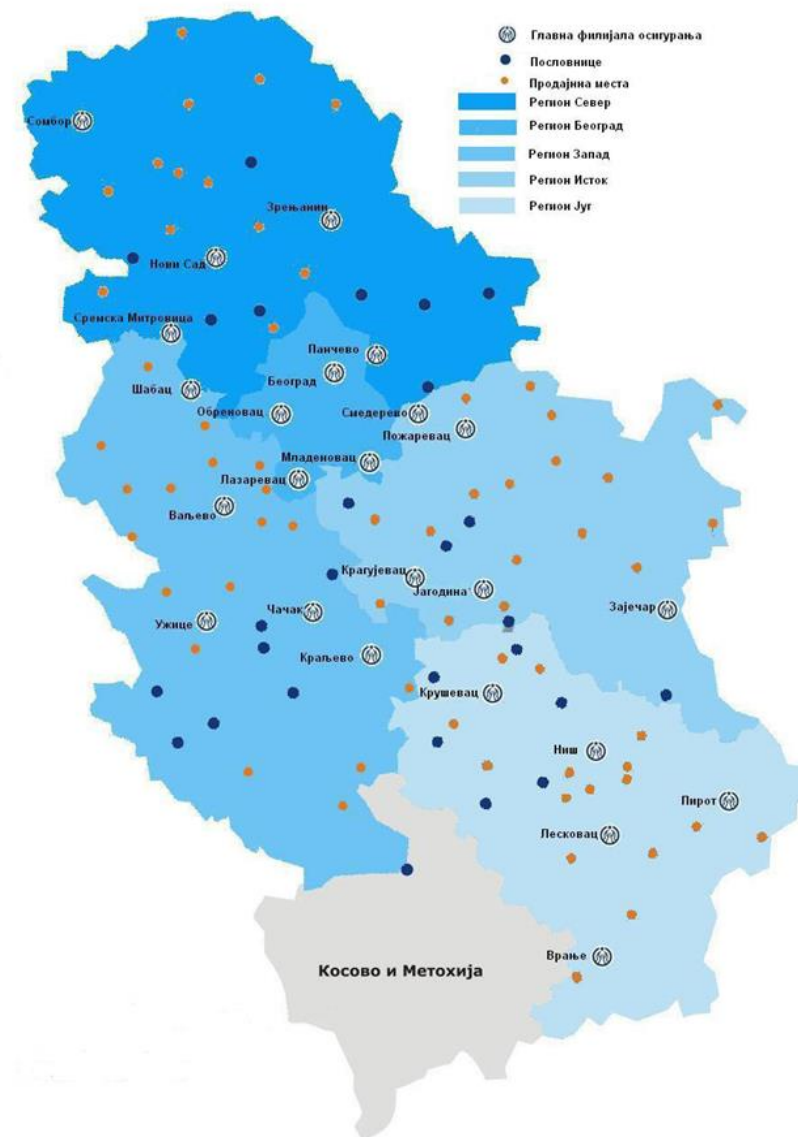
Компанија своју унутрашњу организацију прилагођава потребама развоја своје делатности, у складу са утврђеном пословном политиком.

Послови из делатности Компаније обављају се у Генералној дирекцији и огранцима Компаније - Главним филијалама осигурања.

У Генералној дирекцији обављају се послови из делатности осигурања, као и други послови у складу са законом, а који су од интереса за Компанију као целину. У Генералној дирекцији организује се, контролише и координира процес рада у области осигурања (за неживотна осигурања; за продају неживотних осигурања; за продају животних осигурања; за накнаду штета), као и у области финансијских послова, послова логистике, правних послова, послова из области људских ресурса, информатике, интерне ревизије, интерне контроле и контроле усклађености пословања, актуарских послова, послова управљања ризицима солвентности и послова маркетинга, као и послова комуникације и бриге о клијентима.

Компанија послује на целој територији Републике Србије, преко мреже коју чини 29 главних филијала (28 главних филијала неживотних осигурања и једна главна филијала животних осигурања).

Продајна мрежа неживотних осигурања је груписана у пет региона продаје, док продајна мрежа животних осигурања своју делатност обавља преко једне главне филијале у оквиру које су образоване ниже продајне јединице.



## 2.3. Структура запослених

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ		31.12.2020.	31.12.2021.	Промена 2021-2020
НЕОДРЕЂЕНО	ГФО за продају животних осигурања	115	123	8
	ГФО за продају неживотних осигурања	1.070	1.107	37
	Генерална дирекција	930	930	0
	<b>УКУПНО</b>	<b>2.115</b>	<b>2.160</b>	<b>45</b>
ОДРЕЂЕНО	ГФО за продају животних осигурања	77	66	-11
	ГФО за продају неживотних осигурања	824	772	-52
	Генерална дирекција	77	66	-11
	<b>УКУПНО</b>	<b>978</b>	<b>904</b>	<b>-74</b>
ПРИПРАВНИК	ГФО за продају животних осигурања	0	0	0
	ГФО за продају неживотних осигурања	10	8	-2
	Генерална дирекција	2	3	1
	<b>УКУПНО</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>-1</b>
УКУПНО	ГФО за продају животних осигурања	192	189	-3
	ГФО за продају неживотних осигурања	1.904	1.887	-17
	Генерална дирекција	1.009	999	-10
	<b>УКУПНО</b>	<b>3.105</b>	<b>3.075</b>	<b>-30</b>
Укупан број запослених сведен на осмочасовно радно	ГФО за продају животних осигурања	181	173	-8
	ГФО за продају неживотних осигурања	1.505	1.549	44
	Генерална дирекција	1008	999	-9
	<b>УКУПНО</b>	<b>2.694</b>	<b>2.721</b>	<b>27</b>

Укупан број запослених у Компанији на дан 31. децембра 2021. године износи 3.075 и у односу на крај претходне године смањен је за 30 радника, док укупан број запослених, посматрано према осмочасовном радном времену износи 2.721, и повећан је за 27 запослених у односу на 31. децембар 2020. године.

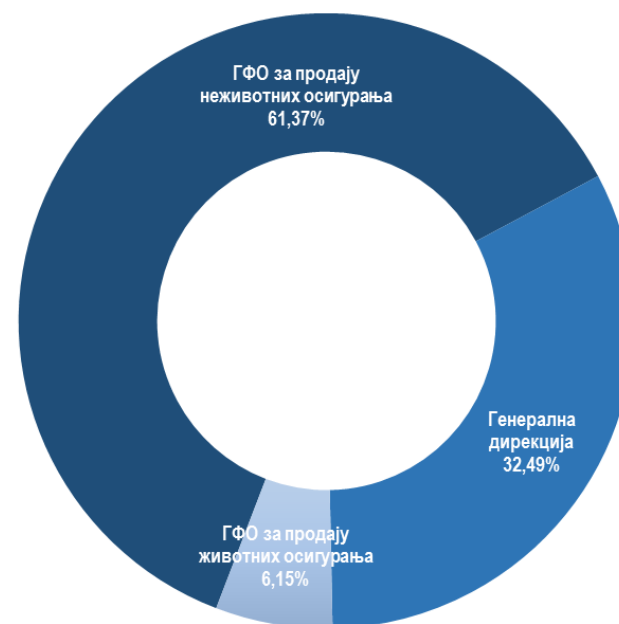
У односу на почетак године, укупан број запослених на неодређено радно време повећан је за 45, док је на одређено радно време смањен је за 74.

Од укупне промене броја запослених на неодређено радно време, код запослених у продаји животних осигурања дошло је до повећања за 8 запослених, у продаји неживотних осигурања број се повећао за 37, док у Генералној дирекцији није било промена у укупном броју.

Смањење броја запослених на одређено радно време остварено је у оквиру ГФО за продају животних осигурања за 11, у ГФО за продају неживотних осигурања за 52 и у Генералној дирекцији за 11.

У Генералној дирекцији укупан број запослених од почетка године смањен је за 10 и на дан 31. децембра 2021. године износи 999 запослених, од тога, 3 су приправника, 930 је запослено на неодређено и 66 је запослено на одређено време.

### Структура запослених на дан 31. децембра 2021. године



### 3. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ I-XII 2021. ГОДИНЕ

Индикатори		Остварење I-XII 2020.	Остварење I-XII 2021.
ПРЕМИЈА	Међугодишња стопа раста неживотних осигурања	3,55%	5,18%
	Међугодишња стопа раста животних осигурања	13,25%	17,35%
	Међугодишња стопа раста осигурања	4,45%	6,41%
	Међугодишња стопа раста премије АО	-4,91%	-1,39%
	Учешће премије АО у укупној премији	39,29%	36,41%
	Учешће премије АО у укупној премији неживотних осигурања	43,69%	40,96%
ПРИНОС	РОЕ - принос на капитал	20,57%	13,62%
	РОА - принос на пословну имовину	5,59%	4,15%
ШТЕТЕ	Учешће ликвидираних штета у фактурисаној премији - животна осигурања	62,77%	80,74%
	Учешће ликвидираних штета у фактурисаној премији - неживотна осигурања	35,79%	38,70%
	Учешће ликвидираних штета у фактурисаној премији - укупно	38,51%	43,37%
	Учешће расхода накнада штета у приходима од премије	45,13%	48,83%
ТРОШКОВИ	Учешће расхода попушта у фактурисаној премији	4,84%	5,59%
	Учешће расхода бонуса у фактурисаној премији	1,65%	1,62%
	Учешће ТСО у фактурисаној премији	26,87%	29,44%
	Учешће трошкова прибаве у фактурисаној премији	20,18%	22,20%
	Учешће трошкова управе у фактурисаној премији	6,96%	7,41%
	Учешће осталих ТСО у фактурисаној премији	0,12%	0,16%
	Учешће ТСО у приходима од премије	30,95%	33,92%
	Учешће трошкова пословања у фактурисаној премији	30,55%	34,51%
	Учешће трошкова пословања у приходима од премије	35,19%	39,77%
ЕФ.	Фактурисана премија по запосленом (у 000 РСД)	9.558	10.269

### 3.1. Биланс успеха у периоду I-XII 2021. године

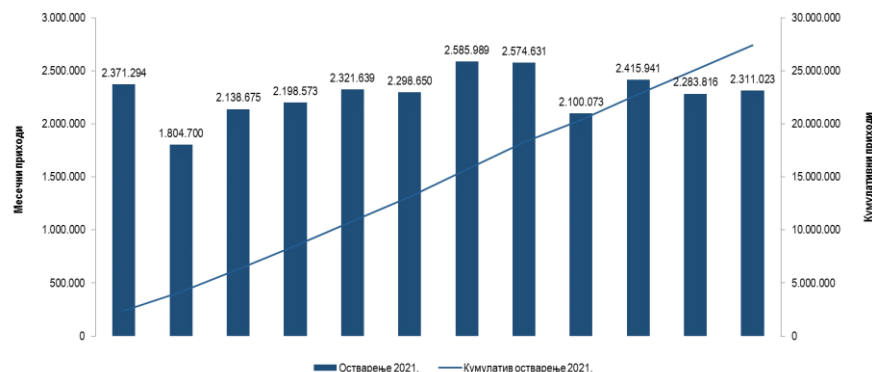
Остварени нето добитак неживотних осигурања после пореза у 2021. години износи 3.142.352 хиљада динара, док је код животних осигурања остварен губитак од 622.497 хиљада динара.

Позиција	I-XII 2020	(у 000)	
		I-XII 2021	Остварење
		Остварење	I-XII 2021/ 2020
1	2	3	4(3/2)
<b>ПОСЛОВНИ (ФУНКЦИОНАЛНИ) ПРИХОДИ</b>	<b>26.263.709</b>	<b>27.833.167</b>	<b>106,0</b>
Приходи од премија осигурања и саосигурања	25.763.387	27.405.004	106,4
Приходи од послова непосредно повезаних са пословима осигурања	176.858	138.681	78,4
Остали пословни приходи	323.464	289.482	89,5
<b>ПОСЛОВНИ (ФУНКЦИОНАЛНИ) РАСХОДИ</b>	<b>15.511.927</b>	<b>17.399.110</b>	<b>112,2</b>
Расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе	1.716.515	1.618.451	94,3
Расходи накнада штета и уговорених износа	11.627.502	13.382.420	115,1
Резервисане штете - повећање	827.407	773.147	93,4
Приходи по основу регреса и продаје осигураних оштећених ствари	537.216	505.642	94,1
Смањење осталих техничких резерви - нето	46.059	143.796	312,2
Расходи за бонусе и попусте	1.923.778	2.274.530	118,2
<b>ДОБИТ - БРУТО ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>10.751.782</b>	<b>10.434.057</b>	<b>97,0</b>
<b>ДОБИТАК ИЗ ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ</b>	<b>1.149.605</b>	<b>1.369.933</b>	<b>119,2</b>
<b>ТРОШКОВИ СПРОВОЂЕЊА ОСИГУРАЊА</b>	<b>7.974.728</b>	<b>9.295.179</b>	<b>116,6</b>
<b>ПОСЛОВНА ДОБИТ - НЕТО ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>3.926.659</b>	<b>2.508.811</b>	<b>63,9</b>
<b>НЕТО ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ</b>	<b>186.741</b>	<b>129.903</b>	<b>69,6</b>
<b>НЕТО ПРИХОДИ / РАСХОДИ ОД ОБЕЗВРЕЂЕЊА ПОТРАЖИВАЊА</b>	<b>-560.307</b>	<b>111.026</b>	<b>-19,8</b>
<b>НЕТО ОСТАЛИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ</b>	<b>47.499</b>	<b>120.521</b>	<b>253,7</b>
<b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>3.600.592</b>	<b>2.870.261</b>	<b>79,7</b>
<b>НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, НЕГ. ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧ. ПОЛ. И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>6.607</b>	<b>13.530</b>	<b>204,8</b>
<b>ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>	<b>395.532</b>	<b>336.876</b>	<b>85,2</b>
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>3.198.453</b>	<b>2.519.855</b>	<b>78,8</b>

## 3.2. Приходи од премије

Позиција	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021/2020
1	2	3	4(3/2)
Приходи од премија осигурања и саосигурања	25.763.387	27.405.004	106,4
Обрачуната премија животних осигурања и саосигурања	2.987.986	3.506.300	117,3
Обрачуната премија неживотних осигурања и саосигурања	26.689.040	28.071.707	105,2
Премија пренета у саосигурање - пасивна	1.149.692	1.441.754	125,4
Премија пренета у реосигурање	1.960.252	2.052.624	104,7
Повећање резерви за преносне премије	719.549	689.264	95,8
Повећање / смањење резерви за неистекле ризике осигурања и саосигурања	84.146	-10.639	-12,6

МЕСЕЧНИ И КУМУЛАТИВНИ ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈЕ ОСИГУРАЊА И САОСИГУРАЊА



Остварени приходи од премије осигурања и саосигурања износе 27.405.004 хиљада динара, што представља повећање у односу на прошлогодишњу вредност од 6,4%.

## 3.3. Бруто премија

### 3.3.1. Бруто премија по врстама осигурања

У периоду I-XII 2021. године бруто премија осигурања и саосигурања износи 31.578.007 хиљада динара и за 6,4% је већа од бруто премије остварене у истом периоду 2020. године. На премију неживотних осигурања односи се 28.071.707 хиљада динара што је у односу на 2020. годину више за 5,2%, док се 3.506.300 хиљада динара односи на премију животних осигурања која је већа за 17,3%.

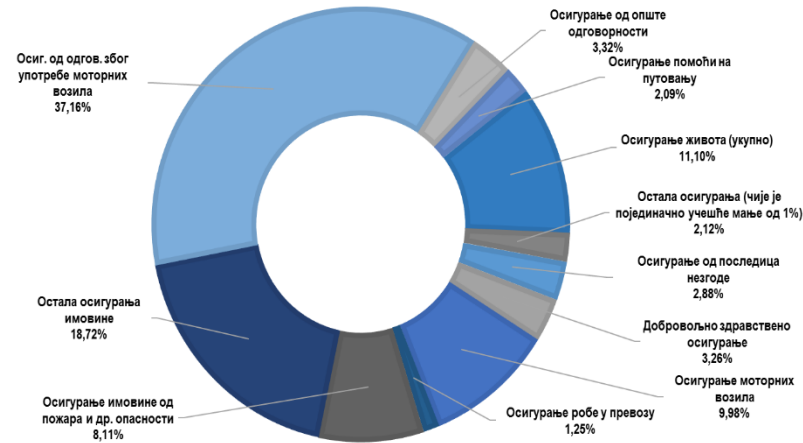
(у 000)

Р. бр.	ВРСТА ОСИГУРАЊА	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021/2020.
1	2	3	4	5(4/3)
01	ОСИГУРАЊЕ ОД ПОСЛЕДИЦА НЕЗГОДЕ	858.249	910.388	106,1
02	ДОБРОВОЉНО ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРАЊЕ	847.263	1.030.237	121,6
03	ОСИГУРАЊЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	2.796.087	3.151.264	112,7
04	ОСИГУРАЊЕ ШИНСКИХ ВОЗИЛА	47.426	58.787	124,0
05	ОСИГУРАЊЕ ВАЗДУХОПЛОВА	75.831	108.420	143,0
06	ОСИГУРАЊЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТА	60.282	53.836	89,3
07	ОСИГУРАЊЕ РОБЕ У ПРЕВОЗУ	283.587	394.113	139,0
08	ОСИГУРАЊЕ ИМОВИНЕ ОД ПОЖАРА И ДР. ОПАСНОСТИ	2.409.539	2.559.859	106,2
09	ОСТАЛА ОСИГУРАЊА ИМОВИНЕ	5.742.036	5.912.106	103,0
10	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	11.884.963	11.733.563	98,7
11	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ВАЗДУХОПЛОВА	74.528	67.096	90,0
12	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТА	34.130	59.640	174,7
13	ОСИГУРАЊЕ ОД ОПШТЕ ОДГОВОРНОСТИ	966.065	1.049.403	108,6
14	ОСИГУРАЊЕ КРЕДИТА	120.319	108.305	90,0
15	ОСИГУРАЊЕ ЈЕМСТВА	55.345	31.349	56,6
16	ОСИГУРАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ГУБИТАКА	118.267	182.850	154,6
18	ОСИГУРАЊЕ ПОМОЋИ НА ПУТОВАЊУ	315.126	660.492	209,6
УКУПНО - НЕЖИВОТНА ОСИГУРАЊА		26.689.040	28.071.707	105,2
20	ОСИГУРАЊЕ ЖИВОТА	2.836.631	3.346.984	118,0
22	ДОПУНСКО ОСИГУРАЊЕ УЗ ОСИГ. ЖИВОТА	151.355	159.316	105,3
УКУПНО - ЖИВОТНА ОСИГУРАЊА		2.987.986	3.506.300	117,3
УКУПНО		29.677.026	31.578.007	106,4

Највеће учешће у структури укупне бруто премије исказује врста Осигурања од одговорности због употребе моторних возила, чије је учешће у укупној премији смањено за 2,89 п.п. (са 40,05% на 37,16%).

Највећи раст учешћа у структури бруто премије остварен је код врсте Осигурање живота за 1,04 п.п, Осигурање помоћи на путовању за 1,03 п.п, Осигурање моторних возила 0,56 п.п. и Добровољно здравствено осигурање од 0,41п.п.

### Структура бруто премије по ВО на дан 31. децембра 2021. године



Највећи номинални раст у укупној бруто премији остварен је код неживотних осигурања у укупном износу од 1.382.667 хиљада динара.

Највећи номинални раст бруто премије неживотних осигурања у односу на претходну годину остварен је код врсте Осигурање моторних возила (355,2 милиона динара). Посматрано по тарифама, у оквиру поменуте врсте, највећи раст бележи тарифа ауто-каска (344,2 милиона динара).

У односу на прошлу годину, врста Осигурање помоћи на путу бележи раст од 345,4 милиона динара. У оквиру ње највећи раст оставрен је код тарифе Добровољно путничко здравствено осигурање (293,8 милиона динара).

Код врсте Добровољно здравствено осигурање остварен је раст од 182,9 милиона динара. На поменути раст највећи утицај је имао раст премије на тарифи Колективно добровољно здравствено осигурање (153 милиона динара). Врста Осигурање имовине бележи раст премије од 170 милиона динара, а највеће повећање остварено је код тарифе Осигурање усева и плодова (318,7

милиона динара). Раст премије остварен је код тарифа Осигурање животиња (128 милиона динара) и Осигурање од лома машина (111 милиона динара). У оквиру посматране врсте осигурања, тарифа Осигурање објеката у изградњи бележи пад од 491,7 милиона динара, као последица смањења фактурисане премије код већих инвестиционих пројеката.

Највеће негативно одступање фактурисања у односу на претходну годину забележено је код врсте Осигурање од одговорности због употребе моторних возила у износу од 151,4 милиона динара. Разлог мање премије је смањење на тарифи Аутоодговорности за 162,1 милион динара.

Премија је смањена и код следећих врста осигурања: Осигурање јемства (ниже за 23,9 милиона динара); Осигурање крејдта (ниже за 12 милиона динара); Осигурање од одговорности због употребе ваздухоплова (ниже за 7,4 милиона динара) и Осигурање пловних објеката (ниже за 6,4 милиона динара).

Код животних осигурања највећи номинални раст, у односу на прошлу годину, бележи врста Осигурање живота (510,4 милиона динара). На поменути раст највећи утицај је имао раст премије на тарифи Ризико осигурање живота (461,2 милиона динара). Врста Допунско осигурање уз осигурање живота бележи раст од 8 милиона динара.

### 3.4. Затворена премија

#### 3.4.1. Затворена премија по врстама осигурања

(у 000)				
Р. бр.	ВРСТА ОСИГУРАЊА	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021./2020.
1	2	3	4	5(4/3)
01	ОСИГУРАЊЕ ОД ПОСЛЕДИЦА НЕЗГОДЕ	829.980	879.813	106,0
02	ДОБРОВОЉНО ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРАЊЕ	778.292	980.836	126,0
03	ОСИГУРАЊЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	2.723.366	3.057.228	112,3
04	ОСИГУРАЊЕ ШИНСКИХ ВОЗИЛА	36.495	34.588	94,8
05	ОСИГУРАЊЕ ВАЗДУХОПЛОВА	74.853	97.043	129,6
06	ОСИГУРАЊЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТА	55.495	56.180	101,2
07	ОСИГУРАЊЕ РОБЕ У ПРЕВОЗУ	269.118	379.324	141,0
08	ОСИГУРАЊЕ ИМОВИНЕ ОД ПОЖАРА И ДР. ОПАСНОСТИ	2.404.356	2.684.313	111,6
09	ОСТАЛА ОСИГУРАЊА ИМОВИНЕ	5.112.275	6.017.355	117,7
10	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	11.894.341	11.730.248	98,6
11	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ВАЗДУХОПЛОВА	84.405	68.945	81,7
12	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТА	32.050	58.071	181,2
13	ОСИГУРАЊЕ ОД ОПШТЕ ОДГОВОРНОСТИ	837.906	1.028.428	122,7
14	ОСИГУРАЊЕ КРЕДИТА	123.977	107.777	86,9
15	ОСИГУРАЊЕ ЈЕМСТВА	44.684	30.345	67,9
16	ОСИГУРАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ГУБИТАКА	110.111	166.108	150,9
18	ОСИГУРАЊЕ ПОМОЋИ НА ПУТОВАЊУ	315.718	662.287	209,8
УКУПНО - НЕЖИВОТНА ОСИГУРАЊА		25.727.421	28.038.890	109,0
20	ОСИГУРАЊЕ ЖИВОТА	2.733.688	3.307.555	121,0
22	ДОПУНСКО ОСИГУРАЊЕ УЗ ОСИГ. ЖИВОТА	149.147	159.893	107,2
УКУПНО - ЖИВОТНА ОСИГУРАЊА		2.882.835	3.467.448	120,3
УКУПНО		28.610.256	31.506.338	110,1

Затворена премија осигурања и саосигурања износи 31.506.338 хиљада динара, што је номинално повећање за 2.896.082 хиљада динара, односно за 10,1% више у односу на исти период прошле године.

Посматрано по врстама осигурања, највећи номинални раст наплате, у односу на 2020. годину, остварен је код врсте Остала осигурања имовине и износи 905.080 хиљада динара и врсте Осигурања живота у укупном износу од 573.867 хиљада динара.

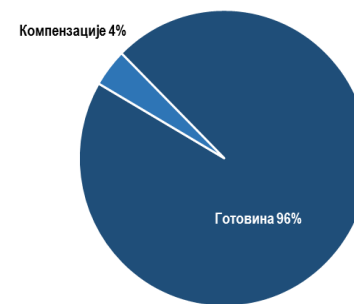
Учешће затворене премије у фактурисаној премији износи 99,77%.

#### 3.4.2. Структура наплаћене и затворене премије

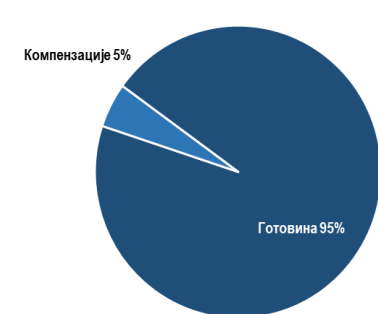
(у 000)

Р. бр.	РЕКАПИТУЛАЦИЈА	УКУПНО		
		I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
1.	Готовина	25.859.373	27.890.028	107,9
2.	Компензације	1.108.126	1.441.080	130,0
3.	Укупно наплаћена премија (1+2)	26.967.499	29.331.107	108,8
4.	Попусти	1.423.995	1.753.869	123,2
5.	Остало	218.761	421.361	192,6
6.	Укупно затворена премија (3+4+5)	28.610.256	31.506.338	110,1

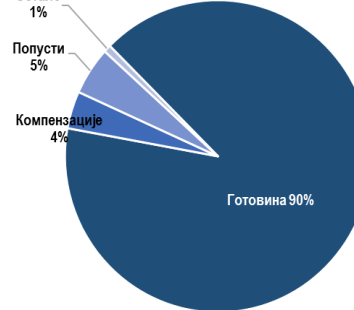
Наплаћена премија I-XII 2020.



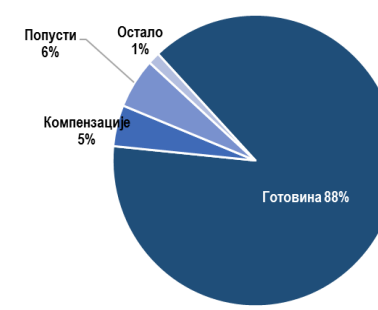
Наплаћена премија I-XII 2021.



Затворена премија I-XII 2020.



Затворена премија I-XII 2021.



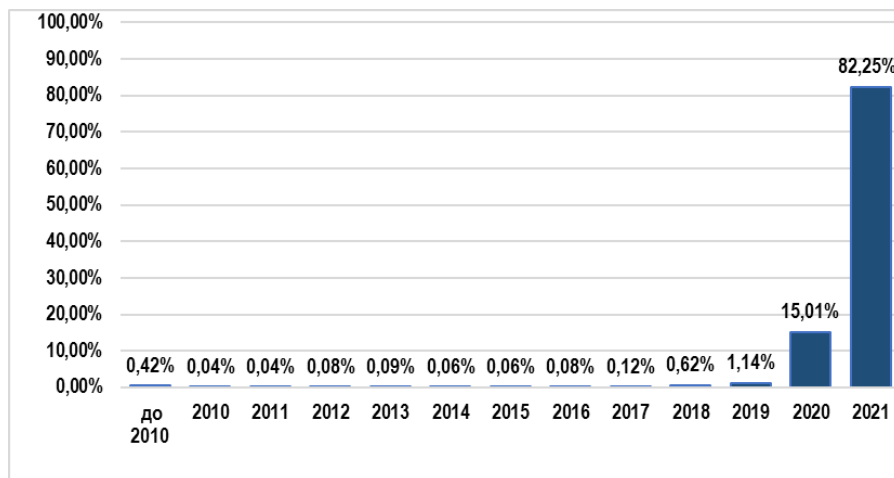


### 3.4.3. Старосна структура затворене премије

Година	Учешће
до 2010	0,42%
2010	0,04%
2011	0,04%
2012	0,08%
2013	0,09%
2014	0,06%
2015	0,06%

Година	Учешће
2016	0,08%
2017	0,12%
2018	0,62%
2019	1,14%
2020	15,01%
2021	82,25%
<b>Укупно</b>	<b>100,00%</b>

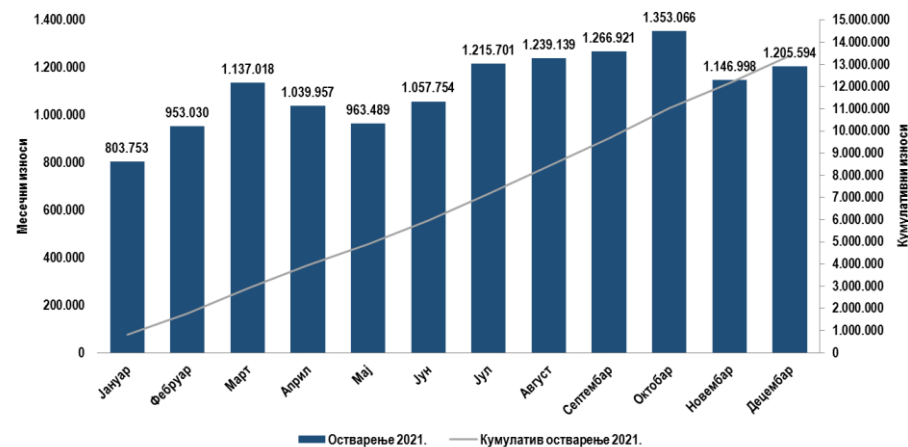
Од укупно затворене премије осигурања, 82,25% се односи на премију која је фактурисана у 2021. години, док се 17,75% односи на премију која је фактурисана претходних година.



### 3.5. Расходи накнада штета и уговорених износа

Позиција	(у 000)		
	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021/2020.
1	2	3	4
Расходи накнада штета и уговорених износа	11.627.502	13.382.420	115,1
Ликвидиране штете и уговорени износи животних осигурања	1.788.993	2.705.872	151,3
Ликвидиране штете неживотних осигурања	9.447.336	10.744.625	113,7
Ликвидиране штете - удели у штетама саосигурања	191.527	245.087	128,0
Расходи извиђаја, процене, ликв. и исплате накнада штета и уговорених износа	781.696	793.607	101,5
Приходи од учешћа саосигурача у накнади штета	273.870	323.807	118,2
Приходи од учешћа реосигурања и ретроцесија у накнади штета	308.180	782.964	254,1

МЕСЕЧНИ И КУМУЛАТИВНИ РАСХОДИ НАКНАДЕ ШТЕТА ОСИГУРАЊА И САОСИГУРАЊА



### 3.5.1. Ликвидиране штете осигурања и саосигурања по врстама осигурања

(у 000)				
Р. бр.	ВРСТА ОСИГУРАЊА	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021/2020.
1	2	3	4	5(4/3)
01	ОСИГУРАЊЕ ОД ПОСЛЕДИЦА НЕЗГОДЕ	337.609	358.577	106,2
02	ДОБРОВОЉНО ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРАЊЕ	334.571	383.271	114,6
03	ОСИГУРАЊЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	1.731.375	1.899.701	109,7
04	ОСИГУРАЊЕ ШИНСКИХ ВОЗИЛА	11.005	54.085	491,5
05	ОСИГУРАЊЕ ВАЗДУХОПЛОВА	50.645	403.421	796,6
06	ОСИГУРАЊЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТА	42.863	24.023	56,0
07	ОСИГУРАЊЕ РОБЕ У ПРЕВОЗУ	77.834	26.549	34,1
08	ОСИГУРАЊЕ ИМОВИНЕ ОД ПОЖАРА И ДР. ОПАСНОСТИ	413.966	536.970	129,7
09	ОСТАЛА ОСИГУРАЊА ИМОВИНЕ	2.036.820	2.441.495	119,9
10	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	4.008.454	4.242.181	105,8
11	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ВАЗДУХОПЛОВА	48.104	0	0,0
12	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТА	1.886	10.796	572,3
13	ОСИГУРАЊЕ ОД ОПШТЕ ОДГОВОРНОСТИ	224.076	223.185	99,6
14	ОСИГУРАЊЕ КРЕДИТА	36.176	77.110	213,2
15	ОСИГУРАЊЕ ЈЕМСТВА	57.130	0	
16	ОСИГУРАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ГУБИТАКА	4.521	39.952	883,8
18	ОСИГУРАЊЕ ПОМОЋИ НА ПУТОВАЊУ	135.181	143.163	105,9
УКУПНО - НЕЖИВОТНА ОСИГУРАЊА		9.552.215	10.864.479	113,7
20	ОСИГУРАЊЕ ЖИВОТА	1.810.884	2.767.740	152,8
22	ДОПУНСКО ОСИГУРАЊЕ УЗ ОСИГ. ЖИВОТА	64.757	63.365	97,9
УКУПНО - ЖИВОТНА ОСИГУРАЊА		1.875.640	2.831.105	150,9
УКУПНО		11.427.856	13.695.584	119,8

Ликвидиране штете осигурања и саосигурања у 2021. години износиле су 13.695.584 хиљада динара, што је више за 19,8% у односу на исти период прошле године.

Код неживотних осигурања, у односу на прошлу годину, реализован је већи износ ликвидације код врсте Остала осигурања имовине (веће за 404,67 милион динара), Осигурање ваздухоплова (веће за 352,77 милиона динара), Осигурање одговорности због употребе моторних возила (веће за 233,73 милиона динара),

Осигурање моторних возила (веће за 168,33 милиона динара) и Осигурање имовине од пожара и других опасности (веће за 123 милиона динара).

Мању ликвидацију у односу на исти период претходне године забележиле су вртсе: Осигурање робе у превозу (ниже за 51,28 милиона динара) и Осигурање пловних објеката (ниже за 18,84 милиона динара).

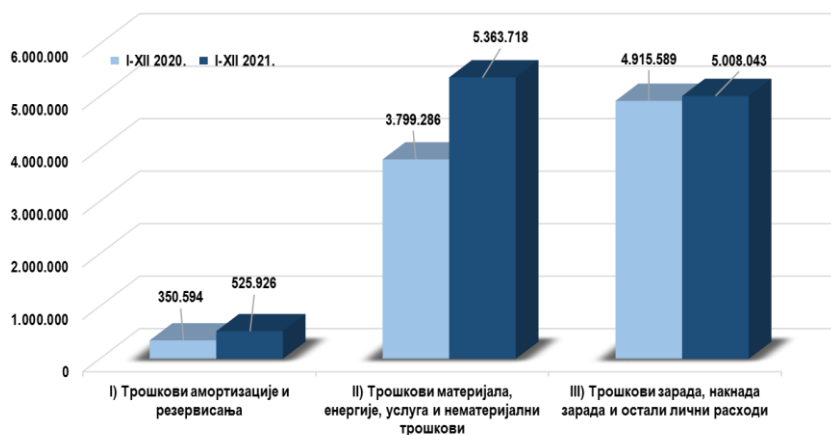
Код врста Осигурање јемства и Осигурање одговорности због употребе ваздухоплова није било ликвидираних штета током 2021. године.

Код животних осигурања, у односу на прошлу годину, реализована је већа ликвидација за 956,9 милиона динара код врсте Осигурање живота и то као последица повећања ликвидираних штета на тарифи Ризико осигурање живота за 883,1 милион динара.

Мању ликвидацију у односу на исти период претходне године бележи врста Допунско осигурање уз осигурање живота (ниже за 1,4 милиона динара).

### 3.6. Трошкови пословања

Опис	(у 000)		
	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021/2020.
1	2	3	4(3/2)
I) Трошкови амортизације и резервисања	350.594	525.926	150,01
II) Трошкови материјала, енергије, услуга и нематеријални трошкови	3.799.286	5.363.718	141,18
III) Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	4.915.589	5.008.043	101,88
<b>УКУПНИ ТРОШКОВИ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>9.065.470</b>	<b>10.897.687</b>	<b>120,21</b>



Трошкови пословања у 2021. години износе 10.897.687 хиљада динара и виши су у односу на остварене трошкове у претходној години за 20,21%.

#### 3.6.1. Преглед трошкова пословања по врстама трошкова

Рачун главне књиге	Опис	(у 000)		
		I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021/2020.
1	2	3	4	5(4/3)
530	Трошк. амортизације	226.326	419.368	185,29
535	Трошкови резер. за испл. накнада и др. бенеф. з	124.268	104.011	83,70
539	Трош.резр. за суд. спорове	0	2.547	
<b>Укупно група 53</b>		<b>350.594</b>	<b>525.926</b>	<b>150,01</b>
540	Трошкови материјала	118.600	123.103	103,80
541	Трошкови горива и енергије	194.483	225.867	116,14
542	Трошкови производних услуга	1.648.236	2.079.298	126,15
543	Трошкови рекламе и пропаганде	677.370	1.613.436	238,19
544	Трошкови репрезентације	76.528	101.726	132,93
545	Трошкови премије осигурања	58.598	92.456	157,78
546	Трошкови пореза и доприноса	96.999	134.493	138,65
547	Трошкови платног промета	102.349	93.200	91,06
548	Трошкови непроизводних услуга	538.885	604.829	112,24
549	Остали нематеријални трошкови пословања	287.237	295.310	102,81
<b>Укупно група 54</b>		<b>3.799.286</b>	<b>5.363.718</b>	<b>141,18</b>
550+551	Трошкови зарада (брuto)	4.428.846	4.492.415	101,44
552	Трошкови накнада по уговору о делу	55.058	54.117	98,29
553	Трошкови накнада по ауторским хонорарима	719	818	113,85
554	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима	6.398	4.334	67,74
555	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	9.930	14.851	149,55
556	Трошкови накнада члановима надзорног одбора	12.159	11.293	92,87
559	Остали лични расходи и накнаде	402.480	430.216	106,89
<b>Укупно група 55</b>		<b>4.915.589</b>	<b>5.008.043</b>	<b>101,88</b>
<b>УКУПНО</b>		<b>9.065.470</b>	<b>10.897.687</b>	<b>120,21</b>

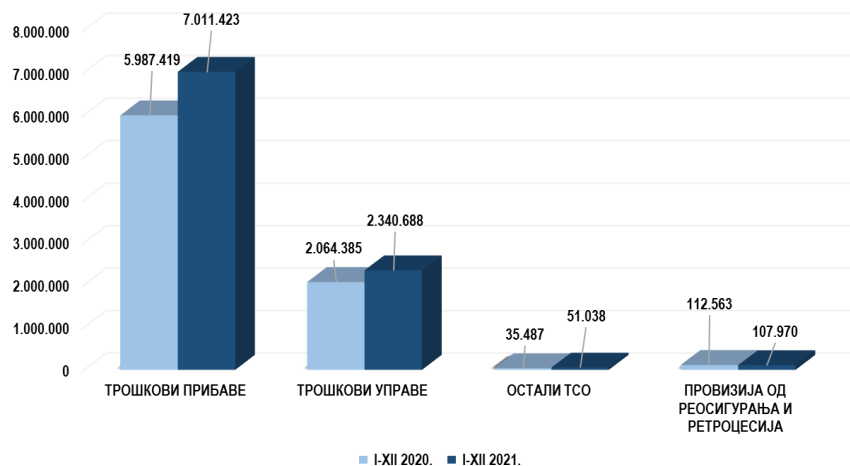
Посматрано по групама трошкова, највећи раст остварен је код трошкова трошкова рекламе и пропаганде, трошкова производних услуга, трошкова амортизације, трошкова непроизводних услуга и трошкова бруто зарада.

Највеће учешће у укупним трошковима са 41,22% имају трошкови зарада (брuto), затим трошкови производних услуга са 19,08% и трошкови рекламе и пропаганде са 14,81%.

## 3.6.2. Преглед трошкова спровођења осигурања

(у 000)

Опис	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021/2020.
1	2	3	4(3/2)
ТРОШКОВИ ПРИБАВЕ	5.987.419	7.011.423	117,10
ТРОШКОВИ УПРАВЕ	2.064.385	2.340.688	113,38
ОСТАЛИ ТСО	35.487	51.038	143,82
ПРОВИЗИЈА ОД РЕОСИГУРАЊА И РЕТРОЦЕСИЈА	112.563	107.970	95,92
<b>УКУПНИ ТСО</b>	<b>7.974.728</b>	<b>9.295.179</b>	<b>116,56</b>



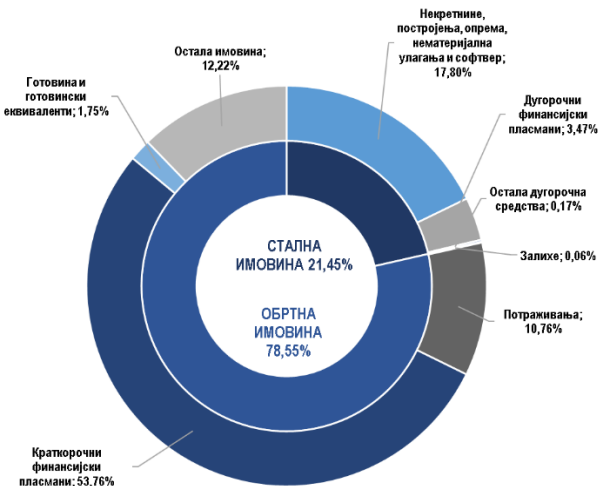
Трошкови спровођења осигурања износе 9.295.179 хиљада динара и већи су за 16,56% у односу на исти период прошле године. Највећи номинални раст оставрен је код трошкова прибаве и директна је последица раста продајних активности.

## 4. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31. ДЕЦЕМБРА 2021. ГОДИНЕ

## 4.1. Структура aktive

(у 000)

АКТИВА	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	структура у %	
			31.12.2020.	31.12.2021.
<b>A СТАЛНА ИМОВИНА</b>	<b>11.446.320</b>	<b>13.033.683</b>	<b>19,99</b>	<b>21,45</b>
1 Некретнине, постројења, опрема, нематеријална улагања и софтвер	9.363.667	10.820.218	16,35	17,80
2 Дугорочни финансијски пласмани	1.996.583	2.111.250	3,49	3,47
3 Остала дугорочна средства	86.070	102.215	0,15	0,17
<b>B ОБРТНА ИМОВИНА</b>	<b>45.808.347</b>	<b>47.739.279</b>	<b>80,01</b>	<b>78,55</b>
4 Залихе	41.117	37.705	0,07	0,06
5 Потраживања	5.678.194	6.538.416	9,92	10,76
6 Краткорочни финансијски пласмани	31.512.417	32.669.053	55,04	53,76
7 Готовина и готовински еквиваленти	2.162.017	1.066.459	3,78	1,75
8 Остала имовина	6.414.602	7.427.646	11,20	12,22
<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>57.254.667</b>	<b>60.772.962</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>



На дан 31. децембра 2021. године укупна имовина Компаније износи 60.772.962 хиљада динара, што представља повећање од 6,14% у односу на крај 2020. године.

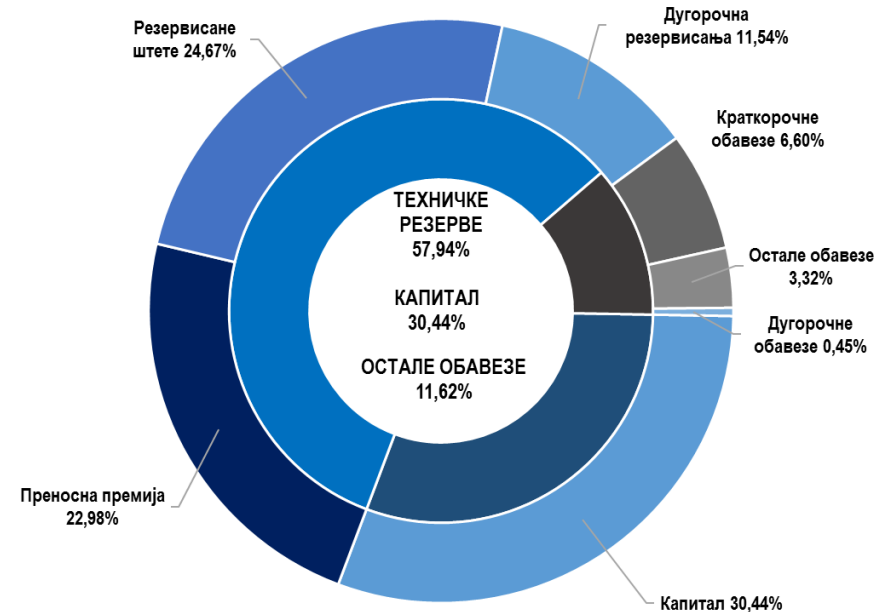
У структури имовине највеће учешће имају краткорочни финансијски пласмани чији је удео 53,76%, затим нематеријална улагања, некретнине, постројења, опрема и софтвер и остала права са 17,8%, потраживања са 10,76%, остала имовина са 12,22%, дугорочни финансијски пласмани са 3,47% и готовина и готовински еквиваленти са 1,75%.

#### 4.1.1. Преглед потраживања на дан 31. децембра 2021. године

Потраживања	31. децембар 2020.			31. децембар 2021.		
	Бруто	Исправка	Нето	Бруто	Исправка	Нето
Премије животних осигурања	519.195	(166.767)	352.428	535.015	(154.369)	380.646
Премије неживотних осигурања	8.517.933	(4.311.423)	4.206.510	8.453.451	(3.950.729)	4.502.722
Премије саосигурања	330.972	(17.130)	313.842	457.414	(64.135)	393.279
Учешћа у накнади штета у земљи	98.280	(23)	98.257	412.516	(65)	412.451
Провизије из послова саосигурања и реосигурања	36.999	-	36.999	39.036	-	39.036
Права на регрес у земљи	1.714.182	(1.648.714)	65.468	1.779.051	(1.678.550)	100.501
Права на регрес у иностранству	327	(327)	-	327	(327)	-
Услуга ликвидација и исплата штета	27.127	(14.164)	12.963	25.120	(16.329)	8.791
Дати аванси за штете из осигурања и остали дати аванси	515.935	(316.470)	199.465	670.225	(159.605)	510.620
Потраживања од повезаних правних лица	11.173	(11.173)	-	16.052	(16.052)	-
Кamate из основа осигурања	736.990	(736.990)	-	-	-	-
Потраживања за остале камате	122.446	(122.372)	74	116.570	(116.570)	-
Потраживања од запослених	60.502	(1.189)	59.313	77.303	(2.089)	75.214
Остала потраживања	2.562.466	(2.229.591)	332.875	2.167.640	(2.052.484)	115.156
<b>Укупно</b>	<b>15.254.527</b>	<b>(9.576.333)</b>	<b>5.678.194</b>	<b>14.749.720</b>	<b>(8.211.304)</b>	<b>6.538.416</b>

## 4.2. Структура пасиве

ПАСИВА	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	структура у %	
			31.12.2020.	31.12.2021.
<b>A. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЕ</b>	<b>15.548.884</b>	<b>18.501.843</b>	<b>27,2</b>	<b>30,4</b>
<b>Б. РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ</b>	<b>41.705.783</b>	<b>42.271.119</b>	<b>72,8</b>	<b>69,6</b>
1 Дугорочна резервисања	6.683.218	7.011.793	11,67	11,54
2 Дугорочне обавезе	0	272.328	0,00	0,45
3 Краткорочне обавезе	5.833.521	4.013.716	10,19	6,60
4 Преносна премија	13.277.274	13.966.537	23,19	22,98
5 Резервисане штете	14.166.689	14.990.743	24,74	24,67
6 Остале обавезе	1.745.081	2.016.002	3,05	3,32
<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>57.254.667</b>	<b>60.772.962</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>



### 4.2.1. Структура капитала

Основни и остали капитал	31.12.2020.	%	31.12.2021.	%
Акцијски капитал	2.754.874	47,06%	8.116.378	80,88%
Државни и друштвени капитал	2.967.480	50,69%	1.786.982	17,81%
Удели и остали капитал	131.421	2,25%	131.421	1,31%
<b>УКУПНО</b>	<b>5.853.775</b>	<b>100%</b>	<b>10.034.781</b>	<b>100%</b>

Компанија је на основу Одлуке Скупштине акционара која је одржана дана 27. априла 2021. године, донела Одлуку о расподели добити за 2020. годину и исплати дивиденде.

Дивиденда у бруто износу 359,63 динара по акцији је акционарима Компаније исплаћена дана 7. јула 2021. године на следећи начин:

- Републици Србији дивиденда је исплаћена директном уплатом на рачун буџета, у складу са инструкцијама Управе за трезор и
- свим осталим акционарима Компаније дивиденда је уплаћена преко Централног регистра хартија од вредности, односно на новчане рачуне преко чланова Централног регистра хартија од вредности код којих акционари имају отворене власничке рачуне хартија од вредности.

Влада Републике Србије је дана 07. октобра 2021. године донела Одлуку о преносу друштвеног капитала Компаније Дунав осигурање а.д.о. Београд, којом се одређује пренос друштвеног капитала на Републику Србију, запослене и Акционарски фонд.

Укупан основни капитал је према подацима са стањем на дан 30. јун 2021. године износио 5.723.511 хиљада динара, од чега је акцијски капитал у својини физичких и правних лица износио 2.755.431 хиљада динара и капитал у друштвеном власништву у износу од 2.968.080 хиљада динара.

Неисплаћена дивиденда која се сходно Закону о осигурања („Службени гласник РС“, бр. 139/14 и 44/21) сматра друштвеним капиталом, а остварена по основу

капитала у друштвеном власништву износила је 4.179.849 хиљада динара. Сходно томе, укупан друштвени капитал који обухвата капитал у друштвеном власништву и неисплаћену дивиденду износио је 7.147.929 хиљада динара.

Скупштина Компаније је, на основу Закона о осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 139/2014 и 44/2021) и Одлуке Владе Републике Србије о преносу друштвеног капитала Компаније „Дунав осигурање“ а.д.о. Београд ("Сл. гласник РС", бр. 96/2021), на ванредној седници одржаној 15. новембра 2021. године донела следеће одлуке:

- Одлуку о издавању акција ради преноса друштвеног капитала на Републику Србију, С бр. 33/21 од 15.11.2021. године;
- Одлуку о издавању акција ради преноса друштвеног капитала Акционарском фонду, С бр. 34/21 од 15.11.2021. године;
- Одлуку о издавању акција без накнаде ради преноса запосленима, С бр. 34/21 од 15.11.2021. године.

Компанија је укупно издала 8.222.311 комада обичних акција појединачне номиналне вредности од 652,00 динара, тј. укупне номиналне вредности 5.360.946.772,00 динара, од чега је извршен пренос:

- 7.674.157 комада обичних акција укупне номиналне вредности од 5.003.550.364,00 динара на Републику Србију,
- 548.154 комада обичних акција укупне номиналне вредности од 357.396.408,00 динара на Акционарски фонд и

На запослене ће се поделити 2.740.770 комада обичних акција појединачне номиналне вредности од 652,00 динара, у укупном обиму од 1.786.982.040,00 динара.

Такође, Одлуком је предвиђено да право на стицање акција без накнаде имају држављани Републике Србије који су запослени или су раније били запослени у Компанији и запослени у контролисаним друштвима Компаније, а лицима која су раније била запослена, сматрају се и пензионери.

Дана 25.11.2021. године извршен је у Централном регистру ХоВ упис акција издатих по основу промене власничких права на друштвеном капиталу и пренос на рачуне ималаца акција, Републику Србију и Акционарски фонд.



Дана 29.11.2021. године Компанија је, сходно Одлуци Скупштине Компаније о издавању акција без накнаде ради преноса запосленима, С бр. 34/21 од 15.11.2021. године, објавила Јавни позив за упис акција без накнаде.

Компанија ће у 2022.години у Централном регистру ХоВ извршити упис акција које се преносе на запослене, издатих по основу промене власничких права на друштвеном капиталу.

### Структура акционара Компаније на дан 31. децембра 2021. године

Р.бр.	Акционар	31.12.2021.		
		% учешћа	Број акција	У хиљадама динара
1	Република Србија	93,59%	11.650.612	7.596.199.024
2	Акционарски фонд а.д. Београд	4,40%	548.154	357.396.408
3	Комерцијална банка а.д.	0,21%	26.207	17.086.964
4	Uta comers д.о.о.	0,14%	17.493	11.405.436
5	АМС осигурање а.д.о.	0,12%	14.600	9.519.200
6	Serbia zijin copper doo bor	0,06%	7.709	5.026.268
7	Erste bank ad Нови Сад -збирни рачун	0,06%	6.964	4.540.528
8	Unicredit bank Србија а.д. Кастоди рачун	0,05%	6.309	4.113.468
9	Convest a.d. Нови Сад -збирни рачун	0,04%	5.600	3.651.200
10	Саобраћајни факултет	0,04%	5.547	3.616.644
11	Коврлија Драган	0,04%	5.400	3.520.800
12	Металац ад Горњи Милановац	0,04%	5.391	3.514.932
13	ТЦК Косјерић доо	0,04%	5.242	3.417.784
14	Клинички центар	0,04%	5.174	3.373.448
15	Југобанка у стечају	0,04%	5.093	3.320.636
16	Остала правна лица	0,41%	51.297	33.445.644
17	Остала физичка лица	0,53%	66.103	43.099.156
18	Кастоди и збирни рачун	0,12%	15.537	10.130.124
Укупно		100,00%	12.448.432	8.116.377.664

## 4.2.2. Структура обавеза

Р.бр.	Структура обавеза	(у 000 дин.)		Остварење 2021 / 2020
		31.12.2020.	31.12.2021.	
1.	Дугорочна резервисања	6.683.218	7.011.793	104,9
2.	Дугорочне обавезе и одложена пореска средства	403.328	729.245	180,8
3.	Краткорочне обавезе	5.833.521	4.013.716	68,8
4.	Пасивна временска разграничења	14.619.027	15.525.622	106,2
5.	Резервисане штете	14.166.689	14.990.743	105,8
УКУПНО		41.705.783	42.271.119	101,4

### Структура резервисаних штета по врстама осигурања

Р. бр.	ВРСТА ОСИГУРАЊА	(у 000 дин.)		Остварење 2021/ 2020
		31.12.2020.	31.12.2021.	
1	2	3	4	5(4/3)
01	ОСИГУРАЊЕ ОД ПОСЛЕДИЦА НЕЗГОДЕ	252.292	294.575	116,8
02	ДОБРОВОЉНО ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРАЊЕ	179.009	208.306	116,4
03	ОСИГУРАЊЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	690.876	833.978	120,7
04	ОСИГУРАЊЕ ШИНСКИХ ВОЗИЛА	4.008	27.579	688,1
05	ОСИГУРАЊЕ ВАЗДУХОПЛОВА	158.208	319.236	201,8
06	ОСИГУРАЊЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТАТА	39.041	26.913	68,9
07	ОСИГУРАЊЕ РОБЕ У ПРЕВОЗУ	588.079	582.870	99,1
08	ОСИГУРАЊЕ ИМОВИНЕ ОД ПОЖАРА И ДР. ОПАСНОСТИ	1.197.107	1.494.592	124,9
09	ОСТАЛА ОСИГУРАЊА ИМОВИНЕ	842.480	871.477	103,4
10	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	8.470.959	8.563.870	101,1
11	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ВАЗДУХОПЛОВА	6.361	1.143	18,0
12	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТАТА	219	9.188	4.190,2
13	ОСИГУРАЊЕ ОД ОПШТЕ ОДГОВОРНОСТИ	1.320.854	1.041.692	78,9
14	ОСИГУРАЊЕ КРЕДИТА	29.221	74.264	254,1
15	ОСИГУРАЊЕ ЈЕМСТВА	114.109	112.136	98,3
16	ОСИГУРАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ГУБИТАКА	989	8.761	885,6
18	ОСИГУРАЊЕ ПОМОЋИ НА ПУТОВАЊУ	91.006	128.879	141,6
УКУПНО - НЕЖИВОТНА ОСИГУРАЊА		13.984.817	14.599.459	104,4
20	ОСИГУРАЊЕ ЖИВОТА	147.226	352.454	239,4
22	ДОПУНСКО ОСИГУРАЊЕ УЗ ОСИГ. ЖИВОТА	34.645	38.830	112,1
УКУПНО - ЖИВОТНА ОСИГУРАЊА		181.872	391.285	215,1
УКУПНО		14.166.689	14.990.743	105,8

## Структура преносне премије по врстама осигурања

(у 000 дин.)

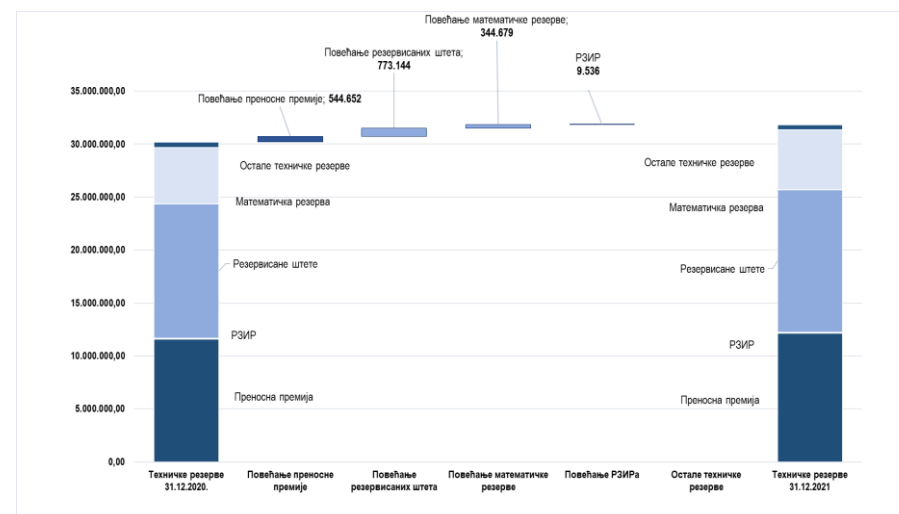
Р. бр.	ВРСТА ОСИГУРАЊА	31.12.2020.	31.12.2021.	Остварење 2021/ 2020
1	2	3	4	5 (4/3)
01	ОСИГУРАЊЕ ОД ПОСЛЕДИЦА НЕЗГОДЕ	351.897	377.474	107,3
02	ДОБРОВОЉНО ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРАЊЕ	304.364	394.928	129,8
03	ОСИГУРАЊЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	1.411.968	1.605.458	113,7
04	ОСИГУРАЊЕ ШИНСКИХ ВОЗИЛА	22.822	30.405	133,2
05	ОСИГУРАЊЕ ВАЗДУХОПЛОВА	42.924	53.547	124,7
06	ОСИГУРАЊЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТА	33.941	28.471	83,9
07	ОСИГУРАЊЕ РОБЕ У ПРЕВОЗУ	45.807	44.915	98,1
08	ОСИГУРАЊЕ ИМОВИНЕ ОД ПОЖАРА И ДР. ОПАСНОСТИ	1.153.027	1.234.370	107,1
09	ОСТАЛА ОСИГУРАЊА ИМОВИНЕ	2.543.120	2.686.713	105,6
10	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ МОТОРНИХ ВОЗИЛА	6.224.275	6.097.047	98,0
11	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ВАЗДУХОПЛОВА	48.958	44.660	91,2
12	ОСИГ. ОД ОДГОВ. ЗБОГ УПОТРЕБЕ ПЛОВНИХ ОБЈЕКТА	30.633	46.662	152,3
13	ОСИГУРАЊЕ ОД ОПШТЕ ОДГОВОРНОСТИ	517.643	599.497	115,8
14	ОСИГУРАЊЕ КРЕДИТА	1.503	4.101	272,9
15	ОСИГУРАЊЕ ЈЕМСТВА	16.517	18.105	109,6
16	ОСИГУРАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ГУБИТАКА	46.400	58.900	126,9
18	ОСИГУРАЊЕ ПОМОЋИ НА ПУТОВАЊУ	45.575	63.911	140,2
<b>УКУПНО - НЕЖИВОТНА ОСИГУРАЊА</b>		<b>12.841.374</b>	<b>13.389.164</b>	<b>104,3</b>
20	ОСИГУРАЊЕ ЖИВОТА	432.788	572.663	132,3
22	ДОПУНСКО ОСИГУРАЊЕ УЗ ОСИГ. ЖИВОТА	3.111	4.710	151,4
<b>УКУПНО - ЖИВОТНА ОСИГУРАЊА</b>		<b>435.900</b>	<b>577.373</b>	<b>132,5</b>
<b>УКУПНО</b>		<b>13.277.273</b>	<b>13.966.537</b>	<b>105,2</b>

## 4.2.3. Структура техничких резерви

(у 000 дин.)

ТЕХНИЧКЕ РЕЗЕРВЕ	31.12.2020	31.12.2021.	Нето промена
Преносна премија осигурања	11.584.591	12.129.243	544.652
Резервисане штете	12.669.349	13.442.493	773.144
РЗИР	105.264	114.800	9.536
Математичка резерва	5.329.908	5.674.587	344.679
Остале техничке резерве	512.176	457.975	-54.201
<b>Техничке резерве у самопридржају</b>	<b>30.201.288</b>	<b>31.819.098</b>	<b>1.617.810</b>
<b>ТЕХНИЧКЕ РЕЗЕРВЕ УКУПНО</b>	<b>33.396.075</b>	<b>35.211.487</b>	<b>1.815.412</b>

## Кретање техничких резерви у 2021. години



Током 2021. године остварен је раст техничких резерви у самопридржају од 1.617.810 хиљада динара.

Раст је највећим делом последица раста преносне премије осигурања и резервисаних штета.

## 5. ИНВЕСТИРАЊЕ СРЕДСТАВА ОСИГУРАЊА У 2021. ГОДИНИ

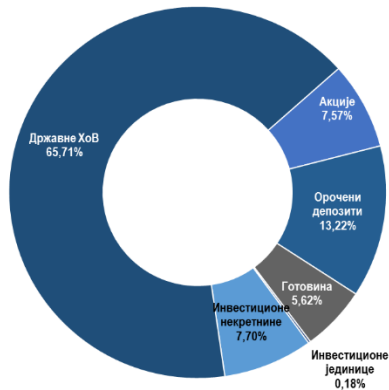
### 5.1. Структура инвестиционе aktive

Вредност инвестиционе active на дан 31. децембра 2021. године износи 38.976.247 хиљада динара и већа је за 518.459 хиљада динара у односу на крај 2020. године.

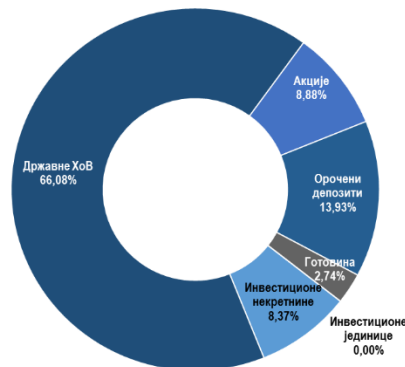
(у 000)						
ИНВЕСТИЦИОНА АКТИВА	31.12.2020.	Учешће 31.12.2019.	31.12.2021.	Учешће 31.12.2021.	Промена 2021/2020	2021/2020 у %
Инвестиционе некретнине	2.960.336	7,70%	3.260.880	8,37%	300.544	110,15
Државне ХоВ	25.271.925	65,71%	25.756.316	66,08%	484.391	101,92
Акције	2.909.548	7,57%	3.461.853	8,88%	552.305	118,98
Орочени депозити	5.083.113	13,22%	5.430.739	13,93%	347.626	106,84
Готовина	2.162.017	5,62%	1.066.459	2,74%	-1.095.558	49,33
Инвестиционе јединице	70.850	0,18%	0	0,00%	-70.850	0,00
<b>УКУПНО:</b>	<b>38.457.788</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.976.247</b>	<b>100,00%</b>	<b>518.459</b>	<b>101,35</b>

Напомена: Инвестиционе некретнине не укључују некретнине у припреми у износу од 14.862 хиљада динара.

СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВЕ НА ДАН 31.12.2020. ГОДИНЕ



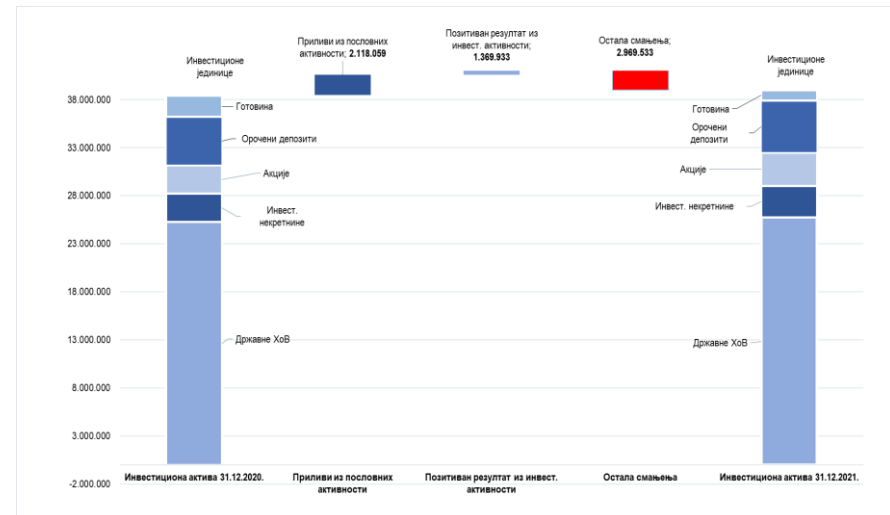
СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВЕ НА ДАН 31.12.2021. ГОДИНЕ



Највећи део раста инвестиционе active настао је из интерног потенцијала Компаније да генерише слободна новчана средства из пословних активности.

Остала смањења вредности инвестиционе active односе се на ефекте финансијских инструмената класификованих као ХОВ расположиве за продају, исплаћене дивиденде, инвестиције у основна средства, продају основних средстава и курсне разлике.

#### Ефекти на повећање инвестиционе active



Укупно генерисан раст вредности инвестиционе active, усмерен је највећим делом на повећање вредности ликвидне инвестиционе active, и то државних хартија од вредности.

## 5.2. Резултат из инвестиционе активности

Компанија је у периоду од 1. јануара до 31. децембра 2021. године, по основу инвестирања средстава осигурања, остварила добитак у укупном износу од 1.369.933 хиљада динара.

РЕЗУЛТАТ ИЗ ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ	(у 000)		
	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021/2020
1	2	3	4(3/2)
НЕТО ПРИХОДИ ОД ИНВЕСТИРАЊА СРЕДСТАВА ОСИГУРАЊА	1.149.605	1.369.933	119,2
Нето приходи од зависних и придружених правних лица и од заједничких подухвата	240.584	191.969	79,8
Нето приходи од улагања у непокретности	-157.778	197.611	-125,2
Нето приходи од закупнина инвестиционих некретнина	78.829	78.033	99,0
Нето приходи од усклађивања вредности инвестиционих некретнина	-236.607	110.719	-46,8
Нето приходи од продаје непокретности (дезинвестирања)	0	8.859	
Нето приходи од камата и усклађ. фин. средстава која се исказују по фер вред. кроз биланс успеха	872.938	935.738	107,2
Нето добитак од продаје хартија од вредности	4.450	41.784	939,0
Курсне разлике из активности инвестирања	132	406	307,6
Остали нето приходи по основу инвестиционе активности	189.279	2.425	1,3

Резултат из инвестиционе активности у 2021. години у односу на 2020. годину већи је за 220.328 хиљада динара, односно 19,2%.

Повећање је остварено у оквиру нето прихода од усклађивања вредности инвестиционих некретнина (некретнине и инвестиционе некретнине су биле предмет процене на дан 31. децембра 2021. године од стране независног проценитеља по тржишној вредности), нето прихода од камата и усклађивања вредности финансијских средстава које се исказују по фер вредности кроз биланс успеха и добитак од продаје од продаје хартија од вредности.

## 5.3. Покриће техничких резерви

Компанија је обезбедила потпуну покривеност техничких резерви прописаним облицима улагања у складу са Законом о осигурању и Одлуком о инвестирању.

У структури покрића техничких резерви животних осигурања највеће учешће остварују државне хартије од вредности од 81,09% и депозити код банака са седиштем у земљи од 7,65%.

У структури покрића техничких резерви неживотних осигурања највеће учешће остварују државне хартије од вредности учествују са 71,27%, резерве за преносне премије које падају на терет саосигураваача, реосигураваача 6,40%, и инвестиционе некретнине 6,03%.

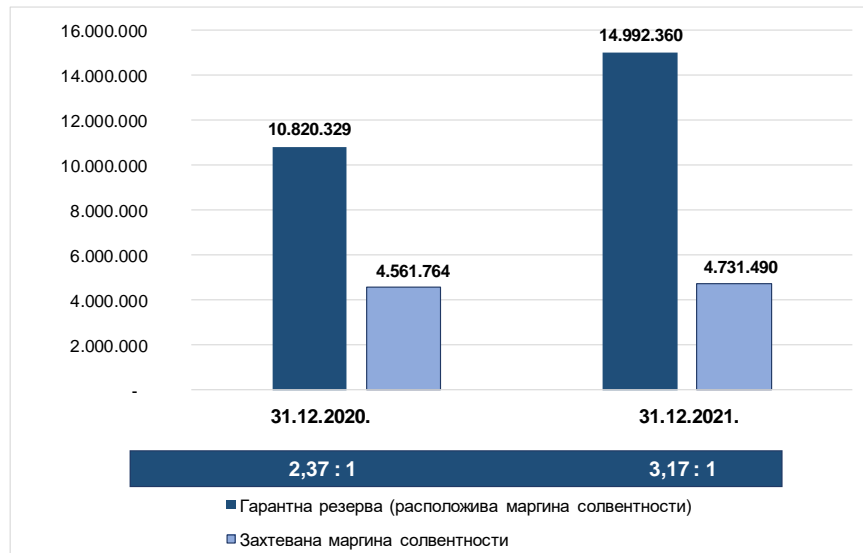
### Покриће техничких резерви у 2020. и 2021. години

Облици имовине за покриће техничких резерви животних осигурања	(у 000)			
	31.12.2020.	% учешћа 2020.	31.12.2021.	% учешћа 2021.
Хартије од вредности којима се не тргује	0	0,00%	0	
Хартије од вредности осталих правних лица којима се тргује	197.858	3,29%	239.074	3,55%
Хартије од вредности које је издала Република Србија	5.421.876	90,21%	5.462.217	81,09%
Депозити код банака са седиштем у земљи	220.668	3,67%	515.347	7,65%
Инвестиционе некретнине	43.852	0,73%	277.939	4,13%
Средства у благајни и на пословним рачунима код банака у Републици Србији	107.545	1,79%	219.713	3,26%
Преносна премија реосигурања и саосигурања			1.518	0,02%
Математичка резерва на терет реосигураваача	18.308	0,30%	6.845	0,10%
Резерве за преносне премије које падају на терет саосигураваача, реосигураваача	0	0,00%	13.467	0,20%
<b>Укупно:</b>	<b>6.010.106</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.736.120</b>	<b>100,00%</b>

Облици имовине за покриће техничких резерви неживотних осигурања	(у 000)			
	31.12.2020.	% учешћа 2020.	31.12.2021.	% учешћа 2021.
Хартије од вредности којима се не тргује	0	0,00%	0	
Хартије од вредности осталих правних лица којима се тргује	930.970	3,40%	1.209.806	4,25%
Хартије од вредности које је издала Република Србија	19.850.048	72,48%	20.294.099	71,27%
Депозити код банака са седиштем у земљи	2.067.445	7,55%	1.428.830	5,02%
Инвестиционе некретнине	854.100	3,12%	1.716.483	6,03%
Средства у благајни и на пословним рачунима код банака у Републици Србији	506.927	1,85%	455.589	1,60%
Резерве за преносне премије које падају на терет саосигураваача, реосигураваача	1.679.139	6,13%	1.823.828	6,40%
Резервисане штете које падају на терет саосигураваача, реосигураваача	1.497.340	5,47%	1.546.731	5,43%
<b>Укупно:</b>	<b>27.385.969</b>	<b>100,00%</b>	<b>28.475.367</b>	<b>100,00%</b>

## 6. ГАРАНТНА РЕЗЕРВА И АДЕКВАТНОСТ КАПИТАЛА

*Гарантна резерва и адекватност капитала у 2020. и 2021. години*



Гарантна резерва Компаније на дан 31. децембра 2021. године износи 14.992.360 хиљада динара, од чега се на гарантну резерву животних осигурања односи 450.747 хиљада динара, а неживотних осигурања 14.541.613 хиљада динара.

Захтевана маргина солвентности на дан 31. децембра 2021. године износи 4.731.490 хиљада динара, и то животних осигурања 444.568 хиљада динара и 4.286.922 хиљада динара неживотних осигурања.

Однос гарантне резерве и маргине солвентности износи 3,17.

## 7. ОБАВЕЗНО ОСИГУРАЊЕ ВЛАСНИКА МОТОРНИХ ВОЗИЛА ОД ОДГОВОРНОСТИ ЗА ШТЕТУ ПРИЧИЊЕНУ ТРЕЋИМ ЛИЦИМА

Осигурање аутоодговорности (АО) представља најпрофитабилнију врсту осигурања у портфолиу Компаније.

Пад прихода од премија осигурања од аутоодговорности од 2,7% последица је пада фактурисане премије АО од 1,3% (151.400 хиљада динара).

Пад пословних прихода непосредно повезаних са пословима осигурања је последица нижих прихода по основу продатих зелених картона.

У оквиру позиције расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе остварено је смањење од 18.583 хиљада динара и последица је нижих доприноса Гарантном фонду и накнаде РФЗО-у услед мањег броја продатих полиса.

Расходи накнада штета и уговорених износа остварили су повећање од 199.039 хиљада динара.

### Биланс успеха за групу 10 - Осигурање од одговорности због употребе моторних возила

(у 000 дин.)			
Позиција	I-XII 2020.	I-XII 2021.	Остварење 2021. / 2020.
1	2	3	4 (3/2)
<b>ПОСЛОВНИ (ФУНКЦИОНАЛНИ) ПРИХОДИ</b>	<b>12.271.905</b>	<b>11.939.868</b>	<b>97,3</b>
Приходи од премија осигурања и саосигурања	12.059.831	11.767.714	97,6
Приходи од послова непосредно повезаних са пословима осигурања	171.800	133.147	77,5
Остали пословни приходи	40.274	39.007	96,9
<b>ПОСЛОВНИ (ФУНКЦИОНАЛНИ) РАСХОДИ</b>	<b>5.730.732</b>	<b>5.436.888</b>	<b>94,9</b>
Расходи за дугорочна резервисања и функционалне доприносе	1.036.772	1.018.189	98,2
Расходи накнада штета и уговорених износа	4.343.564	4.542.603	104,6
Резервисане штете - повећање	674.377	110.444	16,4
Приходи по основу регреса и продаје осигураних оштећених ствари	341.854	257.635	75,4
Расходи за бонусе и попусте	17.873	23.287	130,3
<b>ДОБИТ - БРУТО ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>6.541.173</b>	<b>6.502.980</b>	<b>99,4</b>
<b>ДОБИТАК ИЗ ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ</b>	<b>10.492</b>	<b>94.854</b>	<b>904,1</b>
<b>ТРОШКОВИ СПРОВОЂЕЊА ОСИГУРАЊА</b>	<b>3.340.645</b>	<b>3.739.982</b>	<b>112,0</b>
<b>ПОСЛОВНА ДОБИТ - НЕТО ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>3.211.020</b>	<b>2.857.852</b>	<b>89,0</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>130.152</b>	<b>87.136</b>	<b>66,9</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>943</b>	<b>1.480</b>	<b>156,9</b>
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ПОТРАЖИВАЊА И ДРУГЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЛУЖИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ	40.005	44.248	110,6
РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ПОТРАЖИВАЊА И ДРУГЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЛУЖИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ	272.290	96.478	35,4
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	13.513	35.062	259,5
ОСТАЛИ РАСХОДИ	19.701	23.077	117,1
<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>3.101.756</b>	<b>2.903.263</b>	<b>93,6</b>
<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>3.099.417</b>	<b>2.897.640</b>	<b>93,5</b>

## 8. ПОСЛОВИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

Учешће Компаније у капиталу зависних правних лица на дан 31. децембра 2021. године износи 1.962.857 хиљада динара и повећано је за 235.160 хиљада динара у односу на 31. децембар 2020. године.

### Учешћа у капиталу зависних правних лица у 2020. и 2021. години

Назив емитента	Стање на дан 31.12.2020.		Стање на дан 31.12.2021.		Нето промена у РСД
	Износ у РСД	% учешћа	Износ у РСД	% учешћа	
Дунав турист д.о.о. Београд	0	66,82%	0	66,82%	0
Дунав осигурање а.д. Бања Лука	58.588.893	8,40%	58.588.893	8,40%	0
Дунав Ре а.д.о. Београд	433.626.000	88,41%	668.785.695	87,12%	235.159.695
Дунав Стокброкер а.д. Београд	686.945.081	100,00%	686.945.081	100,00%	0
Дунав ауто д.о.о. Београд	319.067.000	100,00%	319.067.000	100,00%	0
Дунав друштво за управљање ДПФ Београд	229.470.000	100,00%	229.470.000	100,00%	0
<b>Укупно</b>	<b>1.727.696.974</b>		<b>1.962.856.669</b>		<b>235.159.695</b>

Дана 15. новембра 2021. године Скупштина друштва Дунав РЕ донела је Одлуку о издавању акција ради преноса друштвеног капитала на Републику Србију, Акционарски фонд и запослене. Укупан број издатих акција по том основу износио је 49.982 комада и пренет је на Републику Србију и Акционарски фонд, док ће 16.660 комада акција бити пренет запосленима у 2022. години.

Компанија је дана 24. децембра 2021. године докапитализовала Дунав РЕ куповином 102.645 комада акција.

Учешће Компаније у укупном капиталу Дунава РЕ, након свих промена, на дан 31.12.2021. године износи 87,12%.

Компанија је у 2021. години остварила приносе од дивиденди од два повезана правна лица у укупном износу од 191.969 хиљада динара и то:

- "Дунав" друштво за управљање добровољним пензијским фондом а.д. Београд у укупном износу од 79.045 хиљада динара и
- "Дунав" РЕ а.д.о. Београд у укупном износу 112.924 хиљаде динара.



## 9. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА

Стратегија управљања ризицима Компаније „Дунав осигурање“ а.д.о. представља оквир за успостављање система управљања ризицима и њоме је дефинисано управљање ризицима, спремност за преузимање ризика и политике управљања ризицима у Компанији. Надзорни одбор Компаније доноси Стратегију управљања ризицима као део пословне стратегије, односно саставни део пословног плана Компаније.

Надлежност и одговорности Надзорног одбора и Извршног одбора уређене су Законом о осигурању, подзаконским актима Народне банке Србије и Статутом Компаније.

За спровођење система интерних контрола и система управљања ризицима одговорни су сви запослени у Компанији, који су дужни да се при обављању својих послова придржавају Стратегије управљања ризицима, правила и процедура којима се уређује спровођење система интерних контрола и управљање ризицима у Компанији.

Надлежности и одговорности запослених у Компанији као и руководиоца организационих јединица одређени су Стратегијом управљања ризицима, Правилником о организацији и систематизацији послова у Компанији „Дунав осигурање“ а.д.о. и Правилником о систему интерних контрола у Компанији „Дунав осигурање“ а.д.о.

### Врсте ризика које су предмет праћења и управљања

У оквиру **ризика осигурања** посебно се управља појединачним ризицима као што су: ризик неадекватно одређене премије, ризик неадекватног образовања техничких резерви, ризик осигурања који произилази из катастрофалних догађаја, посебне ризике који произилазе из промене висине, тренда (тенденције) и волатилности (одступања од очекиваног) стопа смртности (ризик смртности и ризик дуговечности), промене висине, тренда и волатилности стопа

истека, раскида, обнове и откупа уговора о осигурању (ризик истека осигурања), промене висине, тренда и волатилности стопа инвалидности и болести (ризик обољевања), промене момента настанка и учесталости осигураних случајева, као и висине исплате при настанку тих случајева, ризик неадекватне процене ризика који се преузима у осигурање, ризик неадекватног одређивања нивоа самопридржаја или преузимање ризика већих од износа самопридржаја, односно непреношење вишка ризика изнад самопридржаја у саосигурање, реосигурање, остали ризици осигурања (професионални и технички) који су у складу са природом, обимом и сложеносту пословања Компаније.

У оквиру **тржишних ризика**, посебно се управља појединачним ризицима: ризик промене каматних стопа, ризик промене цена хартија од вредности, ризик промене цена непокретности, ризик приноса, девизни ризик, ризик конкуренције, ризик неадекватног прилагођавања захтевима корисника услуге осигурања, осталим тржишним ризицима у складу са природом, обимом и сложеносту пословања Компаније.

У оквиру **ризика неиспуњења обавеза друге уговорне стране** посебно се управља појединачним ризицима: ризик немогућности наплате инвестираних средстава, ризик немогућности наплате приноса од инвестираних средстава или закупа, ризик немогућности наплате потраживања по основу осигурања, саосигурања и реосигурања, ризик концентрације изложености другој уговорној страни и ризик улагања у повезана и придружена правна лица.

**Ризик ликвидности** обухвата појединачне ризике: ризик неадекватног управљања имовином и обавезама (ALM-Asset Liability Management), ризик погрешне процене, евидентирања, презентовања и обелодањивања вредности имовине и извора средстава друштва као и њихових прихода, расхода и резултата пословања, ризик немогућности продаје имовине друштва по књиговодственој вредности и немогућност наплате извршене продаје, ризик рочне неусклађености средстава и њихових извора, ризик немогућности измиривања обавеза по основу осигурања и другим основама, остали ризици.

У оквиру **оперативних ризика** прате се: ризик погрешног, неодговарајућег избора чланова Извршног одбора, Надзорног одбора и лица којима је поверено руковођење појединим пословима, ризик погрешног, неодговарајућег избора, распореда и постављења запослених у друштву (квалификационо и бројно), ризик неадекватне организације пословања друштва, ризик погрешног и економски штетног уговарања послова, ризик превара, злоупотреба и др. незаконитих активности, ризик уговарања, организовања и обављања послова супротно правилима струке осигурања, ризик одсуства система интерних контрола, процедура и поступака, информатички ризик, ризици у вези односа према запосленима и безбедности на радном месту, ризик безбедности информација.

У оквиру **правних ризика** прате се: ризик налагања мера, односно изрицања казне од стране Народне банке Србије или другог надлежног органа, ризик немогућности извршења уговора (делимично или у целини), ризик могућих губитака из спорова, ризик од прања новца и финансирања тероризма и неустављања ефикасних процедура за спречавања прања новца и финансирања тероризма, ризик неусклађених пословних аката, ризик у вези примене прописа и непримењивања прописаних процедура.

**Други значајни ризици** обухватају појединачне ризике: репутациони ризик, који проистиче из умањеног поверења јавности у пословање Компаније, стратешки ризик, који представља могућност настанка негативних ефеката на финансијски резултат или капитал Компаније услед непостојања одговарајућих политика и стратегија Компаније, њиховог неадекватног спровођења, као и услед промена у окружењу, односно изостанка одговарајућег реаговања на промене, ризици који настају при увођењу нових производа осигурања, укључујући и нове активности у вези са процесима и системима у Компанији, ризици по основу послова које је Компанија поверила трећим лицима, ризик едукације запослених и остали ризици који се процене као значајни.

Према степену утицаја на пословање Компаније, ризици се класификују у четири категорије:

- Низак,
- Средњи,
- Висок и
- Екстреман ризик.

Мерење, односно процена ризика, врши се кроз квалитативну и квантитативну процену идентификованих ризика и догађаја тако што се: врши обрада сваког идентификованог ризика, анализирају постојеће контролне мере у Компанији, квантификују идентификовани ризици – кад год је то могуће, предлажу додатне мере и прати спровођење свих донетих мера.

Компанија, у оквиру управљања ризицима, врши сопствену процену ризика (ORSA – Own Risk and Solvency assessment) и солвентности, чији резултати се узимају у обзир при доношењу стратешких одлука, планирању пословних активности и при управљању адекватношћу капитала.

При вршењу сопствене процене ризика и солвентности, Компанија идентификује све ризике којима је изложена или би могла бити изложена у пословању краткорочно и дугорочно.

Извештај о сопственој процени ризика и солвентности Компаније са квантитативним и квалитативним резултатима процене, закључцима и описом примењених метода и претпоставки, саставни је део Годишњег извештаја о пословању.

Документован извештај о сопственој процени ризика и солвентности надлежна организациона јединица за управљање ризицима подноси члановима управе Компаније.

Кратак преглед основних ризика и њихове оцене у складу са Извештајем, приказане су у табели:

Дефинисани ризици	Неживот		Живот	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
Ризици осигурања	средњи	средњи	средњи	средњи
Тржишни ризици	средњи	средњи	средњи	средњи
Ризик неиспуњења обавеза друге уговорне стране	средњи	средњи	средњи	средњи
Ризици ликвидности	низак	низак	средњи	низак
Оперативни ризици	средњи	средњи	средњи	средњи
Правни ризици	средњи	средњи	низак	низак
Други значајни ризици	средњи	средњи	средњи	средњи
<b>Укупан компанијски ризик</b>	<b>средњи</b>	<b>средњи</b>	<b>средњи</b>	<b>средњи</b>

## 10. ОЧЕКИВАНИ РАЗВОЈ ДРУШТВА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ

Полазећи од остварених резултата у 2021. години, оперативно пословање за 2022. годину, на нивоу Компаније, усмераваће постављени циљеви пословања и мере за њихово остварење.

Основни циљеви пословања у 2022. години су:

Раст бруто премије неживотних осигурања.....	5,50%
Раст бруто премије животних осигурања.....	12,0%
РОЕ.....	13,56%

Дефинисаним циљевима раста премије животних и неживотних осигурања у 2022. години, Компанија је усмерена ка очувању лидерске позиције на тржишту

Поред наведених циљева, Компанија ће бити фокусирана пре свега на: испуњење регулаторних стандарда у погледу покрића техничких резерви, адекватности капитала и извештавања према регулаторним органима, рационализацију трошкова пословања, припремање за увођење концепта Солвентности II и на наставак унапређења процеса рада.

## 11. АКТИВНОСТИ ДРУШТВА НА ПОЉУ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

Према планираној динамици у 2021. години уведен је један нов производ, а у складу са уоченим потребама тржишта, односно услед измена појединих закона, током године извршене су измене одређеног скупа производа неживотних осигурања:

- осигурање професионалне одговорности инжењера - измена
- колективно и индивидуално добровољно здравствено осигурање - измена
- добровољно здравствено осигурање за случај обољевања од рака - измена
- путничко здравствено осигурање/пакет путног осигурања у склопу припрема за летњу туристичку сезону - измена
- осигурање гаранције путовања, уз увођење системске штампе - ново
- осигурање ненастањених станова и кућа, уз увођење системске штампе - измена
- осигурање ЖТП - измена
- осигурање усева, са унапређењем технологије спровођења у склопу припрема за пољопривредну сезону - измена

Осим наведеног, у оквиру пројекта Консолидације и развоја апликативних система извршене су измене значајног броја производа осигурања имовине, за које су пуштени у продукцију аутоматски обрачуни премије, уз увођење системске штампе докумената, као и иновирање упутстава и увођење детаљних упитника за прикупљање података за осигурање и сагледавање захтева корисника:

- лом стакла
- пакет пожар цивил
- пакет пожар индустрија
- залихе у хладњачама
- лом машина.

У оквиру животног осигурања извршене су измене одредби о приписаној добити укључујући сва пратећа акта, а у складу са потребама тржишта модификовани су производи:

- колективно осигурање живота пензионера за случај смрти
- осигурање живота само за случај смрти корисника кредита.

## 12. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА

Од 01.01.2022. године, у Региону за продају неживотних осигурања Север, отворена је нова главна филијала ГФО Суботица. Заједно са новоотвореном филијалом, продајну мрежу неживотних осигурања Компаније чини 29 главних филијала.

Трансформација друштвеног капитала - У току је упис акција које се издају запосленима по основу преноса друштвеног капитала. Право на стицање акција без накнаде имају држављани Републике Србије који су запослени или су раније били запослени у Компанији и запослени у контролисаним друштвима Компаније, а лицима која су раније била запослена, сматрају се и пензионери. Вредност капитала који је предмет трансформације је 1.786.982.040,00 динара и састоји се од 2.740.770 комада обичних акција, појединачне номиналне вредности од 652,00 динара.

Сукоби између Украјине и Русије - као и реакција Русије на санкције које су јој уведене од стране УСА, УК и ЕУ за последицу ће имати погоршање услова пословања на глобалном нивоу. У последњих неколико година, Србија је развијала економске односе како са Европском Унијом, тако и са Украјином и Русијом. Према подацима Привредне коморе Србије, у 2021. години, извоз у Русију је повећан за 9,3 % у односу на претходну годину, а вредео је 871,4 милиона евра. Србија из Русије увози 26 % природног гаса, као и 18 % сирове нафте и уља. За исти период, Србија је у Украјину извезла за 45 % више у односу на 2020. годину, а увоз је порастао за 61%. Вредност српског извоза била је 163,6 милиона евра. У Европску унију, Србија је у 2021. године извезла робу у вредности 21,6 милијарди евра, док је вредност увоза била 28,6 милијарди евра. Према подацима Привредне коморе Србије, компаније које послују са

Украјином, Русијом и Белорусијом, због новонастале кризе, као највећи проблем истичу транспорт робе због затварања међусобних граница.

Имајући у обзир све наведене проблеме и последице Украјинско-Руске кризе на привреду у Србије, прогнозе будућег пословања по индустријама нису оптимистичне. Према подацима Министарства финансија, четири највећа извозника у 2021. години су Зиџин копер из Бора, Железаре Смедерево, нафтне компаније НИС-Гаспром и Тигар тајерс. Поменуте Компаније послују у индустријама које су значајно погођене кризом, а такође су део великих корпорација, те је њихово даље пословање у Србији, јер зависи и од одлука групе. У зависности како и колико брзо ће се наћи решења за превазилажење проблема, насталих услед утицаја кризе, у индустријама у којима послују клијенти Компаније, у тој мери ће последице кризе одразити и на пословање саме Компаније. Може се очекивати померање скаденце код осигурања робе у превозу и других врста осигурања, али и нижа фактурисана премија или не могућност реосигурања одређених ризика.

Није било значајних догађаја након датума биланса стања, укључујући и било какве негативне развоје спорова у току против Друштва, нити нових материјално значајних судских и других спорова, који би захтевали додатна обелодањивања или корекције приложених појединачних финансијских извештаја.

## 13. НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

Као потписница "Глобалног договора" Уједињених нација за Србију и један од првих носилаца међународног сертификата IQNet SR 10 у Србији, Компанија "Дунав осигурање" а.д.о. (у даљем тексту Компанија) посвећено и систематски реализује друштвено одговорно пословање у свим сегментима. У складу са тим Компанија је 2019. године усвојила Пословник о друштвеној одговорности.

У пословању Компанија примењује међународно призната начела друштвене одговорности и то:

- Одговорност
- Транспарентност
- Етичко понашање
- Поштовање интереса заинтересованих страна

- Поштовање владавине права
- Поштовање међународних стандарда понашања
- Поштовање људских права

У складу са начелима друштвено одговорног пословања, Компанија тежи ка доследној примени ЕСГ принципа у областима животне средине, друштвене заједнице и корпоративног управљања.

За посвећеност друштвено одговорном пословању Компанија је, у 2021. години, добитница три награде:

- На свечаности која се традиционално одржава под покровитељством Привредне коморе Србије додељене су награде за друштвено одговорно пословање – „Ђорђе Вајферт“ за 2020. годину. Компанија „Дунав осигурање“ добитник је посебног признања за изузетну посвећеност и допринос развојима принципа друштвено одговорног пословања. Подршка активностима у областима образовања, спорта и развоја талената, улагање у пројекте намењене најмлађима, као и брига о запосленима, потврда су мисије одговорности коју Компанија спроводи од свог настанка.
- Компанија је добитник награде Оскар квалитета 2021. за пословну извршност у три категорије: потенцијали организације, тржиште и корисници и задовољство корисника.
- У склопу акције „Мој избор“ потрошачи су, у категорији „Осигуравајућа друштва“ већ четврту годину заредом, одабрали Компанију „Дунав осигурање“ за најбољи домаћи бренд на тржишту.

### 13.1. Однос према окружењу - заштита животне средине и друштва

Компанија Дунав осигурање тежи да оствари стабилан напредак у испуњавању стандарда у очувању животне средине, истовремено радећи на смањењу свих

негативних утицаја, одрживи развој и испуњење свих захтева за очување средине уз примену најбољих пракси управљања и одлучивања у овој области, што представља једну од статешких одлука имајући у виду друштвену одговорност Компаније. Активно подржава увођење зелених технологија у свим сферама пословања.

### 13.1.1. Управљање отпадом

У току 2021. године, Компанија је реализовала уговоре чији предмет је преузимање расходованих основних средстава/ отпадног папира и картона/ опасног и неопасног електронско електричног и другог отпада, све у складу са Законом о заштити животне средине и другим важећим прописима.

Изабраном рециклеру током 2021. године предато је 25.100 килограма отпадног папира и картона који настаје у редовном пословању, 2.239 килограма електронског отпада и 16.160 килограма расходованих основних средстава (челик, гвожђе, текстил, дрво, пластика ).

### 13.1.2. Енергетска ефикасност

Индиректна улагања у заштиту животне средине реализују се кроз: редовно испитивање котлова који користе течно гориво (у циљу контроле емисије штетних материја ), ажурним одржавањем водоводних инсталација (у циљу смањења прекомерне потрошње и уштеде воде), као и активностима на постављању лед расвете (у циљу рационализације потрошње електричне енергије).

### 13.1.3. Додатне активности у циљу заштите животне средине

Додатне активности које Компанија спроводи у циљу заштите животне средине огледају се кроз сарадњу са пословним партнерима.

При спровођењу поступака избора добављача за набавку производа и услуга (у зависности од врсте набавке ), између осталог, понуђачима се упућује захтев за достављање доказа о организовању рада у складу са стандардима ИСО 9001 (менаџмент квалитетом), ИСО 14001 ( менаџмент животном средином), ИСО 45001 (менаџмент безбедношћу и здравља на раду), ИСО 27001 (менаџмент информационом безбедношћу), доказа о испуњењу Energy Star критеријума енергетских својстава за доказивање енергетске ефикасности и сл.

Осигураник ЕПС који се налази у портфељу Компаније предузима, у складу са могућностима, све мере како би имо већи утицај на заштиту животне средине. Мере се односе на изградњу постројења за десумпORIZацију димних гасова из термоелектрана, постројења за уклањање азотних оксида, као и система за отпепењавање.

У склопу акције друштвено одговорног пословања, представници Компаније су заједно са представницима Министарства за заштиту животне средине и Општине Стари град, на иницијативу Друштва за реосигурање „Дунав Ре“, засадили 16 стабала црвенолисне шљиве на Дунавском кеју на Дорћолу, са циљем да се озелењавањем града допринесе унапређењу животне средине.

## 13.2. Однос према запосленима

Компанија активно брине о својим запосленима, стварајући безбедно и здраво радно окружење и развијајући тимски дух. Унапређивањем и развијањем услуга, подизањем ефикасности пословања и иновативности, запослени Компаније стварају вредности које задовољавају захтеве, жеље и очекивања осигураника, акционара и окружења у којем Компанија послује.

### 13.2.1. Брига о запосленима

Брига о запосленима формално је прописана одредбама Колективног уговора Компаније. Значајан вид бриге о запосленима представљају солидарна давања, односно материјална помоћ у случајевима рођења детета, смрти члана породице, болести запосленог као и чланова породице запосленог. Такође, као



вид материјалне помоћи, Компанија издваја средства за стипендирање деце преминулих запослених, ученика основних, средњих школа и факултета.

У оквиру Функције за људске ресурсе је организован саветодавни рад који се састоји из два дела, кроз стручну помоћ запосленима који су у одређеним здравственим, психолошким или социјалним проблемима, као и кроз процес професионалног коучинга, у виду индивидуалног рада на отклањању потешкоћа и препрека у обављању посла.

Компанија поштује права запослених на синдикално удруживање и колективно заступање и права на колективно преговарање. У Компанији је организована Синдикална организација Компаније са циљем да заступа интересе запослених у складу са Колективним уговором.

### Брига о здрављу

Компанија има одржив систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду који је сагласан са законском регулативом. Компанија примењује Програм оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад и Програм основне обуке из заштите од пожара.

Компанија је у периоду пандемије показала висок ниво разумевања и бригу према запосленима и уложила додатне напоре како би им обезбедила несметан рад на даљину. За запослене који због природе посла нису могли да раде од куће, обезбеђена је сва неопходна опрема за заштиту и безбедно обављање посла (маске, рукавице, средства за дезинфекцију руку). Такође, редовно је вршена стерилизација простора, како би се заштитили од заразе запослени и корисници услуга.

Запослени у Компанији на основу закљученог ДЗО имају право на здравствене прегледе у оквиру полисе осигурања и на систематски преглед.

Квалитет радне средине, обезбеђује се на начин који узима у обзир адекватан пословни простор, услове радне средине и квалитетно функционисање средстава за рад.

### Кадровска питања

Правилником о организацији и систематизацији послова Компаније за све запослене су дефинисани степен образовања и компетентности које су неопходне за обављање послова. Компетенције запослених се процењују на основу одговарајућег формалног образовања, обуке и радног искуства.

Компанија је дужна да запосленом омогући образовање, стручно оспособљавање и усавршавање када то захтевају потребе процеса рада и увођење новог начина и организације рада. Запослени је дужан да се у току рада образује, стручно оспособљава и усавршава за рад. Трошкови образовања, стручног оспособљавања и усавршавања обезбеђују се из средстава Компаније.

Од стране надлежних руководиоца свих организационих јединица у Компанији Функција за људске ресурсе прибавља предлоге/захтеве за обуке запослених које је потребно спровести током наредне године. Такође, уколико се због потребе посла (нпр. измене закона, примена нових прописа и др.) у току године укаже потреба за додатним обукама запослених, оне се посебно одобравају у складу са планираним буџетом надлежне организационе јединице.

У току 2021. године одржано је 38 интерних и 58 екстерних обука и одобрено је 18 стипендија.

## 13.2.2. РОДНА РАВНОПРАВНОСТ И ПОШТОВАЊЕ ЉУДСКИХ ПРАВА

Компанија поступа у складу са одредбама Закона о родној равноправности и сагласно одредбама закона сваке године сачињава План мера за отклањање и ублажавање неравномерне заступљености полова за текућу годину, као и Годишњи извештај о спровођењу Плана мера за отклањање и ублажавање неравномерне заступљености полова. Наведени План и Извештај достављају

се Министарству за људска и мањинска права и друштвени дијалог, Управи за родну равноправност.

Компанија има разнолику родну структуру и има избалансирао учешће оба пола у укупном броју запослених. У родној структури менаџмента учешће жена је на задовољавајућем степену. У укупном броју обука запослених подједнако су заступљена оба пола.

#### Родна и квалификациона структура у Компанији

Степен стручне спреме	Мушки	Женски
I		3
II	4	7
III	46	66
IV	372	776
V	4	5
VI-1	183	245
VI-2	16	14
VII-1	530	756
VII-2	8	28
VIII	5	7
<b>Укупно</b>	<b>1.168</b>	<b>1.907</b>
<b>Удео</b>	<b>38%</b>	<b>62%</b>

#### Удео жена на руководећим позицијама у Компанији

· Удео жена у Извршном одбору (%)	<b>60%</b>
· Удео жена у Надзорном одбору (%)	<b>63%</b>
· Удео жена на 1. и 2. нивоу управљања испод Надзорног и Извршног одбора (Дирекције, Функције и ГФО)	<b>24%</b>

Запослени у Компанији имају третман једнаких могућности и поступања независно од расе, пола, родитељства, вере, политичке припадности, личних односа, националности, друштвеног порекла, здравља, старости, инвалидитета и других личних карактеристика.

Компанија поштује начела да се према запосленима не сме примењивати директна или индиректна дискриминација у запошљавању, едукацији, напредовању и промоцији, или да се на неки начин повреди повезана права. Компанија негује политику толеранције, изградњу колективног и тимског рада.

### 13.2.3. Борба против корупције и питања у вези са подмићивањем

Компанија оспособљава запослене на подручју друштвене одговорности, како би се спречили подмићивање, корупција или изнуда са циљем да се оствари објективност и независност свих учесника у послу у складу са одредбама Кодекса етике и пословног понашања.

Сви запослени и спољни сарадници, у обавези су да се у свакодневном раду придржавају Политике против мита која је донета почетком 2021. године. Компанија је трајно опредељена да послује на транспарентан, поштен и савестан начин, у жељи да избегне или ублажи трошкове, ризике и штету од укључивања у активности везане за мито, како запослених тако и свих заинтересованих страна. Компанија примењује начела против мита сагласно захтевима стандарда ИСО 37001:2016.

### 13.2.4. Остале активности на пољу бриге о запосленима

У оквиру Компаније постоји и посебна секција „Дунав Арс“ која се бави уметношћу, пре свега сликарством, вајарством, поезијом и фотографијом. У холу Компаније, у Македонској 4, током године се организују бројне изложбе различитих еминентних уметника. Удружење планинара „Дунав“ окупља запослене који су љубитељи природе и заједно проводе време на организованим планинарским излетима, а неки од њих већ су освојили више познатих светских врхова – Монт Еверест, Денали, Тубкал...

Један од показатеља бриге о запосленима, као најбитнијем ресурсу Компаније, огледа се и у ниској стопи флукуације запослених. У 2021. години износила је 12%, док је просечан радни стаж у Компанији 16 година.

### 13.3. Однос према клијентима

Компанија је непрестано оријентисана ка клијентима. Обезбеђена је двосмерна комуникација путем контакт центра Компаније, званичног сајта [www.dunav.com](http://www.dunav.com), као и путем друштвених мрежа: Facebook, LinkedIn, Instagram, You Tube, Viber.

Компанија је доступна за све што је клијентима потребно, за сваку врсту помоћи, посебно када се десе непредвиђене и тешке ситуације. Такав однос Компаније клијенти су препознали и наградили својом лојалношћу и позитивним ставом према бренду "Дунав осигурање".

### 13.4. Однос према заједници

У складу са слоганом "Пријатељ остаје пријатељ", Компанија помаже друштву у којем послује и на тај начин заједници враћа део онога што јој је подарила за деценије у којима је постала успешна компанија и стуб осигурања у земљи.

Компанија је своје активности усмерила на подршку локалне и шире друштвене заједнице. Посебно је оријентисана на партнерство, односно циљ бр. 17 под називом „Партнерством до циљева“ преко ког реализује и све остале циљеве

одрживог развоја које је Организација Уједињених нација дефинисала 2015. године у Паризу.

Остварено је партнерство на свим нивоима, како са локалном заједницом, органима локалне самоуправе, министарствима и другим владиним институцијама, тако и са невладиним сектором, спортским удружењима, образовним установама, породицама којима је потребна помоћ, талентованим појединцима и другима.

Компанија улаже у образовање, спорт, културу, здравство и уметност и помаже социјалне и пројекте хуманитарног карактера.

Неки од најзначајнијих пројеката су:

- "Пријатељ од детињства" који Компанија реализује са бројним партнерима. То је најбројнији и најутицајнији пројекат који се реализује у Србији, али делом и у региону бивше Југославије. Водећи партнер у том пројекту је организација "Спортске игре младих", а већ пар година такмичење носи назив "Дунав осигурање, Спортске игре младих". Циљна група су деца основно школског узраста, негујемо пријатељство, разумевање, толеранцију, спортски дух и здрав начин живота.

- "С Тамаром у акцији" где Компанија учествује као партнер у реконструкцији кућа социјално угрожених породица са децом у циљу да допринесе да што већи број деце има прихватљиве и подстицајне услове за учење и развој.

Компанија, на територији целе Србије, донацијама помаже школама, укључујући и установе за децу и омладину са сметњама у развоју, као и установе припадника националних мањина, да се простор за учење и игру ученика уреди и осавремени.

Компанија пружа подршку водећим спортским клубовима "Црвена Звезда", "Партизан", "Војводина", као и бројним локалним спортским клубовима. У 2021. години, Компанија је подржала и спортисте који су учествовали на Олимпијади у Токију.

Компанија организује акције поделе новогодишњих пакетића деци са посебним потребама у више градова у Србији као и деци запослених у Компанији.

Подељено је више од 4000 пакетића. На Дан Компаније, Компанија је обрадовала мајке новорођенчади специјалним поклонима.

Кроз пројекат „Буди храбра“, који за циљ има подизање свести о распрострањености рака дојке и важности превенције и раног откривања малигнитета, Компанија је подржала удружење „Жена уз жену“. У склопу акције караван са ултразвучним апаратима и неопходном опремом за дијагностички преглед обилазио је градове по Србији, како би у сваком од њих пружио могућност женама да се бесплатно прегледају.

### 13.5. Додатне информације

Компаније поседује следеће сертификате:

- ISO 9001:2015 Систем менаџмента квалитетом
- ISO 10002:2018 Менаџмент квалитетом – Задовољство корисника – Смернице за поступање по приговорима у организацијама
- ISO/IEC 27001:2013 Систем менаџмента безбедношћу информација
- ISO/IEC 20000-1:2018 Информационе технологије – менаџмент услугама
- ISO 22301:2019 Друштвена безбедност – Системи менаџмента континуитетом пословања
- ISO 37001:2016 Систем менаџмента против мита
- ISO 50001:2018 Систем менаџмента енергијом
- ISO 14001:2015 Систем менаџмента животном средином
- ISO 45001:2018 Систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду
- ISO 55001:2014 Систем менаџмента имовином
- ISO 30301:2019 Систем менаџмента записима
- IQNet SR-10:2015 Систем менаџмента друштвеном одговорношћу

## 14. ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ

У складу са чланом 368. Закона о привредним друштвима ("Службени гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. закон, 52/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2019) и чланом 68. Статута Компаније, Извршни одбор Компаније је у 2017. години донео Одлуку о прихватању Кодекса корпоративног управљања Привредне коморе Србије, објављеном у "Службеном гласнику РС", бр. 99/2012, као Кодекс који се примењује у пословању Компаније.

### 14.1. Права акционара

Права акционара Компаније „Дунав осигурање“ а.д.о. су следећа:

- право учешћа и гласања на Скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- право на исплату дивиденде;
- право учешћа у подели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената заменивих за обичне акције, из нових емисија;
- друга права у складу са законом и Статутом.

Информисаност акционара спроводи се у складу са законима и Статутом Компаније. Информисаност осталих лица спроводи се у складу са важећом законском регулативом.

У току 2021. године одржано је 6 седница Скупштине акционара ( 1 редовна и 5 ванредних).

## 14.2. Избор, састав и рад органа управљања, одбора, комисија и њихове надлежности

Управу Компаније чине Надзорни одбор и Извршни одбор.

### 14.2.1. Избор чланова органа управљања

Избор чланова Извршног и Надзорног одбора Компаније и одлучивање о накнадама дефинисани су одредбама Статута, Закона о осигурању и Закона о привредним друштвима.

Одредбе Статута о саставу Надзорног одбора и Комисије за ревизију измењене су током 2021. године, а чланови Надзорног одбора, Извршног одбора и Комисије за ревизију, биће именовани у складу са изменама Статута у року од годину дана од дана ступања на снагу наведених измена (до 24.11.2022 године), односно након спроведеног поступка преноса друштвеног капитала Компаније. Имајући у виду одложено примену одредби које регулишу другачији састав органа Компаније, у наставку су одредбе о избору и саставу органа које су биле у примени током 2021. године, с обзиром да поступак преноса друштвеног капитала Компаније још увек није окончан.

У складу са Законом о осигурању, чланови управе Компаније, пре именовања од стране органа дефинисаних у Статуту Компаније, морају да добију сагласност за обављање функције члана управе од Народне Банке Србије.

Именовање чланова Надзорног одбора, Извршног одбора и Комисије за ревизију регулисано је одредбама Статута Компаније, током 2021. године.

Скупштина одлучује о именовању и разрешењу чланова Надзорног одбора и утврђивању накнада за њихов рад.

Надзорни одбор одлучује о именовању и разрешењу председника и чланова Извршног одбора и чланова Комисије за ревизију и одређује накнаду за њихов рад.

### 14.2.2. Састав органа управљања

Чланови **Надзорног одбора** Компаније током 2021. године, били су:

1. **Татјана Вукић**, представник Републике Србије, председник, (независан члан). По образовању је мастер инжењер организационих наука. Изабрана у првом четворогодишњем мандату за члана Надзорног одбора Одлуком Скупштине Компаније С број 19/16 од 27.04.2016. године, а у другом мандату Одлуком Скупштине Компаније С број: 12/20 од 27.04.2020. године, а на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 4427 од 20.03.2020. године. Мандат траје од 28.04.2020. године (четворогодишњи мандат истиче 28.04.2024. године).
2. **Синиша Јовановић**, представник Компаније, члан. По образовању је магистар техничких наука у области машинства. Изабран у првом четворогодишњем мандату за члана Надзорног одбора Одлуком Скупштине Компаније С број 19/16 од 27.04.2016. године, а за члана Надзорног одбора Компаније у другом мандату Одлуком Скупштине Компаније С број: 12/20 од 27.04.2020. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 4431 од 20.03.2020. године. Мандат траје од 28.04.2020. године (четворогодишњи мандат истиче 28.04.2024. године).
3. **Светислав Трифуновић**, представник Републике Србије, члан, (независан члан). По образовању је дипломирани економиста. Изабран за члана Надзорног одбора Компаније Одлуком Скупштине Компаније, С број: 20/18 од 27.07.2018. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 5606 од 06.07.2018. године. Мандат траје од 28.07.2018. до (четворогодишњи мандат истиче 28.07.2022. године). Обавља функцију председника Комисије за ревизију Компаније.
4. **Милена Марковић**, представник Републике Србије, члан, (независан члан). По образовању је дипломирани правник. Изабрана за члана Надзорног одбора Компаније Одлуком Скупштине Компаније, С број: 24/19 од 31.10.2019. године, на основу Решења Народне банке Србије

Г. бр. 8112 од 16.09.2019. године. Мандат траје од 01.11.2019. до (четворогодишњи мандат истиче 01.11.2023. године).

5. **Сарита Олевић**, представник репрезентативног синдиката Компаније, члан. По образовању је мастер правник. Изабрана за члана Надзорног одбора Компаније Одлуком Скупштине Компаније С број: 12/20 од 27.04.2020. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 4429 од 20.03.2020. године. Мандат траје од 28.04.2020. године (четворогодишњи мандат истиче 28.04.2024. године).
6. **Јелена Танасковић**, представник Републике Србије, члан, (почев од 23. фебруара 2021. године). По образовању је дипломирани економиста. Изабрана за члана Надзорног одбора Компаније Одлуком Скупштине Компаније С број: 7/21 од 23.02.2021. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 336 од 21.01.2021.године. Мандат траје од 23.02.2021. године (четворогодишњи мандат истиче 23.02.2025. године). Председник је Управног одбора „Дунав осигурање“ а.д. Бања Лука.
7. **Милица Милићевић**, представник Компаније, члан. По образовању је мастер правник. Изабрана за члана Надзорног одбора Компаније Одлуком Скупштине Компаније С број: 12/20 од 27.04.2020. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 4426 од 20.03.2020. године. Мандат траје од 28.04.2020. године (четворогодишњи мандат истиче 28.04.2024. године).
8. **Милош Матовић**, представник Републике Србије, члан, (до 27. децембра 2021. године). По образовању је дипломирани економиста. Изабран је за члана Надзорног одбора Компаније Одлуком Скупштине Компаније, С број: 22/17 од 26.12.2017. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 9920 од 20.11.2017. године. Мандат траје од 27.12.2017. до 27.12.2021. године (четворогодишњи мандат истекао 27.12.2021. године).

Чланови **Извршног одбора** током 2021. године били су:

1. **Ивана Соковић**, председник Извршног одбора. По образовању је мастер инжењер организационих наука. Изабрана за члана Извршног одбора Компаније одлуком Надзорног одбора Компаније, Н број: 149/18 од 04.12.2018. године на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 10138 од 30.11.2018. године. Функцију председника Извршног одбора обавља од 12.06.2020. године, на основу Одлуке Н број: 83/20 од 12.06.2020. године. Мандат траје до 04.12.2022. године. Председник је Скупштине Државне лутрије Србије, председник Управног одбора Удружења осигуравача Србије и члан Управног одбора „Дунав осигурање“ а.д. Бања Лука.
2. **др Драгица Јанковић**, члан. По образовању је доктор економских наука. Изабрана у другом мандату за члана Извршног одбора Компаније одлуком Надзорног одбора Компаније, Одлуком Надзорног одбора Н број: 84/20 од 12.06.2020. године, на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 5796 од 02.06.2020. године. Мандат траје од 12.06.2020. до (четворогодишњи мандат истиче 12.06.2024. године). Разрешена 28.01.2022. године (разрешена функције члана Извршног одбора, Одлуком Н број: 19/22 од 28.01.2022. године). Такође је члан Управног одбора „Дунав осигурање“ а.д. Бања Лука.
3. **Милош Милановић**, члан. По образовању је дипломирани правник. Изабран за члана Извршног одбора Компаније одлуком Надзорног одбора Компаније, Н број: 132/19 од 26.09.2019. године на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 8251 од 19.09.2019. године. Мандат траје од 26.09.2019. до (четворогодишњи мандат истиче 26.09.2023. године). Председник је Надзорног одбора „Дунав ауто“ д.о.о.
4. **Бојан Раичевић**, члан. По образовању је мастер менаџер у области менаџмента и бизнис. Изабран за члана Извршног одбора Компаније одлуком Надзорног одбора Компаније, Н број: 84/20 од 12.06.2020.године на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 5751 од 01.06.2020. године. Мандат траје од 12.06.2020. до (четворогодишњи мандат истиче 12.06.2024. године). Такође је члан Надзорног одбора „Дунав турист“ д.о.о.



5. **Милица Ђурђевић**, члан. По образовању је дипломирани економиста. Изабрана за члана Извршног одбора Компаније одлуком Надзорног одбора Компаније, Н број: 7/21 од 26.01.2021.године на основу Решења Народне банке Србије Г. бр. 134 од 13.01.2021. године. Мандат траје од 26.01.2021. до (четворогодишњи мандат истиче 26.01.2025. године).

Надзорни одбор Компаније, образовао је **Комисију за ревизију** у следећем саставу:

1. **Светислав Трифуновић**, председник, (четворогодишњи мандат истиче 01.08.2022.године)
2. **Мило Марковић**, члан (четворогодишњи мандат истиче 27.05.2024.године)
3. **Милена Марковић**, члан (четворогодишњи мандат истиче 23.12.2024.године)
4. **Зоран Поповић**, члан (други, четворогодишњи мандат истиче 27.05.2024. године)
5. **Милица Милићевић**, члан (четворогодишњи мандат истиче 23.12.2024. године).

Компанија поступа у складу са одредбама Закона о родној равноправности. Удео жена у Управи Компаније је 60% и на високом је нивоу. Просечна старост чланова Надзорног и Извршног одбора је 49 година.

#### 14.2.3. Рад и надлежности органа управљања, Комисије за ревизију и председника Извршног одбора

Начин рада, поступак припреме, сазивања и одржавања седница Извршног одбора и Надзорног одбора уређени су Пословницима о раду Извршног и Надзорног одбора.

Начин рада, поступак припреме, сазивања и одржавања седница Комисије за ревизију Надзорног одбора Компаније „Дунав осигурање“ а.д.о. уређени су Пословником о раду Комисије за ревизију.

Председник Извршног одбора представља и заступа Компанију, с тим да при закључивању правних послова и предузимању правних радњи председник

Извршног одбора дужан је да обезбеди потпис једног члана Извршног одбора., у складу са одредбама Статута.

Одредбама Статута Компаније „Дунав осигурање“ а.д.о. („Службени лист Компаније“, број 16/12, 40/15, 51/15, 09/16, 21/16, 39/18, 18/19, 24/19 и 37/21) регулисане су надлежности органа Управе Компаније, Извршног и Надзорног одбора, као и Комисије за ревизију.

Током 2021. године, одржано је: 35 седница Надзорног одбора, 17 седница Комисије за ревизију и 85 седница Извршног одбора.

У Београду, 18. марта 2022. године

**ЧЛАН ИЗВРШНОГ ОДБОРА**

Милица Ђурђевић

**САГЛАСАН:**

**ПРЕДСЕДНИК ИЗВРШНОГ ОДБОРА**

Ивана Соковић